



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2025



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ



Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ) συντάσσει αναλυτική ετήσια έκθεση απολογισμού και προγραμματισμού των δραστηριοτήτων της για το επόμενο έτος, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 85 παρ. 5 του ν.4622/2019. Τη σύνταξη της ετήσιας έκθεσης έτους 2025 ανέλαβε η Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συμπεριφορικών Αναλύσεων (ΔΣΣΣΑ) με τη συνεργασία στελεχών από το σύνολο των οργανικών μονάδων της Αρχής, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Διοικήτριας, Αλεξάνδρας Ρογκάκου. Πολύτιμη υπήρξε, επίσης, η συμβολή συνεργατών του Γραφείου Διοικητή στον σχεδιασμό και τη γραφιστική επεξεργασία της έκδοσης.

Για οποιοδήποτε ερώτημα που άπτεται της πνευματικής ιδιοκτησίας της ΕΑΔ επί της παρούσας έκδοσης, μπορείτε να επικοινωνήσετε με το Τμήμα Παρακολούθησης και Υλοποίησης Έργων στο pmo@aead.gr.

Η ετήσια έκθεση απολογισμού για το 2025 είναι αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της Αρχής: <https://aead.gr/publications/essays>.

Η παρούσα έκδοση στο σύνολό της, συμπεριλαμβανομένων των κειμένων, των γραφημάτων, της διάταξης και του σχεδιασμού, αποτελεί αντικείμενο πνευματικής ιδιοκτησίας της ΕΑΔ και προστατεύεται σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις εθνικής, ευρωπαϊκής ή διεθνούς νομοθεσίας. Διατίθεται ελεύθερα στο κοινό για κάθε σύνομη χρήση, ιδίως όταν αυτή αποβλέπει στην επιμόρφωση και στην προώθηση της διαφάνειας και της ακεραιότητας, με την προϋπόθεση ότι σε περίπτωση αναπαραγωγής και οποιασδήποτε χρήσης του περιεχομένου της έκδοσης, είτε στο σύνολό του, είτε τμηματικά, θα συνοδεύεται απαραίτητα από ευκρινή και διακριτή αναφορά στην πηγή προέλευσής του, ήτοι την ΕΑΔ, με τρόπο ακριβή, σαφή και μη παραπλανητικό. Η παρούσα έκδοση δεν επιτρέπεται να τροποποιηθεί με οποιονδήποτε τρόπο ούτε και να αποτελέσει αντικείμενο εμπορικής εκμετάλλευσης. Η ΕΑΔ ως αποκλειστικός και μοναδικός κύριος της εν λόγω έκδοσης δύναται κατά την κρίση της να προβαίνει σε αλλαγές του περιεχομένου αυτής, χωρίς σχετική ειδοποίηση.

ISSN: 2732-8406 (online)

ISSN: 2732-8392 (print)

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΛΙΣΤΑ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	6
ΛΙΣΤΑ ΠΙΝΑΚΩΝ	7
ΜΗΝΥΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΡΙΑΣ	8
ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	10
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	11
ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025	12
ΜΕΡΟΣ Α': ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025	20
1. ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΕΡΓΟ	20
1.1. Καταγγελίες	22
1.2. Αξιολόγηση καταγγελιών	27
1.3. Διερευνήσεις καταγγελιών	29
1.4. Εντολές ελέγχου	31
1.5. Ολοκληρωμένοι έλεγχοι	33
1.6. Πειθαρχικές αρμοδιότητες ΕΑΔ	43
1.7. Προανακριτικό έργο	48
1.8. Περιπτώσεις ελέγχου	50
1.9. Παρακολούθηση προτάσεων - συστάσεων	64
1.10. Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου (whistleblowing)	65
1.11. Εθνικό Συντονιστικό Όργανο Ελέγχου και Λογοδοσίας (ΕΣΟΕΛ)	67
2. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ	68
2.1. Σύμβουλος Ακεραιότητας	68
2.2. Ρύθμιση άσκησης δραστηριοτήτων επιρροής (lobbying)	69
2.3. Άλλες δράσεις για την ακεραιότητα	69
2.4. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου	69
2.5. Διαχείριση κινδύνων	71
2.6. Ειδικές τομεακές στρατηγικές	72
2.7. Μνημόνια Συνεργασίας	72
2.8. Καταπολέμηση της απάτης σε βάρος των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ	73
3. ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ	74
3.1. Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης	74
3.2. Εκστρατεία Επικοινωνίας*	76
3.3. Φόρουμ Ακεραιότητας*	77
3.4. Έρευνα Κοινής Γνώμης*	78
3.5. Ενημερωτικές δράσεις στην 89 ^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης*	78
3.6. Πανελλήνιος Διαγωνισμός Μαθητικής Δημιουργίας «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο»	78
3.7. Άλλες δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της εκπαιδευτικής κοινότητας	79
3.8. Ενημερωτικό έντυπο σε γραφή Braille*	79
3.9. Ενημερωτικά δελτία (Newsletters)	79
3.10. Δράσεις εσωτερικής επικοινωνίας	80
3.11. Μετάφραση ιστοτόπου ΕΑΔ	80
4. ΕΘΝΙΚΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ (ΕΣΣΚΔ)	81
4.1. Παρακολούθηση και αποτίμηση της προόδου υλοποίησης του ΕΣΣΚΔ 2022-2025	81
4.2. Εξωτερική Αξιολόγηση ΕΣΣΚΔ 2022-2025	82
4.3. Σχεδιασμός ΕΣΣΚΔ 2026-2030	82
4.4. Εκτίμηση Κινδύνων Διαφθοράς (CRA)	82





4.5.	Διαδικασία διαβούλευσης ΕΣΣΚΔ 2026-2030	82
5.	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ	83
5.1.	Συμβούλιο Διοίκησης	83
5.2.	Επιτροπή Δεοντολογίας	83
5.3.	Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου	84
5.4.	Ανθρώπινο δυναμικό	84
5.5.	Οικονομική διαχείριση	88
5.6.	Ψηφιακός μετασχηματισμός	90
5.7.	Πολιτικές ασφάλειας	90
5.8.	Δράσεις Υπευθύνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΥΠΔ)	91
5.9.	Διεθνής παρουσία	91
5.10.	Χαρτοφυλάκιο έργων - Χρηματοδοτικά εργαλεία	94
5.11.	Επιχειρησιακή στοχοθεσία	96
	ΜΕΡΟΣ Β': ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ 2026	97
	ΣΥΝΤΜΗΣΕΙΣ ΑΡΚΤΙΚΟΛΕΞΑ	100

ΛΙΣΤΑ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Διάγραμμα 1.	Κατανομή καταγγελιών ανά προγραμματική περίοδο	26
Διάγραμμα 2.	Κατανομή καταγγελιών ανά ταμείο χρηματοδότησης	26
Διάγραμμα 3.	Κατανομή καταγγελιών ανά θεματική	27
Διάγραμμα 4.	Αξιολογήσεις Καταγγελιών ΕΑΔ/AFCOS	29
Διάγραμμα 5.	Πειθαρχικά διωκόμενοι ανά ιδιότητα	47
Διάγραμμα 6.	Επιβληθείσες πειθαρχικές ποινές	48
Διάγραμμα 7.	Κατανομή επώνυμων/ανώνυμων αναφορών whistleblowing	66
Διάγραμμα 8.	Εξέλιξη εγγεγραμμένων αποδεκτών newsletter κατά το τελευταίο έτος	79
Διάγραμμα 9.	Ποσοστό αύξησης ακολούθων ΕΑΔ στα ΜΚΔ (01.01.2025 - 31.12.2025)	80
Διάγραμμα 10.	Πορεία υλοποίησης ΕΣΣΚΔ 2022-2025	81
Διάγραμμα 11.	Υπηρετούντες σε οργανικές μονάδες	84
Διάγραμμα 12.	Υπηρετούντες ανά κατηγορία εκπαίδευσης	85
Διάγραμμα 13.	Γεωγραφική κατανομή υπηρετούντων υπαλλήλων	85
Διάγραμμα 14.	Εξέλιξη απλήρωτων & ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων 2021-2025	89
Διάγραμμα 15.	Εξέλιξη πληρωτέων υποχρεώσεων 2021-2025	89
Διάγραμμα 16.	Διακύμανση της επίδοσης (Score) της Ελλάδας στον δείκτη CPI για την περίοδο 2012-2025	92

ΛΙΣΤΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1.	Πλήθος καταγγελιών	22
Πίνακας 2.	Κατανομή επώνυμων/ανώνυμων γενικών καταγγελιών	22
Πίνακας 3.	Κατανομή γενικών καταγγελιών ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία	23
Πίνακας 4.	Κατανομή αιτημάτων από επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία	24
Πίνακας 5.	Κατανομή καταγγελιών για την τήρηση των μέτρων προστασίας της δημόσιας υγείας	25
Πίνακας 6.	Κατανομή των γενικών καταγγελιών που αξιολογήθηκαν για διερεύνηση ή/και έλεγχο	28
Πίνακας 7.	Διερευνήσεις καταγγελιών	29
Πίνακας 8.	Ολοκληρωμένες διερευνήσεις ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία	30
Πίνακας 9.	Αποτελέσματα διερευνήσεων	30
Πίνακας 10.	Κατανομή των εντολών ως προς το έναυσμα	31
Πίνακας 11.	Πλήθος εντολών ελέγχου ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία	32
Πίνακας 12.	Εντολές συστημικών ελέγχων σε δομές δημόσιας υγείας και δημόσιες υπηρεσίες	32
Πίνακας 13.	Εντολές ελέγχου τήρησης της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε φορείς και επιχειρήσεις	33
Πίνακας 14.	Εκθέσεις ελέγχου ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία	35
Πίνακας 15.	Κατανομή των εκθέσεων ελέγχου ως προς το έναυσμα	35
Πίνακας 16.	Εκθέσεις ελέγχου με ενδείξεις πειθαρχικών ή/και ποινικών ευθυνών	36
Πίνακας 17.	Αριθμός ελεγχόμενων ανά κατηγορία φορέα	36
Πίνακας 18.	Πλήθος πειθαρχικά ελεγχόμενων ανά πειθαρχικό παράπτωμα	37
Πίνακας 19.	Πειθαρχικά υπόλογοι ανά ιδιότητα	38
Πίνακας 20.	Πλήθος υπόχρεων φυσικών προσώπων ανά φορέα αρμοδιότητας ΕΑΔ	39
Πίνακας 21.	Αποτελέσματα ελέγχων τήρησης της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε φορείς/επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα ανά περιφέρεια	40
Πίνακας 22.	Οριστικές παύσεις ανά πειθαρχικό παράπτωμα ή ποινικό αδίκημα	43
Πίνακας 23.	Αποφάσεις που περιήλθαν στην ΕΑΔ το έτος 2025 και επιβάλλουν αυστηρότερη ποινή κατόπιν ένστασης ή προσφυγής της Διοικήτριας της Αρχής	45
Πίνακας 24.	Πλήθος ελεγχόμενων υπαλλήλων ανά κατηγορία	46
Πίνακας 25.	Παραγγελίες Προκαταρκτικών Εξετάσεων	49
Πίνακας 26.	Υλοποίηση προτάσεων - συστάσεων	64
Πίνακας 27.	Αποφάσεις ορισμού ΥΠΠΑ ανά κατηγορία φορέα	65
Πίνακας 28.	Κατηγοριοποίηση αναφορών whistleblowing	66
Πίνακας 29.	Πιστοποίηση Συμβούλων Ακεραιότητας	69
Πίνακας 30.	Πιστοποίηση Εσωτερικών Ελεγκτών	71
Πίνακας 31.	Πιστοποίηση Διαχειριστών Κινδύνων	71
Πίνακας 32.	Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης	74-75
Πίνακας 33.	Ποσοστό κάλυψης οργανικών θέσεων	86
Πίνακας 34.	Προϋπολογισμός 2025 με αναμορφώσεις	88
Πίνακας 35.	Εκτέλεση προϋπολογισμού 2025 ανά ΜΚ	88

Μήνυμα Διοικήτριας

Αλεξάνδρας Ρογκάκου

Η Ετήσια Έκθεση Απολογισμού της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας για το έτος 2025 συνοψίζει την πολυεπίπεδη και συστηματική προσπάθεια της Αρχής, η οποία στοχεύει στην εμπέδωση της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της λογοδοσίας σε κάθε πτυχή του δημόσιου βίου. Σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, η Αρχή ανταποκρίθηκε με επιτυχία στις προκλήσεις, μετουσιώνοντας τις στρατηγικές της δεσμεύσεις σε απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα.

Το ελεγκτικό έργο της Μονάδας Επιθεωρήσεων και Ελέγχων διεξήχθη με αντικειμενικότητα, μεθοδικότητα και επαγγελματισμό, καλύπτοντας κρίσιμους τομείς υψηλού κινδύνου. Αξιοποιώντας σύγχρονες τεχνικές ανάλυσης διακινδύνευσης, οι Επιθεωρητές-Ελεγκτές της ΕΑΔ ολοκλήρωσαν πλήθος ελεγκτικών αποστολών, συμβάλλοντας στην αποκάλυψη φαινομένων διαφθοράς και κακοδιοίκησης.

Παράλληλα, με τη δημιουργία του Εργαστηρίου Forensics αναβαθμίσαμε έτι περαιτέρω τις επιχειρησιακές μας δυνατότητες στη συλλογή και επεξεργασία ψηφιακών πειστηρίων, μια κρίσιμη συνθήκη για την αποτελεσματική διερεύνηση σύνθετων υποθέσεων στον ψηφιακό κόσμο.

Ολοκληρώσαμε το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Καταπολέμησης της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ) για την περίοδο 2022-2025 υλοποιώντας σε συνεργασία με πλήθος φορέων από τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα 120 στοχευμένες δράσεις που βελτιώνουν την ανθεκτικότητα της ελληνικής πολιτείας απέναντι στη διαφθορά, και εκκινήσαμε τον σχεδιασμό της νέας Στρατηγικής για την περίοδο 2026-2030, εκπονώντας για πρώτη φορά ανάλυση διακινδύνευσης σε 22 τομείς δημόσιας πολιτικής.

