

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ**

ΔΕΥΤΕΡΑ 29 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2025

**ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΛΙΔΩΝ: ΤΕΣΣΕΡΙΣ (4)

ΘΕΜΑ Α

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Μία επιχείρηση με όλες τις λειτουργίες της συμβάλλει στην ανάπτυξη και στην εξέλιξη της οικονομίας μίας χώρας.
 - β.** Οι επιχειρήσεις που παρέχουν τραπεζικές και ασφαλιστικές υπηρεσίες ανήκουν στον πρωτογενή τομέα παραγωγής.
 - γ.** Ο μακροπρόθεσμος προγραμματισμός, στο πλαίσιο της Διοίκησης Παραγωγής, εξετάζει τις λεπτομέρειες παραγωγής συγκεκριμένων αγαθών ή παραγγελιών.
 - δ.** Οι εναλλακτικές λύσεις εμπεριέχουν τον τρόπο, τα μέσα, τις ενέργειες, τα άτομα και τον χρόνο που χρειάζονται, για να οδηγηθούμε από την υπάρχουσα προβληματική κατάσταση στην επιθυμητή.
 - ε.** Η παραδοσιακή άποψη για τους ηγέτες είναι ότι πρόκειται για χαρισματικά άτομα που θέτουν τις κατευθύνσεις, που λαμβάνουν τις σημαντικές αποφάσεις και που ενεργοποιούν το πλήθος.

Μονάδες 15

A2. Να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό καθεμίας από τις παρακάτω προτάσεις και δίπλα στον αριθμό, το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

1. Οι εργασιακές σχέσεις των εργαζομένων σε μία επιχείρηση ανήκουν στο:
 - α. Οικονομικό Περιβάλλον
 - β. Κοινωνικό Περιβάλλον
 - γ. Νομικό Περιβάλλον
 - δ. Πολιτικό Περιβάλλον
2. Η λειτουργία της κοινωνικής και υγειονομικής υποστήριξης ανήκει στη:
 - α. Διοίκηση Παραγωγής
 - β. Χρηματοοικονομική Διοίκηση
 - γ. Διοίκηση Πωλήσεων
 - δ. Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

B1. Η υποθετική επιχείρηση τροφίμων «ΓΕΥΣΗ» με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των θαλασσινών προϊόντων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά την εισαγωγή κατεψυγμένων θαλασσινών απευθείας από το Μαρόκο που κοστίζει 3.000€ και προβλέπεται, με πιθανότητα 70%, να βελτιώσει την ποιότητα των προϊόντων της επιχείρησης κατά 12%. Η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά την προμήθεια φρέσκων θαλασσινών από την ιχθυόσκαλα, η οποία κοστίζει 5.000€ και προβλέπεται, με πιθανότητα 65%, να βελτιώσει την ποιότητα των προϊόντων της επιχείρησης κατά 20%.

- α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της επιχείρησης τροφίμων θα λάβουν την τελική τους απόφαση. (μον. 5)

- β. Να αιτιολογήσετε την απάντησή σας στο προηγούμενο ερώτημα. (μον. 16)
- γ. Στην πραγματικότητα τα στελέχη καλούνται να επιλέξουν μεταξύ περισσότερων των δύο εναλλακτικών λύσεων. Να περιγράψετε το πρόβλημα που δημιουργείται σε αυτή την περίπτωση. (μον. 4)

Μονάδες 25

ΘΕΜΑ Γ

- Γ1. α. Για ποιους λόγους είναι χρήσιμα τα χρηματοοικονομικά στοιχεία, με τα οποία ασχολείται η Χρηματοοικονομική Διοίκηση; (μον. 15)
- β. Να περιγράψετε τη Λογιστική λειτουργία ως επιμέρους λειτουργία της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης. (μον. 10)

Μονάδες 25

ΘΕΜΑ Δ

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «ΒΕΔ» για το έτος 2023.

Μονάδες παραγωγής	2.000
Στρέμματα	250
Καθαρά κέρδη (€)	400.000
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια (€)	2.000.000
Επιδιωκόμενες μονάδες	
Αποτελεσματικότητα (%)	
Οικονομική αποδοτικότητα	
Παραγωγικότητα στρεμμάτων	

- Δ1.** Αφού μεταφέρετε στο τετράδιό σας τον παραπάνω πίνακα, να συμπληρώσετε τα κενά του κάνοντας τους αναγκαίους υπολογισμούς.

Να λάβετε υπόψη ότι ο στόχος των επιδιωκόμενων μονάδων της επιχείρησης «ΒΕΔ» για το έτος 2023 ήταν διπλάσιος από τις επιτευχθείσες μονάδες του ίδιου έτους.

Μονάδες 20

- Δ2.** Αν το επόμενο έτος η οικονομική αποδοτικότητα μειωθεί κατά 50% και τα καθαρά κέρδη αυξηθούν κατά 50%, να υπολογίσετε τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια.

Μονάδες 5

ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

1. Στο τετράδιό σας να γράψετε μόνο τα προκαταρκτικά (ημερομηνία, εξεταζόμενο μάθημα). Να μην αντιγράψετε τα θέματα στο τετράδιο.
2. Να γράψετε το ονοματεπώνυμό σας στο πάνω μέρος των φωτοαντιγράφων, αμέσως μόλις σας παραδοθούν. Δεν επιτρέπεται να γράψετε καμιά άλλη σημείωση. Κατά την αποχώρησή σας να παραδώσετε μαζί με το τετράδιο και τα φωτοαντίγραφα.
3. Να απαντήσετε στο τετράδιό σας σε όλα τα θέματα, **μόνο με μπλε ή μόνο με μαύρο στυλό ανεξίτηλης μελάνης**.
4. Κάθε επιστημονικά τεκμηριωμένη απάντηση είναι αποδεκτή.
5. Διάρκεια εξέτασης: τρεις (3) ώρες μετά τη διανομή των φωτοαντιγράφων.
6. Ώρα δυνατής αποχώρησης: **17:00**

ΚΑΛΗ ΕΠΙΤΥΧΙΑ
ΤΕΛΟΣ ΜΗΝΥΜΑΤΟΣ