Όσον αφορά στην ενίσχυση των δικλίδων ακεραιότητας και λογοδοσίας δώσαμε έμφαση:

- Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management): Θέσαμε τις βάσεις για την αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση των κινδύνων διαφθοράς και απάτης στο ελληνικό δημόσιο, προωθώντας ένα πλαίσιο προληπτικής διαχείρισης και θεσμικής ετοιμότητας
- Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου: Συνεχίστηκε με εντατικούς ρυθμούς η εποπτεία και η παροχή τεχνογνωσίας για την εύρυθμη λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου
- Σύμβουλοι Ακεραιότητας: Ο θεσμός των Συμβούλων Ακεραιότητας ενισχύθηκε σημαντικά και επεκτάθηκε σε ακόμα περισσότερους φορείς, αποτελώντας ένα πολύτιμο σημείο αναφοράς για την καθοδήγηση σε θέματα δεοντολογίας και τη διαμόρφωση ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος

Τέλος, μέσα από εκστρατείες ενημέρωσης, εκπαιδευτικά προγράμματα και ανοικτές συζητήσεις, η Αρχή συνέχισε να καλλιεργεί τα αντανακλαστικά των πολιτών, με έμφαση στη νέα γενιά. Στόχος μας η εμπέδωση της ακεραιότητας ως θεμελιώδους αξίας και η ενθάρρυνση των πολιτών να γίνουν αρωγοί στο έργο μας.

Τα επιτεύγματα του 2025 δεν αποτελούν μόνο έναν θετικό απολογισμό, αλλά και την αφετηρία για τις μελλοντικές μας επιδιώξεις. Η διεθνής αναγνώριση του έργου της Αρχής αποτελεί δικαίωση των προσπαθειών μας, αλλά ταυτόχρονα αυξάνει τις απαιτήσεις.

Εκφράζω τις θερμές μου ευχαριστίες προς το Συμβούλιο Διοίκησης της Αρχής για την άψογη συνεργασία, και κυρίως προς το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού της ΕΑΔ. Η επιστημονική επάρκεια, το ήθος και η ακούραστη προσπάθειά τους αποτελούν την ισχυρότερη εγγύηση για την επιτυχία της αποστολής μας.

Συνεχίζουμε με την ίδια αποφασιστικότητα, πίστη και προσήλωση στο όραμά μας: μια δημόσια διοίκηση σύγχρονη, αποτελεσματική, που λειτουργεί με απόλυτη διαφάνεια και απολαμβάνει την εμπιστοσύνη των Ελλήνων πολιτών.

Μήνυμα Προέδρου Συμβουλίου Διοίκησης

Παρασκευά Νομικού

Στην παρούσα έκθεση παρουσιάζεται το έργο της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας για το έτος 2025, για το οποίο τόσο εγώ ως Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης όσο και τα μέλη του είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι και ευελπιστούμε ότι οι Έλληνες πολίτες θα το αξιολογήσουν θετικά.

Η Αρχή με προσήλωση στην εξυπηρέτηση της υψηλής αποστολής της και στους στρατηγικούς της στόχους έχει να επιδείξει, όπως προκύπτει εμπεριστατωμένα από τα ειδικότερα κεφάλαια της έκθεσης, ένα σημαντικό και πολυσχιδές έργο και στους τρεις πυλώνες δράσης της, ήτοι τη Διενέργεια ελέγχων και ερευνών, την Πρόληψη και την ανάπτυξη πολιτικών ακεραιότητας και λογοδοσίας, όπως επίσης και την Ευαισθητοποίηση και ανάπτυξη σχέσεων εμπιστοσύνης με την κοινωνία.

Ιδιαίτερης σημασίας στο πλαίσιο της εθνικής στρατηγικής της χώρας μας για την καταπολέμηση της διαφθοράς είναι η ολοκλήρωση και αξιολόγηση, με τη μέριμνα της ΕΑΔ, του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022-2025 και ο σχεδιασμός του επόμενου για την περίοδο 2026-2030.

Στο ως άνω πλαίσιο των δράσεων της ΕΑΔ που συμβάλλουν στην εθνική προσπάθεια για την καταπολέμηση της διαφθοράς, πρέπει να θεωρηθεί ως ιδιαίτερα ενθαρρυντική η βελτίωση της κατάταξης της χώρας μας από τη Διεθνή Διαφάνεια, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, ως προς τον Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς για το 2025.

Από πλευράς λειτουργίας της Αρχής, επισημαίνεται η ολοκλήρωση, το 2025, της διαδικασίας πλήρωσης της θέσης του Διοικητή αυτής, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 90 του ν.4622/2019, με τον διορισμό της νέας Διοικήτριας της ΕΑΔ για πενταετή θητεία.

Το Συμβούλιο Διοίκησης της Αρχής, έχοντας πλέον διανύσει ένα και πλέον έτος υπό τη νέα του σύνθεση, άσκησε κατά το έτος 2025, με ιδιαίτερη προσήλωση, τις ποικίλες αρμοδιότητές του, όπως ειδικότερα αποτυπώνεται στο ειδικό κεφάλαιο της έκθεσης, με γνώμονα την ουσιαστική συμβολή του στην περαιτέρω βελτίωση της λειτουργίας της Αρχής, στο πλαίσιο επίτευξης των στόχων της.

Ως Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης, επιθυμώ να επαινέσω και να συγχαρώ τους Επιθεωρητές-Ελεγκτές, τους επικεφαλής των οργανικών μονάδων και όλα τα στελέχη και ειδικούς συνεργάτες της Αρχής για το σημαντικό έργο που επιτέλεσαν και κατά το έτος 2025 και να ευχαριστήσω θερμά τη Διοικήτρια της Αρχής, κ. Αλεξάνδρα Ρογκάκου και τα μέλη του Συμβουλίου, κ.κ. Στυλιανό Γαλούκα, Νικόλαο Δουλαδίκη και Ζωή Καραμήτρου για την εξαιρετική συνεργασία μας.

Έχοντας ως συνεχή στόχο την εξυπηρέτηση των αρχών της διαφάνειας, ακεραιότητας, λογοδοσίας και εν γένει της χρηστής διοίκησης, συνεχίζουμε με αποφασιστικότητα την εκπλήρωση της αποστολής μας, με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πολιτών στους θεσμούς της.

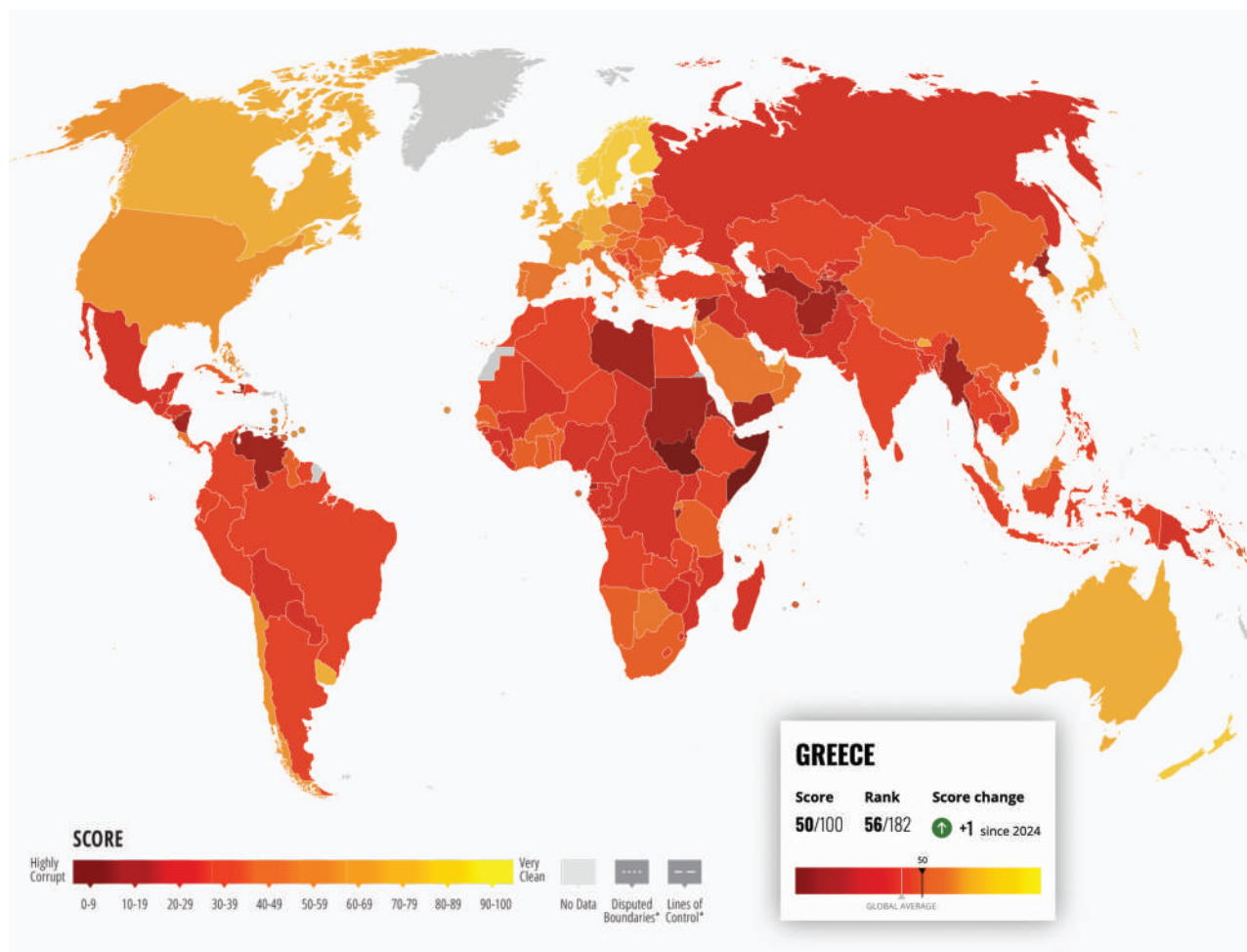
Εισαγωγή

Η ετήσια έκθεση απολογισμού της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας για το έτος 2025 αποτελεί την έβδομη κατά σειρά έκθεση από την ίδρυση της Αρχής και παρουσιάζει το σύνολο του έργου της κατά το έτος αναφοράς, καθώς και των δράσεων που περιλαμβάνονται στον προγραμματισμό της για το 2026. Η εκπόνησή της προβλέπεται στο άρθρο 85 παρ. 5 του ν.4622/2019 και αποτελεί βασικό εργαλείο λογοδοσίας και ελέγχου της δράσης της. Η Έκθεση εγκρίνεται από το Συμβούλιο Διοίκησης της ΕΑΔ και υποβάλλεται από τον Διοικητή της Αρχής, στον Πρόεδρο και στην Επιτροπή Θεσμών και Διαφάνειας της Βουλής των Ελλήνων. Δημοσιεύεται σε σχετική έκδοση του Εθνικού Τυπογραφείου και αναρτάται στην ιστοσελίδα της Αρχής.

Ειδικότερα, εντός του 2025, η ΕΑΔ υλοποίησε δράσεις και έργα στους τρεις βασικούς επιχειρησιακούς πυλώνες λειτουργίας της (Έλεγχος - Πρόληψη - Ευαισθητοποίηση), με στόχο την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του ελεγκτικού έργου, την ενδυνάμωση των δικλίδων ακεραιότητας και λογοδοσίας στη δράση της δημόσιας διοίκησης και την ευαισθητοποίηση πολιτών και επιχειρήσεων απέναντι σε φαινόμενα διαφθοράς. Παράλληλα, ολοκλήρωσε την εξωτερική αξιολόγηση του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022-2025 και διαμόρφωσε τη νέα στρατηγική για την περίοδο 2026-2030. Αξιοποιώντας πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, υλοποίησε σημαντικά έργα για τον εκσυγχρονισμό της επιχειρησιακής της λειτουργίας.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025

► Δείκτης Αντίληψης Διαφθοράς (CPI) της Διεθνούς Διαφάνειας



Άνοδος της Ελλάδας στην 56^η θέση της παγκόσμιας κατάταξης.
Η χώρα αναγνωρίζεται ως Significant Improver, σύμφωνα με τη Διεθνή Διαφάνεια.

ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΕΡΓΟ



- 1.841** εντολές διερευνήσεων
- 679** εντολές ελέγχου (πλην εντολών για την εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας)
- 748** εντολές ελέγχου Πόθεν Έσχες
- 381** εντολές ελέγχου τήρησης της αντικαπνιστικής νομοθεσίας
- 131** εντολές συστημικών ελέγχων σε δομές υγείας και δημόσιες υπηρεσίες
- 985** ολοκληρωμένες διερευνήσεις
- 737** εκθέσεις ελέγχου (πλην εκθέσεων για την εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας)
- 137** εκθέσεις ελέγχου με ενδείξεις για πειθαρχικές ή/και ποινικές ευθύνες

► Υλοποίηση προτάσεων – συστάσεων

77,67%

των προτάσεων – συστάσεων των εκθέσεων ελέγχου υλοποιήθηκαν από τους ελεγχθέντες φορείς

► Έλεγχοι περιουσιακής κατάστασης

27.548

φυσικά πρόσωπα φορέων αρμοδιότητας ΕΑΔ ελέγχθηκαν ως προς τη συμμόρφωσή τους με την υποχρέωση υποβολής ΔΠΚ και ΔΟΣ

11

περιπτώσεις με αδικαιολόγητες προσαυξήσεις περιουσιακών στοιχείων

Σημείωση: Στις εντολές και στις εκθέσεις διερευνήσεων περιλαμβάνονται επιπλέον τρεις (3) υποθέσεις του Τομέα Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών, σύμφωνα με το άρθρο 83 παρ.2 περ. ιθ του ν.4622/2019.





ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΕΡΓΩΝ – ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

► Υλοποίηση 5 έργων με τη χρηματοδότηση του ΤΑΑ

Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ελέγχων και Επιθεωρήσεων και εργαλείου τεχνητής νοημοσύνης για την περαιτέρω ενίσχυση του ελεγκτικού έργου της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας

Δημιουργία εργαστηρίου ψηφιακής εγκληματολογίας, ανάλυσης ψηφιακών πειστηρίων και ενίσχυση της δυνατότητας εξέτασής τους μέσω προμήθειας εξειδικευμένου και υποστηρικτικού εξοπλισμού και εγκληματολογικού λογισμικού

Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ΣΔΑΠ), σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 27001

Ενέργειες επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης κατά της απάτης και της διαφθοράς

Πλατφόρμα Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου Δημόσιου Τομέα

Ελλάδα 2.0
ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ
ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ



Με τη χρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης
NextGenerationEU



Ολοκλήρωση του έργου τεχνικής υποστήριξης «Ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας του συστήματος δημοσίων συμβάσεων μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων», σε συνεργασία με τον ΟΟΣΑ, την ΕΑΔΗΣΥ και τη ΓΓΕ με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG REFORM)

data | cros³

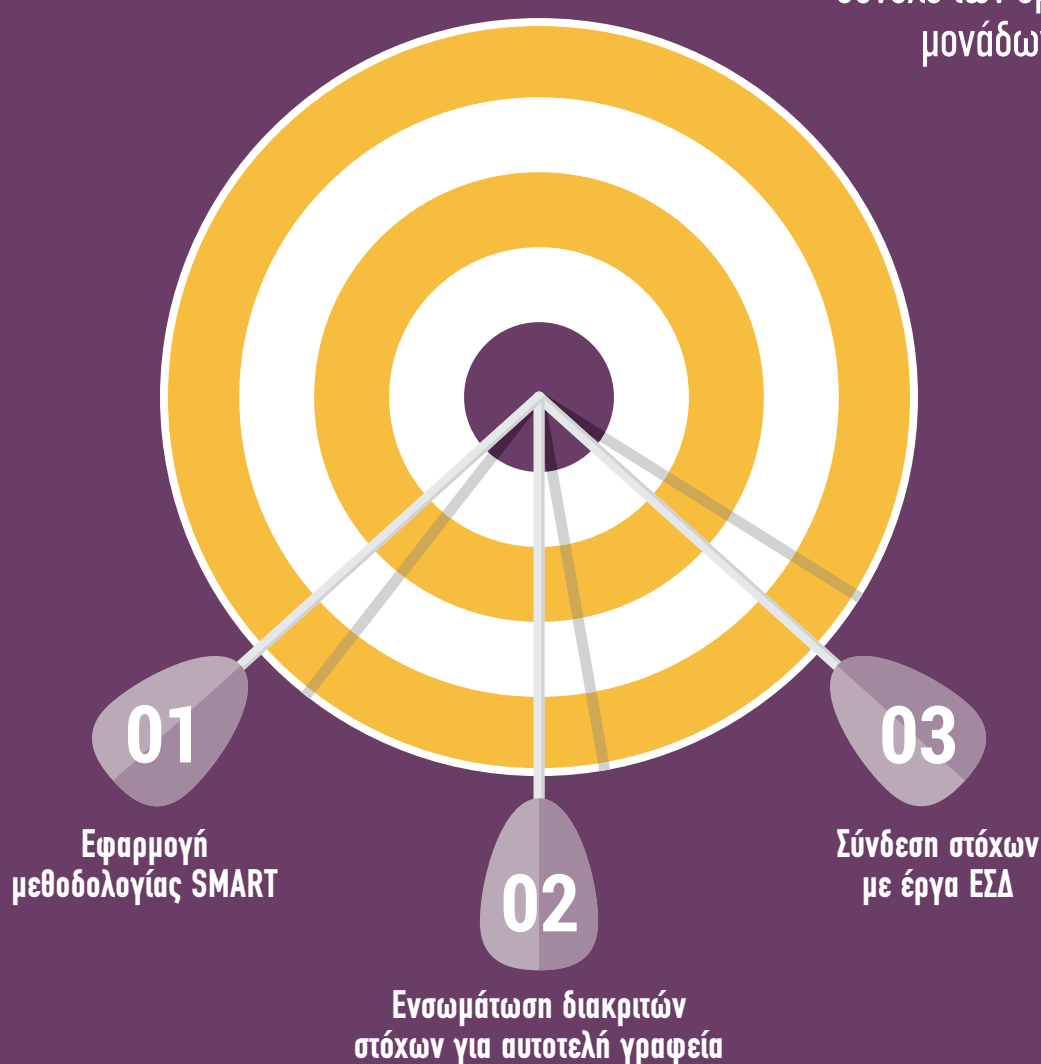
Συμμετοχή στο συγχρηματοδοτούμενο από την ΕΕ ερευνητικό έργο DATACROS III "Developing an ethical AI-driven tool-box for boosting cross-border financial investigations on organised crime networks"



Υιοθέτηση Ενιαίας Μεθοδολογίας Διαχείρισης Έργων

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ

Επίτευξη του **97%**
των στόχων για το
σύνολο των οργανικών
μονάδων της ΕΑΔ



ΕΘΝΙΚΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ (ΕΣΣΚΔ)

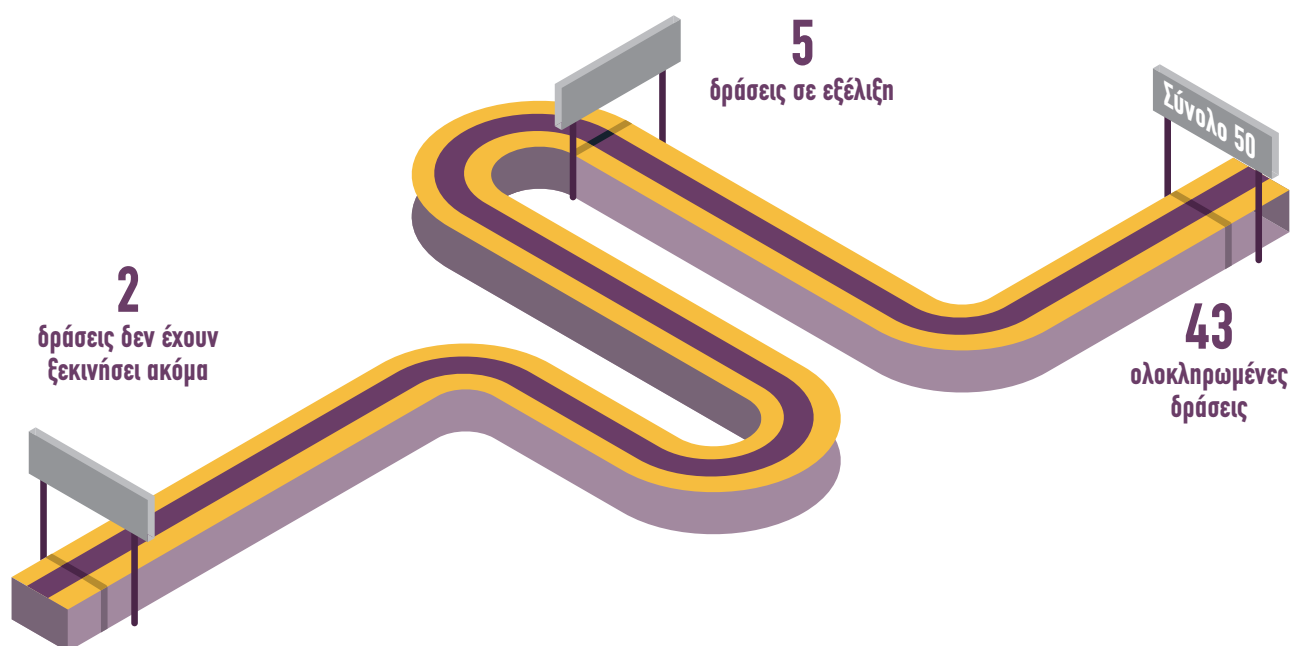
► Πορεία υλοποίησης (ΕΣΣΚΔ) 2022-2025



► Ολοκλήρωση εξωτερικής αξιολόγησης ΕΣΣΚΔ 2022-2025

► Σχεδιασμός νέου ΕΣΣΚΔ 2026-2030

ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2022-2025



8	Φορείς της Δημόσιας Διοίκησης τοποθέτησαν Συμβούλους Ακεραιότητας
2	Πιλοτικά Προγράμματα Διενέργειας Έργων Εσωτερικού Ελέγχου
66	Πιστοποιημένοι Σύμβουλοι Ακεραιότητας
137	Πιστοποιημένοι Εσωτερικοί Ελεγκτές
58	Πιστοποιημένοι Διαχειριστές Κινδύνων
3	Webinars για το Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης

ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

19 εκδηλώσεις με τη συμμετοχή 5.305 ατόμων

Εκστρατεία Επικοινωνίας

5^ο Φόρουμ Ακεραιότητας



Ολοκλήρωση πρώτης φάσης του 3^{ου} Μαθητικού Διαγωνισμού «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο»



Ενημερωτικό έντυπο σε γραφή Braille

Συμμετοχή στον 42^ο Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας



TRANSPARENCY
ACCOUNTABILITY
INTEGRITY

Πανελλαδική έρευνα κοινής γνώμης

ΜΕΡΟΣ Α΄

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025

1. Ελεγκτικό έργο



8.152

καταγγελίες



1.913

εντολές ελέγχου



1.841

εντολές διερευνήσεων



2.825

ολοκληρωμένες εκθέσεις
ελέγχου και
εκθέσεις διερευνήσεων

Αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο

• Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου (whistleblowing)

Το πεδίο εφαρμογής του ν.4990/2022 (Α' 210) διευρύνθηκε για να συμπεριλάβει τα πρόσωπα που αναφέρουν ή αποκαλύπτουν παραβιάσεις:

- Στον τομέα των αγορών κρυπτοστοιχείων [άρθρο 114 του ν.5193/2025 (Α' 56)]
- Περιοριστικών μέτρων της Ευρωπαϊκής Ένωσης [άρθρο 9 του ν.5232/2025 (Α' 163)]

• Πόθεν Έσχες

Το θεσμικό πλαίσιο του Πόθεν Έσχες (ν.5026/2023) τροποποιήθηκε με τους νόμους 5172/2025 (Α' 10) και 5193/2025 (Α' 56), με τους οποίους εισήχθησαν ρυθμίσεις σχετικά με την υποχρέωση:

- Χορήγησης βεβαίωσης, από τους φορείς, με τα δεδομένα της παρ. 6 του άρθρου 21 του ν. 5026/2023
- Υποβολής Δήλωσης Περιουσιακής Κατάστασης (ΔΠΚ) και Οικονομικών Συμφερόντων (ΔΟΣ) από τους προέδρους, τους διευθύνοντες συμβούλους, τα εκτελεστικά μέλη διοικητικών συμβουλίων και τους γενικούς διευθυντές των Ανωνύμων Εταιρειών Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία (ΑΕΕΑΠ)

• Πειθαρχικό δίκαιο

Με τον ν. 5225/2025 (Α' 152) καθορίζονται οι πειθαρχικές αρμοδιότητες του Διοικητή της ΕΑΔ, ο οποίος, μεταξύ άλλων, μπορεί να:

- ασκεί πειθαρχική εξουσία στους υπαλλήλους που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του Κώδικα Κατάστασης Δημοσίων Πολιτικών Διοικητικών Υπαλλήλων και Υπαλλήλων ΝΠΔΔ (ν. 3528/2007) και στους υπαλλήλους των ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού, κατόπιν έκθεσης της Αρχής, με την οποία διαπιστώνεται ότι τα πειθαρχικά όργανα δεν έχουν ασκήσει τις πειθαρχικές τους αρμοδιότητες ή δεν τις έχουν ασκήσει εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών, ιδίως όταν επίκειται παραγραφή των παραπτωμάτων,
- παραπέμπει υποθέσεις στο πειθαρχικό συμβούλιο, κατ' εφαρμογή διατάξεων του Κώδικα Κατάστασης Δημοσίων Πολιτικών Διοικητικών Υπαλλήλων και Υπαλλήλων ΝΠΔΔ,
- ασκεί ενστάσεις ενώπιον του Πειθαρχικού Συμβουλίου υπέρ της διοίκησης ή υπέρ υπαλλήλου.

• Προστασία ανηλίκων

Με τον ν.5216/2025 (Α' 118), ο οποίος τροποποίησε τον ν.3730/2008 περί προστασίας των ανηλίκων από τον καπνό και τα αλκοολούχα ποτά, εξειδικεύεται ο ρόλος της ΕΑΔ ως οργάνου ελέγχου για τη χρήση καπνού και αλκοόλ.

1.1. Καταγγελίες

Κατά τη διάρκεια του 2025, υποβλήθηκαν στην ΕΑΔ 8.152 καταγγελίες.

Πίνακας 1 Πλήθος καταγγελιών

Θεματική κατηγορία καταγγελίας	Πλήθος	Ποσοστό (%)
Γενικές	5.285	64,83%
Προστασία της δημόσιας υγείας	2.257	27,69%
Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα (ΕΑΔ/ AFCOS)	301	3,69%
Βία και παρενόχληση στην εργασία στο Δημόσιο (mobbing)	186	2,28%
N.4990/2022 - Εξωτερικού διαύλου (whistleblowers)	74	0,91%
Αιτήματα διενέργειας ελέγχου από επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών	46	0,56%
Τομέα Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών, σύμφωνα με το άρθρο 83 παρ.2 περ. ιθ του ν.4622/2019	3	0,04%
Σύνολο καταγγελιών	8.152	100%

Πηγή: ΕΑΔ

1.1.1. Γενικές καταγγελίες

5.285 Εισερχόμενες

728 Διαβιβάστηκαν σε άλλους ελεγκτικούς φορείς¹

7 Ομοειδείς

4.550 Προς αξιολόγηση

Το 56% αφορούσε σε επώνυμες καταγγελίες με στοιχεία επικοινωνίας. Για τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των καταγγελιών ενημερώνονται οι καταγγέλλοντες μέσω της ηλεκτρονικής διεύθυνσης enimerosipoliton@aead.gr ή ταχυδρομικά.

Πίνακας 2 Κατανομή επώνυμων / ανώνυμων γενικών καταγγελιών

Γενικές καταγγελίες	Ποσοστό (%)
Επώνυμες	56%
Ανώνυμες	44%
Σύνολο	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Στους Τομείς της Κεντρικής Υπηρεσίας διαβιβάστηκαν 2.754 καταγγελίες. Η πλειονότητα αυτών αφορούσε θέματα Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Μεταναστευτικής Πολιτικής. Το ένα τρίτο περίπου των καταγγελιών που διαβιβάστηκαν στις Περιφερειακές Υπηρεσίες της ΕΑΔ, εμπίπτουν στη χωρική αρμοδιότητα της Περιφερειακής Υπηρεσίας Θεσσαλονίκης.

Πίνακας 3 Κατανομή γενικών καταγγελιών ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Πλήθος καταγγελιών	Ποσοστό (%)
ΟΤΑ (Α΄ και Β΄ βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	944	34,28%
Υγείας & Πρόνοιας	407	14,77%
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών Σχέσεων	380	13,80%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	370	13,44%
Παιδείας, Έρευνας-Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	207	7,52%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	157	5,70%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	116	4,21%
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	146	5,30%
Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών	27	0,98%
Σύνολο (1)	2.754	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Πλήθος καταγγελιών	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	541	30,12%
Λάρισας	365	20,32%
Πάτρας	317	17,65%
Ρεθύμνου	217	12,08%
Τρίπολης	193	10,75%
Σερρών	163	9,08%
Σύνολο (2)	1.796	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	4.550	

Πηγή: ΕΑΔ

1.1.2. Αιτήματα διενέργειας ελέγχου από επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών

Στην Αρχή υποβλήθηκαν και εξετάστηκαν 46 αιτήματα διενέργειας ελέγχου από επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών.

Πίνακας 4

Κατανομή αιτημάτων από επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Πλήθος αιτημάτων	Ποσοστό (%)
Υγείας & Πρόνοιας	16	53,34%
ΟΤΑ (Α΄ και Β΄ βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	4	13,33%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	4	13,33%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	3	10,00%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	2	6,67%
Παιδείας, Έρευνας-Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	1	3,33%
Σύνολο (1)	30	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Πλήθος αιτημάτων	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	6	37,50%
Λάρισας	3	18,75%
Τρίπολης	3	18,75%
Σερρών	2	12,50%
Πάτρας	2	12,50%
Σύνολο (2)	16	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	46	

Πηγή: ΕΑΔ

Σε συνέχεια των ως άνω αιτημάτων:

- Εκδόθηκαν 31 εντολές ελέγχου, εκ των οποίων 6 ολοκληρώθηκαν, 21 βρίσκονται σε εξέλιξη και 4 τέθηκαν στο αρχείο
- 15 αιτήματα βρίσκονται στο στάδιο της διερεύνησης

1.1.3. Καταγγελίες περιστατικών βίας και παρενόχλησης σε φορείς του Δημοσίου (mobbing)²

Υποβλήθηκαν 186 καταγγελίες περιστατικών βίας και παρενόχλησης σε φορείς του Δημοσίου. Από αυτές, οι 54 κρίθηκαν παραδεκτές και απεστάλησαν στον Τομέα Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Εργασιακών Σχέσεων για έκδοση εντολής ελέγχου. Εντός του έτους ολοκληρώθηκαν 31 εντολές³.

² Οι καταγγελίες για τα περιστατικά βίας και παρενόχλησης σε φορείς του Δημοσίου αξιολογούνται σύμφωνα με την υπ' αριθ. ΔΙΔΑΔ/Φ.64/946/οικ.858/2023 (Β' 343) και είτε κατατάσσονται στην κατηγορία Α είτε στην κατηγορία Γ, σύμφωνα με τη «Διαδικασία αξιολόγησης καταγγελιών».

³ Εκδόθηκαν κατόπιν καταγγελιών ετών 2023, 2024 και 2025.

1.1.4. Καταγγελίες για την τήρηση των μέτρων προστασίας της δημόσιας υγείας

Υποβλήθηκαν 2.257 καταγγελίες, εκ των οποίων οι 1.894 μέσω της πλατφόρμας υποβολής καταγγελιών 1142.aead.gr. Στη συντριπτική τους πλειονότητα (89,4%) υποβλήθηκαν ανώνυμα.

Πίνακας 5 Κατανομή καταγγελιών για την τήρηση των μέτρων προστασίας της δημόσιας υγείας

Υπηρεσία ΕΑΔ	Πλήθος καταγγελιών	Ποσοστό (%)
Κεντρική Υπηρεσία	1.331	58,97%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	926	41,03%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	926	41,03%
Θεσσαλονίκης	409	18,12%
Λάρισας	193	8,55%
Πάτρας	109	4,83%
Ρεθύμνου	82	3,63%
Σερρών	72	3,19%
Τρίπολης	61	2,71%
Σύνολο	2.257	100%

Πηγή: ΕΑΔ

1.1.5. Καταγγελίες ν.4990/2022 – Εξωτερικού διαύλου (whistleblowers)

Υποβλήθηκαν 74 αναφορές, κυρίως για θέματα δημοσίων συμβάσεων και υγείας.

1.1.6. Καταγγελίες στον Τομέα Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών, σύμφωνα με το άρθρο 83 παρ.2 περ. ιθ του ν.4622/2019

Εξετάστηκαν τρεις (3) καταγγελίες πολιτών που αφορούσαν σε:

- Μη ορθή εφαρμογή των διατάξεων περί επίδοσης και εκτέλεσης πειθαρχικής απόφασης
- Μη χορήγηση εγγράφων πειθαρχικού φακέλου σε τρίτους που κατήγγειλαν και μήνυσαν τον διωκόμενο υπάλληλο
- Μη χορήγηση αριθμητικών στοιχείων πειθαρχικών υποθέσεων

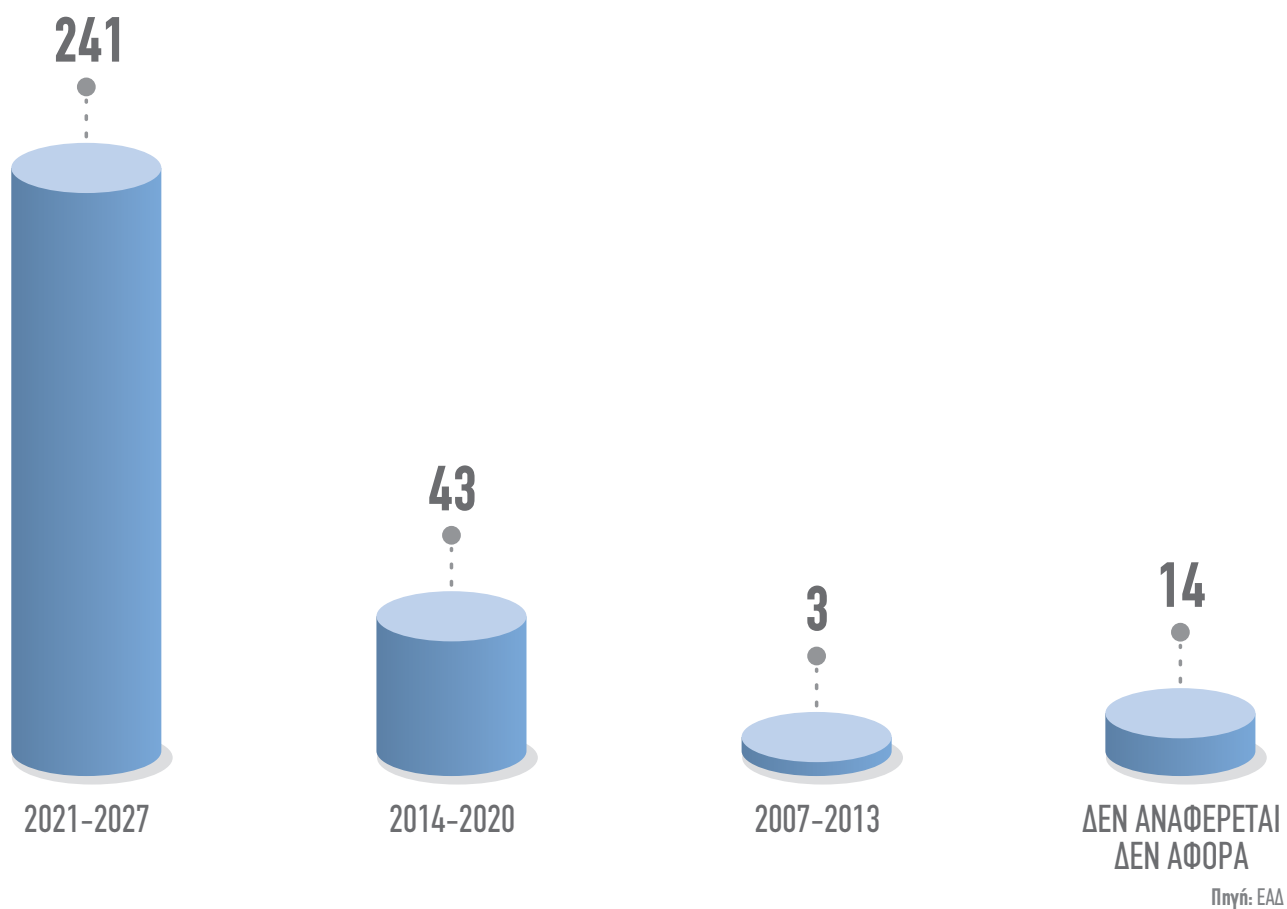
Μετά την ολοκλήρωση της διερεύνησης και την ενημέρωση των καταγγελλόντων, οι δύο (2) τέθηκαν στο αρχείο και η μία (1) διαβιβάστηκε στην αρμόδια υπηρεσία.

1.1.7. Καταγγελίες για υπόνοιες απάτης στα συγχρηματοδοτούμενα έργα

- **301** εισερχόμενες καταγγελίες
- **241** αφορούσαν στην Προγραμματική Περίοδο 2021-2027
- **247** αφορούσαν στα ταμεία χρηματοδότησης ΤΑΑ, ΕΚΤ, ΕΤΠΑ, ΕΓΤΑΑ-ΕΓΤΕ
- Η πλειονότητα είχε ως αντικείμενο τη μη τήρηση των όρων υλοποίησης και τη διαδικασία επιλογής ωφελουμένων
- **56%** των καταγγελιών υποβλήθηκε ανώνυμα

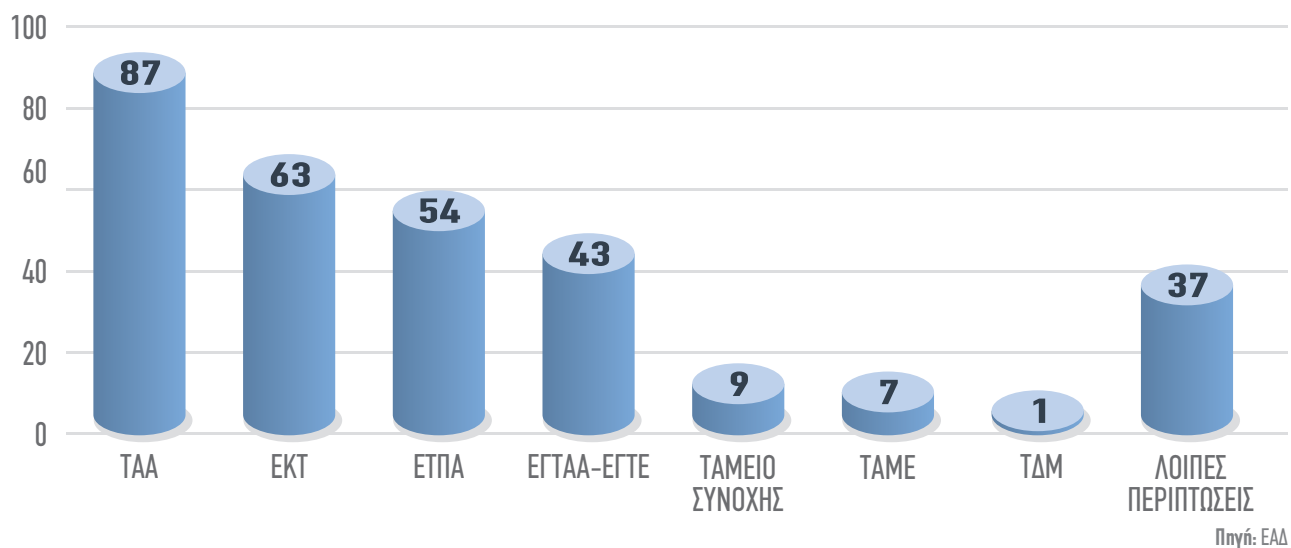
Διάγραμμα 1

Κατανομή καταγγελιών ανά προγραμματική περίοδο



Διάγραμμα 2

Κατανομή καταγγελιών ανά ταμείο χρηματοδότησης



Διάγραμμα 3 Κατανομή καταγγελιών ανά θεματική⁴

Πηγή: ΕΑΔ

1.2. Αξιολόγηση καταγγελιών

1.2.1. Αξιολόγηση γενικών καταγγελιών

Οι καταγγελίες που δέχεται η Αρχή αξιολογούνται σύμφωνα με καθορισμένα κριτήρια και ανάλογα με το αποτέλεσμα της αξιολόγησης κατατάσσονται σε τρεις κατηγορίες:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Α	ΕΚΔΟΣΗ ΕΝΤΟΛΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Β	ΥΠΟ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Γ	ΑΡΧΕΙΟΘΕΤΗΣΗ ⁵

Από το σύνολο των γενικών καταγγελιών που αξιολογήθηκαν⁶:

1.491 κατατάχθηκαν στις κατηγορίες **A** και **B**.

⁴ Εμφανίζονται οι 10 θεματικές κατηγορίες με τον μεγαλύτερο όγκο καταγγελιών

⁵ 231 καταγγελίες κατηγορίας Γ διαβιβάστηκαν σε φορείς προς ενημέρωση/ενέργειες.

⁶ Περιλαμβάνονται και καταγγελίες προηγούμενων ετών

Πίνακας 6 Κατανομή των γενικών καταγγελιών που αξιολογήθηκαν για διερεύνηση ή/και έλεγχο

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Προς διερεύνηση ή/και έλεγχο (Κατηγορίες Α, Β)	Ποσοστό (%)
ΟΤΑ (Α΄ και Β΄ βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	217	24,09%
Υγείας & Πρόνοιας	175	19,42%
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών Σχέσεων	165	18,31%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	106	11,77%
Παιδείας, Έρευνας-Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	81	8,99%
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	60	6,66%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	54	5,99%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	34	3,77%
Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών	9	1,00%
Σύνολο (1)	901	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Προς διερεύνηση ή/και έλεγχο (Κατηγορίες Α, Β)	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	164	27,79%
Λάρισης	126	21,36%
Πάτρας	107	18,14%
Τρίπολης	69	11,69%
Ρεθύμνου	65	11,02%
Σερρών	59	10,00%
Σύνολο (2)	590	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	1.491	

Πηγή: ΕΑΔ

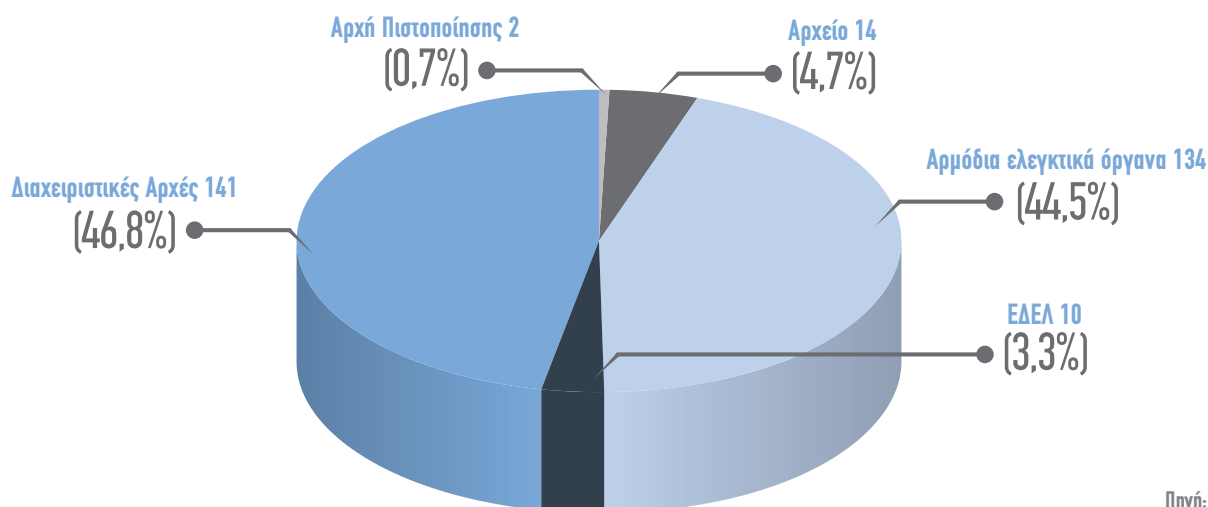
1.2.2. Αξιολόγηση – διαχείριση καταγγελιών ΕΑΔ/AFCOS

Οι καταγγελίες που αφορούν σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα της ΕΕ, αξιολογούνται βάσει του Εγχειριδίου Διαχείρισης Καταγγελιών AFCOS και στη συνέχεια κατατάσσονται στις ακόλουθες κατηγορίες:

Στο Διάγραμμα 4 απεικονίζεται η κατηγοριοποίηση των καταγγελιών που διαχειρίστηκε η ΕΑΔ/AFCOS κατά την περίοδο αναφοράς, βάσει της αξιολόγησής τους.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Α	ΔΙΑΒΙΒΑΣΗ ΣΕ ΕΛΕΓΚΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Β	ΔΙΑΒΙΒΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΔΕΛ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Γ	ΔΙΑΒΙΒΑΣΗ ΣΕ ΕΥΔ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ & ΕΥΣΤΑ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Δ	ΔΙΑΒΙΒΑΣΗ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ε	ΑΡΧΕΙΟ

Διάγραμμα 4 Αξιολογήσεις Καταγγελιών ΕΑΔ/AFCOS



Οι 134 καταγγελίες της κατηγορίας Α διαβιβάστηκαν στα αρμόδια ελεγκτικά όργανα ως εξής:

- 85 στη Μονάδα Επιθεωρήσεων και Ελέγχων (ΜΕΕ) της ΕΑΔ
- 42 σε Δικαστικές αρχές
- 3 στην Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΔΗΣΥ)
- 2 στην Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ)
- 1 στην Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF)
- 1 στην Επιτροπή Ανταγωνισμού

1.3. Διερευνήσεις καταγγελιών

Πίνακας 7 Διερευνήσεις καταγγελιών⁷

Διερευνήσεις καταγγελιών	Πλήθος	Ποσοστό (%)
Ολοκληρωμένες	982	53,43%
Σε εξέλιξη	856	46,57%
Σύνολο	1.838	100%

Πηγή: ΕΑΔ

⁷ Στο σύνολο των διερευνήσεων 2025 περιλαμβάνονται και διερευνήσεις από καταγγελίες προηγούμενων ετών.

Πίνακας 8 Ολοκληρωμένες διερευνήσεις ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Πλήθος ολοκληρωμένων διερευνήσεων	Ποσοστό (%)
ΟΤΑ, Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	135	22,65%
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών σχέσεων	109	18,29%
Υγείας & Πρόνοιας	99	16,61%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	78	13,09%
Παιδείας, Έρευνας-Τεχνολογίας, Πολιτισμού και Αθλητισμού	74	12,42%
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	37	6,21%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	30	5,03%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	30	5,03%
Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών	4	0,67%
Σύνολο (1)	596	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Πλήθος ολοκληρωμένων διερευνήσεων	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	128	33,17%
Λάρισας	71	18,39%
Πάτρας	67	17,36%
Ρεθύμνου	42	10,88%
Τρίπολης	40	10,36%
Σερρών	38	9,84%
Σύνολο (2)	386	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	982	

Πηγή: ΕΑΔ

Πίνακας 9 Αποτελέσματα διερευνήσεων

Αποτελέσματα διερευνήσεων	Πλήθος ολοκληρωμένων διερευνήσεων	Ποσοστό (%)
Αναβάθμιση στην κατηγορία Α	238	24,24%
Υποβάθμιση στην κατηγορία Γ	405	41,24%
Επίλυση κατά τη διερεύνηση	339	34,52%
Σύνολο	982	100%

Πηγή: ΕΑΔ

- Για το 59% των υπό διερεύνηση καταγγελιών είτε εκδόθηκε εντολή ελέγχου είτε το ζήτημα επιλύθηκε στο πλαίσιο της διαδικασίας διερεύνησης.
- Για τις 405 καταγγελίες που αρχειοθετήθηκαν κατόπιν διερεύνησης, η ΕΑΔ απέστειλε 361 έγγραφα με συστάσεις στους αρμόδιους φορείς και υπηρεσίες.

1.4. Εντολές ελέγχου

1.4.1. Εντολές ελέγχου (πλην των εντολών ελέγχου που αφορούν στην εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας)

Πίνακας 10 Κατανομή των εντολών ως προς το έναυσμα

Έναυσμα	Πλήθος εντολών	Ποσοστό (%)
Καταγγελία	406	59,79%
Αίτημα δημόσιας υπηρεσίας	181	26,66%
Πρόγραμμα ελεγκτικής δράσης	39	5,74%
Αίτημα επικεφαλής υπουργείων, φορέων και υπηρεσιών	31	4,57%
Αυτεπάγγελτα	21	3,09%
Μετά από πόρισμα ελεγκτικής υπηρεσίας εκτός ΕΑΔ	1	0,15%
Σύνολο	679	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Πίνακας 11 Πλήθος εντολών ελέγχου ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Πλήθος εντολών	Ποσοστό (%)
Υγείας & Πρόνοιας	177	39,07%
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών Σχέσεων	92	20,31%
ΟΤΑ (Α΄ και Β΄ βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	61	13,47%
Παιδείας, Έρευνας-Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	45	9,93%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	32	7,06%
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	21	4,64%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	14	3,09%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	8	1,77%
Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών	3	0,66%
Σύνολο (1)	453	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Πλήθος εντολών	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	119	52,66%
Λάρισας	34	15,04%
Πάτρας	23	10,18%
Σερρών	21	9,29%
Ρεθύμνου	16	7,08%
Τρίπολης	13	5,75%
Σύνολο (2)	226	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	679	

Πηγή: ΕΑΔ

1.4.2. Εντολές ελέγχου για την προστασία της δημόσιας υγείας

Πίνακας 12 Εντολές συστημικών ελέγχων σε δομές δημόσιας υγείας και δημόσιες υπηρεσίες

Συστημικοί έλεγχοι	Πλήθος εντολών ελέγχου
Σε δομές δημόσιας υγείας	33
Σε δημόσιες υπηρεσίες	98
Σύνολο	131

Πηγή: ΕΑΔ

Πίνακας 13 Εντολές ελέγχου τήρησης της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε φορείς και επιχειρήσεις

Υπηρεσίες ΕΑΔ	Πλήθος εντολών	Ποσοστό (%)
Κεντρική Υπηρεσία	248	65,09%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	133	34,91%
Πάτρας	39	10,24%
Λάρισας	30	7,87%
Θεσσαλονίκης	24	6,30%
Ρεθύμνου	16	4,20%
Τρίπολης	15	3,94%
Σερρών	9	2,36%
Σύνολο	381	100%

Πηγή: ΕΑΔ

1.5. Ολοκληρωμένοι έλεγχοι

1.5.1. Εκθέσεις ελέγχου (πλην των εκθέσεων ελέγχου που αφορούν στην εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας)

Ολοκληρώθηκαν 737 έλεγχοι με τη σύνταξη ισάριθμων εκθέσεων, σε θεματικές όπως:

- Δημόσιες προμήθειες
- Πρόνοια και Ασφάλιση
- Υγεία (Συνθήκες νοσηλείας, διαχείριση νοσοκομειακών και φαρμακευτικών υλικών, συνταγογράφηση και διενέργεια ιατρικών εξετάσεων - χορήγηση ιατρικών βεβαιώσεων)
- Αδειοδότηση και λειτουργία εγκαταστάσεων (παιδικών σταθμών, ΚΥΕ, δημοτικών κινηματογράφων, κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων, χιονοδρομικών κέντρων, αθλητικών εγκαταστάσεων, εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, κατασκήνωσεων, Μονάδων Φροντίδας Ηλικιωμένων)
- Μεταφορές (Σχολές οδηγών - εταιρείες ΚΤΕΛ, έκδοση αδειών κυκλοφορίας οχημάτων)
- Μετανάστευση - Παραβίαση θεμελιωδών δικαιωμάτων
- Περιβάλλον και προστασία ζώων (Προστασία φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, ευζωία ζώων)
- Αντιμετώπιση αυθαίρετης δόμησης
- Αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και φυσικών καταστροφών
- Μπρώο ΜΚΟ
- Χορήγηση επιδομάτων
- Διαχειριστικοί, λογιστικοί και οικονομικοί έλεγχοι σε ΟΤΑ, ΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ
- Εφαρμογή εργατικής νομοθεσίας και διατάξεων κώδικα δημοσίων υπαλλήλων
- Εφαρμογή διατάξεων πειθαρχικού δικαίου

Επίδομα θέσης ευθύνης

Θεματική

Τήρηση της προβλεπόμενης διαδικασίας χορήγησης επιδόματος θέσης ευθύνης

Ευρήματα

Σε 8 περιπτώσεις διαπιστώθηκε η μη σύννομη καταβολή επιδόματος ευθύνης

Προτάσεις

- Ανάκληση των μη σύννομων αποφάσεων τοποθέτησης σε θέση προϊσταμένου και αναζήτηση των αχρεωστήτως καταβληθέντων
- Στον τομέα της εκπαίδευσης:
 - Άμεση και ακριβής εισαγωγή και οριστικοποίηση των στοιχείων λειτουργίας των σχολικών μονάδων στο Πληροφοριακό Σύστημα "my school" του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων & Αθλητισμού (ΥΠΑΙΘΑ).
 - Εφαρμογή των εγκύκλιων οδηγιών του ΥΠΑΙΘΑ και διενέργεια τακτικών ελέγχων και διασταυρώσεων στοιχείων

Mobbing

Θεματική

Περιστατικά βίας και παρενόχλησης στον εργασιακό χώρο

Προτάσεις

Προς την εκάστοτε ελεγχόμενη Υπηρεσία:

- Να μεριμνά για την άμεση επίλυση τυχόν ανακυπτόντων προβλημάτων συνεργασίας, τόσο σε επιχειρησιακό όσο και διαπροσωπικό επίπεδο, αποτρέποντας απαξιώτικές και υποτιμητικές αντιδράσεις μεταξύ υπαλλήλων.
- Να εφαρμόζει απαρέγκλιτα τις διατάξεις της εφαρμοζόμενης υ.α. προβαίνοντας σε όλες τις προβλεπόμενες ενέργειες πρόληψης, προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του νόμου για τη δημιουργία περιβάλλοντος εργασίας που σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει το δικαίωμα κάθε προσώπου σε ένα κόσμο εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση, και λαμβάνοντας μέτρα προκειμένου να εμποδιστεί και να μην επαναληφθεί παρόμοια συμπεριφορά.
- Να μεριμνά για την υλοποίηση των προτάσεων του πορίσματος της εκάστοτε ΕΔΕ.
- Να προβαίνει στις δέουσες ενέργειες στο πλαίσιο τυχόν πειθαρχικής διαδικασίας
- Να ενημερώνει άμεσα την ΕΑΔ σχετικά με τις επιβληθείσες ποινές

Πίνακας 14 Εκθέσεις ελέγχου ανά Τομέα Κεντρικής Υπηρεσίας και ανά Περιφερειακή Υπηρεσία

Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Εκθέσεις ελέγχου	Ποσοστό (%)
Υγείας & Πρόνοιας	239	49,59%
Παιδείας, Έρευνας - Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	62	12,86%
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών Σχέσεων	53	10,99%
Οικονομίας, Ανάπτυξης	46	9,54%
ΟΤΑ (Α΄ και Β΄ βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	44	9,13%
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	13	2,70%
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	12	2,49%
Δομημένου Περιβάλλοντος & Χωροταξίας	9	1,87%
Ελέγχου Πειθαρχικών Διαδικασιών	4	0,83%
Σύνολο (1)	482	100%
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Εκθέσεις ελέγχου	Ποσοστό (%)
Θεσσαλονίκης	92	36,07%
Λάρισας	55	21,57%
Σερρών	45	17,65%
Ρεθύμνου	26	10,20%
Πάτρας	24	9,41%
Τρίπολης	13	5,10%
Σύνολο (2)	255	100%
Γενικό Σύνολο (1+2)	737	

Πηγή: ΕΑΔ

Πίνακας 15 Κατανομή των εκθέσεων ελέγχου ως προς το έναυσμα

Έναυσμα	Πλήθος εκθέσεων	Ποσοστό (%)
Καταγγελία	387	52,51%
Πρόγραμμα ελεγκτικής δράσης	245	33,24%
Αυτεπάγγελτα	33	4,48%
Αίτημα δημόσιας υπηρεσίας	28	3,80%
Αίτημα επικεφαλής υπουργείων, φορέων & υπηρεσιών	7	0,95%
Μετά από πόρισμα ελεγκτικής υπηρεσίας εκτός ΕΑΔ	1	0,14%
Άλλο (π.χ. αποφάσεις του Ελεγκτικού Συνεδρίου)	36	4,88%
Σύνολο	737	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Από το σύνολο των εκθέσεων ελέγχου, οι 137 (18,59%) περιλαμβάνουν ενδείξεις πειθαρχικών ή/και ποινικών ευθυνών.

Πίνακας 16 Εκθέσεις ελέγχου με ενδείξεις πειθαρχικών ή/και ποινικών ευθυνών

Ενδείξεις πειθαρχικών – ποινικών ευθυνών	Πλήθος εκθέσεων	Ποσοστό (%)
Πειθαρχικές ευθύνες	88	64,23%
Πειθαρχικές και ποινικές ευθύνες	27	19,71%
Ποινικές ευθύνες	22	16,06%
Σύνολο	137	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Στην περίπτωση που διαπιστώνεται πειθαρχικό παράπτωμα, ζητείται η άσκηση πειθαρχικής δίωξης που συνιστά ενέργεια δέσμιας αρμοδιότητας για το πειθαρχικό όργανο. Στην περίπτωση που προκύπτουν ενδείξεις τέλεσης ποινικών αδικημάτων, οι εκθέσεις κοινοποιούνται στις αρμόδιες εισαγγελικές αρχές για την ποινική αξιολόγηση των ευρημάτων.

Εντός του 2025 αναζητήθηκαν πειθαρχικές ή/και ποινικές ευθύνες για 295 φυσικά πρόσωπα⁸. Τα υψηλότερα ποσοστά παραβατικότητας διαπιστώθηκαν σε δήμους (44,41%).

Πίνακας 17 Αριθμός ελεγχόμενων ανά κατηγορία φορέα

Κατηγορία Φορέα	Πλήθος ελεγχόμενων φυσικών προσώπων				
	Αναζήτηση πειθαρχικών ευθυνών	Αναζήτηση πειθαρχικών και ποινικών ευθυνών	Αναζήτηση ποινικών ευθυνών	Σύνολο	Ποσοστό (%)
Δήμος	87	40	4	131	44,41%
ΝΠΔΔ	33	12	5	50	16,95%
Υπουργείο	14	19	3	36	12,20%
Περιφέρεια	24	9	2	35	11,86%
Δημόσιες Επιχειρήσεις	6	4		10	3,39%
Δημόσιος φορέας παροχής υπηρεσιών υγείας	1		1	2	0,68%
Ιδιωτικός φορέας παροχής υπηρεσιών υγείας	5		4	9	3,05%
Δημοτική Επιχείρηση	1		2	3	1,02%
Αποκεντρωμένη Διοίκηση	3	2		5	1,69%
Άλλο (π.χ. Σχολές υποψήφιων οδηγών, ΝΠΙΔ κ.ά.)	10		3	13	4,41%
Φυσικό πρόσωπο	1			1	0,34%
Σύνολο	185	86	24	295	100%

Πηγή: ΕΑΔ

⁸ Κάθε έκθεση ελέγχου με πειθαρχικές ή/και ποινικές ευθύνες δύναται να αφορά περισσότερα του ενός φυσικά πρόσωπα.

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία του επόμενου Πίνακα, για 271 φυσικά πρόσωπα των ελεγχθέντων φορέων διαπιστώθηκαν πειθαρχικές ευθύνες και ζητήθηκε η πειθαρχική τους δίωξη. Η αμέλεια ή ατελής εκπλήρωση του υπηρεσιακού καθήκοντος είναι το συχνότερο πειθαρχικό παράπτωμα σύμφωνα με τους διενεργηθέντες ελέγχους (32,47%).

Πίνακας 18 Πλήθος πειθαρχικά ελεγχομένων ανά πειθαρχικό παράπτωμα

Πειθαρχικό παράπτωμα	Πλήθος πειθαρχικά ελεγχομένων	Ποσοστό (%)
Αμέλεια ή ατελής εκπλήρωση του υπηρεσιακού καθήκοντος	88	32,47%
Παράβαση υπαλληλικού καθήκοντος	61	22,51%
Παράβαση των ειδικών πειθαρχικών διατάξεων του φορέα για κατηγορίες ελεγχομένων που εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Υπαλληλικού Κώδικα	41	15,13%
Μη τήρηση ωραρίου από τον υπάλληλο και πλημμελής έλεγχος από την πλευρά του προϊσταμένου	16	5,90%
Αναξιοπρεπής ή ανάρμοστη ή ανάξια συμπεριφορά, άρθρο 107 παρ. 1 περ. α του ν.3528/2007	9	3,32%
Άσκηση εργασίας ή έργου με αμοιβή χωρίς προηγούμενη άδεια της υπηρεσίας	7	2,58%
Παράλειψη από τα πειθαρχικά όργανα δίωξης και τιμωρίας πειθαρχικού παραπτώματος	3	1,11%
Αδικαιολόγητη αποχή από την εκτέλεση καθηκόντων	2	0,74%
Προδότης αδικαιολόγητη μη εξυπηρέτηση πολιτών και υπαίτια μη έγκαιρη διεκπεραίωση των υποθέσεών τους	1	0,37%
Απλή απείθεια	1	0,37%
Απόκτηση οικονομικού οφέλους/ανταλλάγματος	1	0,37%
Άρνηση παροχής πληροφόρησης στους πολίτες και τις αρχές	1	0,37%
Κατάθεση ή χρήση ή συμπεριλήψη και διατήρηση στον ατομικό φάκελο πλαστού, νοθευμένου ή παραποιημένου πιστοποιητικού ή τίτλου ή βεβαίωσης	1	0,37%
Παραβίαση αρχής της αμεροληψίας	1	0,37%
Λοιπά ειδικά πειθαρχικά παραπτώματα	38	14,02%
Σύνολο	271	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Πίνακας 19 Πειθαρχικά υπόλογοι ανά ιδιότητα

Πειθαρχικά υπόλογοι ανά ιδιότητα	Πλήθος πειθαρχικά ελεγχομένων	Ποσοστό (%)
Υπάλληλος	91	33,57%
Αιρετός Α' & Β' βαθμού (πλην δημάρχου)	51	18,82%
Προϊστάμενος Διεύθυνσης	45	16,61%
Προϊστάμενος Τμήματος	40	14,76%
Δήμαρχος	18	6,64%
Προϊστάμενος Γενικής Διεύθυνσης	6	2,21%
Ιατρός (ιδιώτης)	4	1,48%
Φαρμακοποιός (ιδιώτης)	2	0,74%
Άλλος (μέλος ΔΕΠ, ιατρικό προσωπικό κ.ά.)	14	5,17%
Σύνολο	271	100%

Πηγή: ΕΑΔ

1.5.2. Εκθέσεις ελέγχου περιουσιακής κατάστασης δημοσίων λειτουργιών

Έλεγχος δηλώσεων περιουσιακής κατάστασης & οικονομικών συμφερόντων

Ολοκληρώθηκαν 748 έλεγχοι περιουσιακής κατάστασης⁹.

Α) Μονάδα Επιθεωρήσεων και Ελέγχων (ΜΕΕ)

Διερευνήθηκαν 70 καταγγελίες κατά δημοσίων λειτουργών ή υπαλλήλων με αντικείμενο:

- αδικαιολόγητο πλουτισμό
- άσκηση ιδιωτικού έργου/εργασίας χωρίς νόμιμη άδεια από την υπηρεσία
- τυχόν εμπλοκή σε δραστηριότητες ασυμβίβαστες με τη δημόσια θέση που κατείχαν

Ολοκληρώθηκαν 26 έλεγχοι περιουσιακής κατάστασης.

Ευρήματα:

- Άσκηση ιδιωτικού έργου/εργασίας χωρίς άδεια από την υπηρεσία (6 περιπτώσεις)
- Υποβολή ανακριβών ΔΠΚ¹⁰ (5 περιπτώσεις)
- Μη υποβολή αρχικής (ανάληψης καθκόντων) ΔΠΚ από υπόχρεο πρόσωπο (1 περίπτωση)
- Κατοχή ποσοστού 50% εταιρείας ΙΚΕ με εμπορική δραστηριότητα (1 περίπτωση)

- Άσκηση ιδιωτικού έργου κατά τον χρόνο της υπηρεσιακής απασχόλησης (1 περίπτωση)
- Κατοχή αυτοκινήτου δημόσιας χρήσης (ΤΑΞΙ) χωρίς τη συνδρομή των νόμιμων προϋποθέσεων (1 περίπτωση)
- Καταθέσεις συνολικού ποσού 515.684,83 ευρώ, που δεν δικαιολογούνταν από νόμιμα και εμφανή εισοδήματα (8 περιπτώσεις)
- Αγορά αυτοκινήτου ή δικύκλου που δεν δικαιολογούνταν από εμφανείς πηγές εσόδων (2 περιπτώσεις)
- Οικογενειακές δαπάνες του ελεγχομένου οι οποίες δεν καλύπτονταν από εμφανείς πηγές (4 περιπτώσεις)

Οι εκθέσεις διαβιβάστηκαν κατά περίπτωση:

- α) Στον αρμόδιο πειθαρχικώς προϊστάμενο για την άσκηση πειθαρχικής δίωξης
- β) Στον Εισαγγελέα Εφετών Αθηνών
- γ) Στον Γενικό Επίτροπο της Επικρατείας του Ελεγκτικού Συνεδρίου για τον καταλογισμό των αδικαιολογήτως κτηθέντων ποσών
- δ) Στην ΑΑΔΕ για τη φορολόγηση των αδικαιολογήτων πόρων που εντοπίστηκαν, οι οποίοι φορολογικά αντιμετωπίζονται ως κέρδος από επιχειρηματική δραστηριότητα

⁹ Η αρμοδιότητα για τον έλεγχο των υπόχρεων προσώπων που υποβάλλουν ΔΠΚ και ΔΟΣ επιμερίζεται σε δύο οργανικές μονάδες της ΕΑΔ. Η ΜΕΕ παραλαμβάνει και αξιολογεί καταγγελίες και αναφορές κατά δημοσίων λειτουργών ή υπαλλήλων για αδικαιολόγητο πλουτισμό και διενεργεί ελέγχους για τη διακρίβωση της πληρότητας και ακρίβειας των υποβαλλόμενων ΔΠΚ. Η ΓΔΑΛΟ είναι αρμόδια για τη διενέργεια προγραμματισμένων ελέγχων ΔΠΚ, βάσει δείγματος που προκύπτει από την εφαρμογή μεθοδολογίας και κριτηρίων ανάλυσης διακινδύνευσης.

¹⁰ Δεν είχαν συμπεριληφθεί στις ΔΠΚ ανά περίπτωση, σωρευτικά ή διαζευκτικά, περιουσιακά στοιχεία που είχαν αποκτηθεί και συγκεκριμένα: διαθέσιμα υπόλοιπα σε τραπεζικούς λογαριασμούς (5 περιπτώσεις), αμοιβαία κεφάλαια (1 περίπτωση), ασφαλιστήρια συμβόλαια (1 περίπτωση), κατοχή δικύκλου (1 περίπτωση).

Με βάση τις εκθέσεις ελέγχου της ΕΑΔ, βεβαιώθηκαν φόροι και εισφορές 73.107,59 ευρώ.

Β) Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας και Λογοδοσίας (ΓΔΑΛΟ)

Τα υπόχρεα φυσικά πρόσωπα που υπάγονται στον έλεγχο της ΕΑΔ, καταγράφονται στον Πίνακα 20 που ακολουθεί.

Πίνακας 20 Πλήθος υπόχρεων φυσικών προσώπων ανά φορέα αρμοδιότητας ΕΑΔ		
Φορείς	Πλήθος υπόχρεων	Ποσοστό (%)
ΑΑΔΕ/ΔΟΥ/Τελωνεία/ Ελεγκτικές Υπηρεσίες ΑΑΔΕ/ ΔΥΕΕ ΓΛΚ /ΥΠΕΘΟΟ (Επιτροπές διαγωνισμών φορολογικών-τελωνειακών θεμάτων)	6.217	22,57%
Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου/ Σώματα Επιθεώρησης & Ελέγχου	4.399	15,97%
ΟΤΑ (Υπάλληλοι ή Προϊστάμενοι Υπηρεσιών Δόμησης)	1.520	5,52%
ΚΑΣ/ ΚΕΣΑ/ Συμβούλια Πολεοδομικά, Προσφυγών, Αμφισβητήσεων & Μνημείων	1.102	4,0%
ΕΟΦ/ ΕΦΕΤ/ ΟΠΕΚΕΠΕ/ Τουρισμού/ ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ (ελεγκτές)	996	3,61%
ΥΝΑΝΠ (Πολιτικό προσωπικό)	567	2,06%
Δασαρχεία, Δασονομία (προϊστάμενοι & αναπληρωτές)	335	1,22%
ΣΔΟΕ/ ΔΕΟΕ/ Αρχή Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες	318	1,15%
Υπηρεσίες Επιτρόπου ΕλΣυν (προϊστάμενοι)	133	0,48%
Δικαστικοί υπάλληλοι του κλάδου ΠΕ Τεκμηρίωσης και Επικουρίας Δικαστικού Έργου	118	0,43%
Διευθύνσεις Αλλοδαπών Αποκεντρωμένων/ Μεταν. Πολιτικής (προϊστάμενοι & αναπληρωτές)	23	0,08%
ΕΑΔ (Σύζυγος υπόχρεου)	11.820	42,91%
Σύνολο	27.548	100%

Πηγή: ΕΑΔ

Το σύνολο των υπόχρεων προσώπων φορέων αρμοδιότητας ΕΑΔ ελέγχθηκαν ως προς τη συμμόρφωσή τους με την υποχρέωση υποβολής ΔΠΚ και ΔΟΣ.

Διενεργήθηκαν 722 έλεγχοι ΔΠΚ & ΔΟΣ, εκ των οποίων οι 670 αφορούσαν σε δηλώσεις υπαλλήλων Υπηρεσιών Δόμησης.

Από τους ανωτέρω ελέγχους εντοπίστηκαν:

- Μη αιτιολογημένη προσαύξηση περιουσίας (3 περιπτώσεις)
- Οι εν λόγω εκθέσεις ελέγχου διαβιβάστηκαν στις αρμόδιες εισαγγελικές αρχές και στην ΑΑΔΕ για τις απαιτούμενες ενέργειες.
- Δήλωση αγροτεμαχίων χωρίς τίτλους ιδιοκτησίας (1 περίπτωση)

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε στην ΑΑΔΕ για τις ενέργειές της.

- Συμμετοχή σε επιχειρήσεις ή άσκηση ιδιωτικού έργου χωρίς άδεια υπηρεσιακού συμβουλίου (6 περιπτώσεις)

Οι εκθέσεις ελέγχου διαβιβάστηκαν στους αρμόδιους δήμους για τις απαιτούμενες ενέργειες.

- Μη υποβολή ΔΠΚ & ΔΟΣ (1 περίπτωση)

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε στον αρμόδιο δήμο για την καταχώρισή της στην κατάσταση υπόχρεων.

- Ενδεχόμενη εμπλοκή ή συμμετοχή στη διαδικασία έκδοσης αδειών δόμησης για εταιρείες με τις οποίες φαίνεται να συνδέονται υπάλληλοι Υπηρεσιών Δόμησης (8 περιπτώσεις)

Διερευνώνται από τη ΜΕΕ για πιθανή παραβίαση των διατάξεων περί αποφυγής σύγκρουσης συμφερόντων.

Στις 28 Φεβρουαρίου 2025¹¹ ολοκληρώθηκε η υποβολή των ΔΠΚ & ΔΟΣ ετών 2023 και 2024 και στις 17 Νοεμβρίου 2025¹² ολοκληρώθηκε η υποβολή των ΔΠΚ & ΔΟΣ έτους 2025 .

¹¹ Σύμφωνα με το άρθρο 68 του ν.5113/2024

¹² Σύμφωνα με το άρθρο 116 του ν.5243/2025 και το Ενημερωτικό Σημείωμα της Επιτροπής Ελέγχου της Βουλής με αριθ. πρωτ. 1642/09.10.2025

1.5.3. Εκθέσεις ελέγχων που αφορούν την εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας

Οι Επιθεωρητές-Ελεγκτές της Κεντρικής Υπηρεσίας και των Περιφερειακών Υπηρεσιών της ΕΑΔ διενήργησαν ελέγχους για την εφαρμογή της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε 3.714 φορείς και επιχειρήσεις, εκ των οποίων στους 824 διαπιστώθηκαν παραβάσεις και επιβλήθηκαν πρόστιμα. Επιπλέον, διαπιστώθηκαν 185 παραβάσεις φυσικών προσώπων. Επιβλήθηκαν συνολικά 1.009 πρόστιμα, ύψους 807.400 ευρώ.

Πίνακας 21

Αποτελέσματα ελέγχων τήρησης της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε φορείς/επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα ανά περιφέρεια

Περιφέρεια	Ελεγχθέντες φορείς/επιχειρήσεις	Πλήθος φορέων/επιχειρήσεων με παραβάσεις	Πλήθος φυσικών προσώπων με παραβάσεις	Πλήθος προστίμων	Αξία προστίμων (€)
Κεντρική Υπηρεσία	2.541	655	129	784	573.800
Περιφερειακές Υπηρεσίες	1.173	169	56	225	233.600
Θεσσαλονίκης	145	49	16	65	119.100
Λάρισας	325	52	22	74	32.700
Πάτρας	379	19	7	26	13.200
Ρεθύμνου	189	27	10	37	45.500
Σερρών	69	8	1	9	13.100
Τρίπολης	66	14	0	14	10.000
Σύνολο	3.714	824	185	1.009	807.400

Πηγή: ΕΑΔ

1.5.4. Εκθέσεις συστημικών ελέγχων

Στο σύγχρονο επιχειρησιακό περιβάλλον η διαδικασία αξιολόγησης και διαχείρισης ελεγκτικών κινδύνων, αναγνωρίζεται ως θεμελιώδης για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δράσης των ελεγκτικών μηχανισμών. Στην κατεύθυνση αυτή, η Αρχή σχεδιάζει και υλοποιεί Πρόγραμμα Συστημικών Ελέγχων, αξιοποιώντας:

- (α) ποσοτικά και ποιοτικά δεδομένα από τις εισερχόμενες καταγγελίες, αναφορές και αιτήματα ελέγχου
- (β) προτάσεις των Τομέων και των Περιφερειακών Υπηρεσιών που εδράζονται σε εμπειρικά δεδομένα και σε τεχνικές ανάλυσης διακινδύνευσης.

Οι συστημικοί έλεγχοι της Αρχής δύναται να αφορούν οποιαδήποτε δομή, δραστηριότητα, λειτουργία ή/και διαδικασία, ενός ή περισσότερων φορέων και να έχουν ως αντικείμενο:

- (α) Τη διασφάλιση της συμμόρφωσης του φορέα με τις απαιτήσεις νομιμότητας και κανονικότητας
- (β) Τον έλεγχο της αποτελεσματικότητας των συστημάτων και διαδικασιών
- (γ) Την αξιολόγηση της επίδοσης του φορέα

Κατά το έτος 2025, η ΕΑΔ ολοκλήρωσε 280 συστημικούς ελέγχους σε:

- **Υπηρεσίες Δόμησης**, αναφορικά με πολεοδομικά ζητήματα
- **Μονάδες Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής**
- **Φαρμακεία**, αναφορικά με την προμήθεια και διακίνηση φαρμακευτικών σκευασμάτων
- Διαδικασίες ανάθεσης **δημοσίων προμηθειών**
- Διαδικασίες διαχείρισης **αποβλήτων νοσοκομείων**
- Διαδικασίες **έκδοσης αδειών διαμονής αλλοδαπών**
- Διαδικασίες **χορήγησης στεγαστικού επιδόματος σε φοιτητές**

- **Κατασκηνώσεις**
- **Παιδικές χαρές**
- Διαδικασίες **συντήρησης ανελκυστήρων**
- Διαδικασίες ελέγχου **χορήγησης άδειας άσκησης ιδιωτικού έργου**

Επιπλέον, ολοκληρώθηκαν 123 συστημικοί έλεγχοι σχετικά με παραβάσεις της αντικαπνιστικής νομοθεσίας σε δομές υγείας και δημόσιες υπηρεσίες. Περισσότεροι από τους μισούς (60%) διενεργήθηκαν από την Κεντρική Υπηρεσία, καταγράφοντας τα εξής ευρήματα:

- Στην πλειοψηφία των ελεγχόμενων φορέων (74%) τηρούνταν οι διατάξεις της αντικαπνιστικής νομοθεσίας
- Στους φορείς που διαπιστώθηκαν παραβάσεις, αυτές αφορούσαν κατά περίπτωση σε:

- Μη κατάρτιση σχεδίου αποτροπής καπνίσματος και μη ορισμό υπευθύνου για την εφαρμογή του
- Μη επικαιροποίηση του σχεδίου αποτροπής καπνίσματος
- Απουσία ή ελλιπή σήμανση αποτροπής καπνίσματος
- Μη λήψη λοιπών μέτρων αποτροπής καπνίσματος (ύπαρξη σταχτοδοχείων)
- Παρουσία καπνιστών σε προαύλιο χώρο Νοσοκομείου ΕΣΥ και σε ΟΤΑ Α΄ Βαθμού
- Για τις παραβάσεις επιβλήθηκαν οι προβλεπόμενες κυρώσεις, έγιναν αυστηρές συστάσεις και προγραμματίστηκε επανέλεγχος.
- Σε μία περίπτωση προτάθηκε ο πειθαρχικός έλεγχος του καπνιστή υπαλλήλου και η επιβολή προστίμου.

Φαρμακεία

Θεματική

Προμήθεια και διακίνηση φαρμακευτικών σκευασμάτων

Ευρήματα

- Αποκλίσεις μεταξύ του λογιστικού και του πραγματικού αποθέματος φαρμάκων (πλεόνασμα ή έλλειμμα)
- Μη σύννομη χορήγηση φαρμάκων μέσω χειρόγραφων συνταγών
- Μη τήρηση της ορθής διαδικασίας επιστροφής σκευασμάτων σε φαρμακαποθήκες
- Πώληση φαρμάκων που δεν συνταγογραφούνται σε Μονάδες Χρόνιας Αιμοκάθαρσης και σε άλλα σημεία (πλοία)
- Χρήση/ανάληψη από φαρμακεία αντιβιοτικών για παρασκευή κτηνιατρικών φαρμάκων
- Πώληση αντιβιοτικών τοπικής χρήσης, τα οποία εξαιρούνται από την ηλεκτρονική συνταγογράφηση

Προτάσεις

- Προς το Υπουργείο Υγείας:
 - Να εξετάσει, σε συνεργασία με το ΥΠΕΘΟΟ, τη σκοπιμότητα εξαίρεσης των φαρμακείων από την ΠΟΛ 1019/2015 (Β' 221), προκειμένου να καθίσταται εφικτή η αποτύπωση του αποθέματος και της διακίνησης των φαρμακευτικών σκευασμάτων
 - Να προβεί στη θεσμοθέτηση διατάξεων ή την έκδοση ερμηνευτικής εγκυκλίου προκειμένου να ρυθμιστούν:
 - > Η πώληση φαρμάκων από φαρμακεία (α) σε Μονάδες Ημερήσιας Νοσηλείας και Μονάδες υποβοηθούμενης Αναπαγωγής και (β) σε Μονάδες Χρόνιας Αιμοκάθαρσης που περιλαμβάνονται στις εκάστοτε ισχύουσες αποφάσεις του Προέδρου ΕΟΦ περί απαγόρευσης παράλληλων εξαγωγών και ενδοκοινοτικής διακίνησης.
 - > Η διάθεση φαρμάκων που περιέχονται στην αποζημίωση των συνεδριών αιμοκάθαρσης, για τα οποία ταυτόχρονα ισχύει η υποχρεωτική ηλεκτρονική συνταγογράφηση.
 - > Οι προϋποθέσεις φύλαξης χειρόγραφων συνταγών στα φαρμακεία.
- Προς τον Πανελλήνιο Φαρμακευτικό Σύλλογο:
 - Να προβεί στην έκδοση εγκυκλίων οδηγιών προς τα μέλη του αναφορικά με τις υποχρεώσεις τους κατά την εκτέλεση χειρόγραφων συνταγογραφήσεων.
 - Να ενημερώνει και να υπενθυμίζει στα μέλη του την υποχρέωση εφαρμογής της ισχύουσας νομοθεσίας σχετικά με τη διακίνηση φαρμάκων και ναρκωτικών φαρμάκων.
 - Να ενεργεί έγκαιρα για την άμεση παραμετροποίηση των πληροφοριακών συστημάτων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
- Προς το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης:
 - Να μεριμνήσει για τη δημιουργία εφαρμογής ανάγνωσης των νέων δισδιάστατων κωδικών των συσκευασιών των φαρμάκων QR.

Κατασκηνώσεις

Θεματική

Έλεγχος νόμιμης λειτουργίας

Ευρήματα

- Μη σύννομη έκδοση άδειας λειτουργίας
- Ελλείψεις σε εξοπλισμό και κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό
- Μη διασφάλιση της απαιτούμενης αναλογίας προσωπικού και κατασκηνωτών
- Λειτουργία ιατρείου ελλιπώς εξοπλισμένου και υποστελεχωμένου
- Μη τήρηση πλήρους αρχείου τεκμηρίωσης διαδικασιών για την υγιεινή και ασφάλεια των τροφίμων και του ύδατος
- Μη έγκαιρη ανανέωση αδειών των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, χρήση μη πιστοποιημένων οργάνων αθλοπαιδιών
- Απουσία περιφράξης και αντιπυρικής ζώνης σε όλο το μήκος της περιμέτρου κατασκήνωσης

Προτάσεις

- Στελέχωση με τον απαραίτητο αριθμό προσωπικού
- Λειτουργία πλήρως εξοπλισμένου και στελεχωμένου ιατρείου
- Εκπαίδευση του προσωπικού σε θέματα υγιεινής και ασφαλούς διαβίωσης
- Τήρηση πλήρους αρχείου τεκμηρίωσης διαδικασιών για την υγιεινή και ασφάλεια των τροφίμων
- Έκδοση των απαιτούμενων πιστοποιητικών συμμόρφωσης με τις ισχύουσες προδιαγραφές ασφαλείας εγκαταστάσεων, εξοπλισμού και γηπέδων
- Ανανέωση των αδειών των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, σε περίπτωση λήξης της ισχύος τους

Στεγαστικό επίδομα σε φοιτητές

Θεματική

Τήρηση της νομιμότητας σε διαδικασίες χορήγησης στεγαστικού επιδόματος σε φοιτητές.

Ευρήματα

Δεν προέκυψε παρέκκλιση από τις κείμενες διατάξεις.

Προτάσεις

- Συμπερίληψη σε μελλοντικές εγκυκλίους προθεσμίας προσκόμισης των απαραίτητων δικαιολογητικών, προκειμένου να μην καθυστερεί η ολοκλήρωση της αξιολόγησης του συνόλου των αιτήσεων
- Έκδοση διευκρινιστικής εγκυκλίου σχετικά με την ερμηνεία της έννοιας «δεύτερο πτυχίο» και ειδικότερα ως προς τις Σχολές που αφορά
- Κατάργηση του πληθυσμιακού κριτηρίου στον υπολογισμό της έκτασης της ακίνητης περιουσίας του υποψηφίου
- Σε συνεργασία του Εθνικού Δικτύου Υποδομών Τεχνολογίας και Έρευνας (ΕΔΥΤΕ) και του ΥΠΑΙΘΑ, μέσω ελέγχου του ΑΦΜ του φοιτητή, να εμφανίζεται αυτόματα στον υπάλληλο-χρήστη η τυχόν χορήγηση του επιδόματος, κατά το χρονικό διάστημα που ο υποψήφιος φοιτούσε σε άλλη Σχολή ή Τμήμα
- Να επανεξεταστεί το κριτήριο σύμφωνα με το οποίο η μισθωμένη κατοικία πρέπει να βρίσκεται στον ίδιο Καλλικρατικό Δήμο με αυτόν της πόλης των σπουδών του φοιτητή και προτάθηκε να εξεταστεί η προσθήκη του κριτηρίου της χιλιομετρικής απόστασης

1.6. Πειθαρχικές αρμοδιότητες ΕΑΔ

1.6.1. Πειθαρχικές αποφάσεις – Ένδικα μέσα

Κοινοποιήθηκαν και ελέγχθηκαν 2.169 πειθαρχικές αποφάσεις μονομελών και συλλογικών πειθαρχικών οργάνων. Σε 91 περιπτώσεις είχε επιβληθεί από τα αρμόδια πειθαρχικά όργανα η ποινή της οριστικής παύσης για την τέλεση σοβαρών πειθαρχικών παραπτωμάτων ή για παραπτώματα που συνδέονται με σοβαρά ποινικά αδικήματα. Πάνω από τα 2/3 αυτών αφορούσαν περιπτώσεις αδικαιολόγητης αποχής από την υπηρεσία.

Πίνακας 22 Οριστικές παύσεις ανά πειθαρχικό παράπτωμα ή ποινικό αδίκημα

Πειθαρχικό παράπτωμα	Οριστικές Παύσεις
Αδικαιολόγητη αποχή από την υπηρεσία	66
Εγκλήματα κατά της γενετήσιας ελευθερίας και εγκλήματα οικονομικής εκμετάλλευσης της γενετήσιας ζωής σε βάρος ανηλίκων κάτω των 12 ετών ή κάτω των 14 ετών	5
Παράβαση καθήκοντος κατά τον ποινικό νόμο ή άλλους ειδικούς ποινικούς νόμους, Παράβαση καθήκοντος κατ' εξακολούθηση, ψευδής βεβαίωση, νόθευση εγγράφου	3
Εγκληματική οργάνωση, δωροληψία και ψευδής βεβαίωση	3
Απάτη κατά του Δημοσίου, απάτη κατ' εξακολούθηση τελεσθείσα με υπολογιστή, Απάτη από κοινού κατ' εξακολούθηση σε βάρος του φορέα	3
Χαρακτηριστικώς αναξιοπρεπής συμπεριφορά και αναξιοπρεπής συμπεριφορά για άλλους λόγους	3
Δωροληψία ιατρού, Δωροληψία ιατρού κατ' εξακολούθηση	2
Πλαστογραφία, κακουργηματική πλαστογραφία	2
Ανακριβής Δήλωση Περιουσιακής Κατάστασης με σκοπό την απόκρυψη περιουσιακού στοιχείου αξίας ανώτερης των 30.000 ευρώ	1
Φοροδιαφυγή κατ' εξακολούθηση	1
Διακίνηση και εμπορία ναρκωτικών ουσιών	1
Συκοφαντική δυσφήμιση και ψευδής καταμήνυση	1
Σύνολο	91

Πηγή: ΕΑΔ

Η Διοικήτρια της Αρχής άσκησε 21 ενστάσεις¹³ ενώπιον των Πρωτοβάθμιων ή/και Δευτεροβάθμιων Πειθαρχικών Συμβουλίων για:

(α) Σοβαρά ποινικά αδικήματα (δωροληψία υπαλλήλου, διακίνηση μεγάλης ποσότητας ναρκωτικών ουσιών, ανθρωποκτονία από ιατρική αμέλεια, ανθρωποκτονία από αμέλεια, οδήγηση υπό την επήρεια οινοπνεύματος και εγκατάλειψη του τόπου τροχαίου ατυχήματος)

(β) Πειθαρχικά παραπτώματα που επισύρουν την ποινή της οριστικής παύσης (αδικαιολόγητη αποχή άνω των ορίων, σοβαρή απείθεια)

Επίσης, άσκησε τέσσερις (4) προσφυγές ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας για την επιβολή μη προσήκουσας ποινής και μία (1) προσφυγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου για παράβαση διάταξης νόμου.

¹³ Σε 11 περιπτώσεις ασκήθηκαν ενστάσεις για παραπτώματα που διαπιστώθηκαν κατόπιν εκθέσεων ελέγχου της Αρχής.

Όσον αφορά τα αποτελέσματα των ένδικων μέσων που ασκήθηκαν τα προηγούμενα έτη, κοινοποιήθηκαν στην Αρχή:

- Δεκαοκτώ (18) αποφάσεις πειθαρχικών συμβουλίων που είτε δέχθηκαν τις ενστάσεις και επέβαλαν βαρύτερη ποινή είτε τις δέχθηκαν για παράβαση διάταξης νόμου
- Επτά (7) αποφάσεις του Συμβουλίου της Επικρατείας και του αρμόδιου Διοικητικού Εφετείου που εξέτασαν προσφυγές της Διοικήτριας της Αρχής, με τις οποίες είτε επιβλήθηκε βαρύτερη ποινή είτε αποφασίσθηκε αναπομπή της υπόθεσης για νομικούς λόγους
- Μία (1) απόφαση του Συμβουλίου της Επικρατείας, η οποία διατήρησε την ποινή της οριστικής παύσης σε υπάλληλο που είχε τιμωρηθεί με αυτήν από το Δευτεροβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο του Υπουργείου Εσωτερικών (ΥΠΕΣ) κατόπιν ένστασης της Διοικήτριας της Αρχής

Οι σημαντικότερες αποφάσεις απεικονίζονται στον πίνακα 23.

Πίνακας 23

Αποφάσεις που περιήλθαν στην ΕΑΔ το έτος 2025 και επιβάλλουν αυστηρότερη ποινή κατόπιν ένστασης ή προσφυγής της Διοικήτριας της Αρχής

	Αρμόδιο Πειθαρχικό Όργανο	Ενέργειες ΕΑΔ	Περιγραφή
1	Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο αρμόδιο για θέματα Ιατρών ΥΠΕ	Ένσταση στο Κεντρικό Πειθαρχικό Συμβούλιο Ιατρών ΕΣΥ	Οριστική παύση και επιπλέον διοικητικό πρόστιμο 785.750 ευρώ σε ιατρό ΕΣΥ, Συντονιστή Διευθυντή, για δωροληψία ιατρού, ο οποίος απαιτούσε συστηματικά χρηματικά ποσά από ασθενείς προκειμένου να υποβληθούν σε χειρουργική επέμβαση (ένωπιον του Κεντρικού Πειθαρχικού Συμβουλίου αποδείχθηκαν 37 περιπτώσεις). Ο διωκόμενος ιατρός σε πρώτο βαθμό είχε τιμωρηθεί με την ποινή του προστίμου αποδοχών επτά (7) μηνών για την τέλεση των ως άνω παραπτώματων.
2	Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο αρμόδιο για θέματα Ιατρών ΥΠΕ	Ένσταση στο Κεντρικό Πειθαρχικό Συμβούλιο Ιατρών ΕΣΥ	Οριστική παύση, μετατρεπόμενη σε πρόστιμο αποδοχών 3 μηνών λόγω λύσης υπαλληλικής σχέσης, και επιπλέον διοικητικό πρόστιμο 25.000 ευρώ σε ιατρό ΕΣΥ, Συντονιστή Διευθυντή, σε βάρος του οποίου σχηματίσθηκε ποινική δικογραφία για δωροληψία υπαλλήλου, κατόπιν αυτόφωρης σύλληψης. Ο διωκόμενος ιατρός σε πρώτο βαθμό είχε απαλαχθεί των αποδιδόμενων σε αυτόν πειθαρχικών παραπτώματων.
3	Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο Ανώνυμης Εταιρείας του δημοσίου	Ένσταση στο Δευτεροβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο Ανώνυμης Εταιρείας	Οριστική απόλυση μισθωτού, ο οποίος συνελήφθη μέσα στον χώρο εργασίας του και παραπέμφθηκε απευθείας ενώπιον του Μονομελούς Εφετείου Κακουργημάτων, προκειμένου να δικαστεί για την πράξη της διακίνησης ναρκωτικής ουσίας (κάνναβη) με την ειδικότερη μορφή της κατοχής με σκοπό την πώληση. Σε πρώτο βαθμό τού είχε επιβληθεί η ποινή της προσωρινής παύσης τεσσάρων (4) μηνών με στέρηση αποδοχών.
4	Εκτελεστική Επιτροπή Δήμου	Ένσταση στο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο Υπαλλήλων ΟΤΑ	Επιβολή ποινής υποβιβασμού σε υπάλληλο δήμου για αναξιοπρεπή συμπεριφορά εκτός υπηρεσίας, διότι εισέπραττε παρανόμως τα καταβληθέντα ποσά συντάξεων της θανούσης μητρός του επί δεκαπέντε μήνες, υποβάλλοντας τρεις (3) εξουσιοδοτήσεις στον ΕΦΚΑ με φερόμενη υπογραφή της μητέρας του θεωρημένη με το γνήσιο της υπογραφής της σε ημερομηνίες μεταγενέστερες του θανάτου της. Σε πρώτο βαθμό η Εκτελεστική Επιτροπή του δήμου επέβαλε σε αυτόν πρόστιμο αποδοχών δύο (2) μηνών.
5	Δευτεροβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο ΥΠΕΣ	Προσφυγή στο Συμβούλιο της Επικρατείας	Οριστική παύση σε σωφρονιστικό υπάλληλο, ο οποίος καταδικάσθηκε σε ποινή κάθειρξης έξι (6) ετών και χρηματική ποινή τριών χιλιάδων (3.000) ευρώ για δωροληψία υπαλλήλου, προκειμένου να παράσχει προνομιακή μεταχείριση και παράτυπες εξυπηρετήσεις σε κρατούμενο, που εξέτιε ποινή ισόβιας κάθειρξης. Σε πρώτο βαθμό, το Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο επέβαλε την πειθαρχική ποινή της προσωρινής παύσης 12 μηνών με πλήρη στέρηση αποδοχών και εν συνεχεία, κατόπιν ένστασης της Διοικήτριας της Αρχής, το Δευτεροβάθμιο επέβαλε την ίδια ποινή.
6	Κεντρικό Πειθαρχικό Συμβούλιο Ιατρών ΕΣΥ	Προσφυγή στο Συμβούλιο της Επικρατείας	Οριστική Παύση σε Ιατρό ΕΣΥ, ο οποίος καταδικάσθηκε για ψευδή βεβαίωση κατ' εξακολούθηση, λόγω μη νόμιμης συνταγογράφησης φαρμακευτικών σκευασμάτων σε ασθενείς. Σε πρώτο βαθμό ο ιατρός είχε τιμωρηθεί με προσωρινή παύση δύο (2) ετών.
7	Πειθαρχικό Υπηρεσιακό Συμβούλιο Υπουργείου Εξωτερικών	Προσφυγή στο Συμβούλιο της Επικρατείας	Κατά αποδοχή των λόγων που προέβαλε η Αρχή, το Συμβούλιο της Επικρατείας αποφάσισε την αναστολή πειθαρχικής διαδικασίας σε δύο προσφυγές κατά υπαλλήλων, οι οποίοι διώχθηκαν για πλαστό τίτλο σπουδών, προκειμένου να αναπεμφθούν οι υποθέσεις στη Διοίκηση και να διερευνηθεί εάν οι πλαστοί τίτλοι σπουδών αποτέλεσαν κρίσιμο προσόν διορισμού, ώστε να ανακαλέσει τους διορισμούς αυτούς, επιλύοντας με αυτόν τον τρόπο το χρόνιο ζήτημα της μη εφαρμογής του άρθρου 20 παρ. 2 του ΥΚ από τις υπηρεσίες.

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της εφαρμογής της διαδικασίας εκτέλεσης των πειθαρχικών αποφάσεων κατόπιν ένστασης ή προσφυγής, η Αρχή προέβη σε ενέργειες για την εκτέλεση της βαρύτερης ποινής ή της ποινής οριστικής παύσης (18 περιπτώσεις) και σε ενέργειες για τη συμμόρφωση της Διοίκησης κατόπιν αναπομπής της υπόθεσης για νομικούς λόγους (3 περιπτώσεις).

Επιπλέον, για 19 υποθέσεις προσφυγών της Διοικήτριας της ΕΑΔ ή κατά της ΕΑΔ, που εκκρεμούσαν ενώπιον των Διοικητικών Δικαστηρίων και του Συμβουλίου της Επικρατείας, η Αρχή, σε συνεργασία με το Γραφείο ΝΣΚ στην ΕΑΔ, προέβη στην αναζήτηση συμπληρωματικών στοιχείων και τη διαβίβασή τους στα δικαστήρια, σε όσες περιπτώσεις κρίθηκε ότι τα στοιχεία αυτά ήταν επιβαρυντικά.

1.6.2. Παρακολούθηση πειθαρχικής διαδικασίας – Πειθαρχικά ελεγχόμενα πρόσωπα

Παραλήφθηκαν, μελετήθηκαν και αξιολογήθηκαν 6.586 έγγραφα, με τα οποία κοινοποιήθηκαν, μεταξύ άλλων, στην Αρχή:

- 765 κλήσεις σε απολογία
- 1.491 παραπομπές σε πειθαρχικά συμβούλια
- 29 εντολές για πειθαρχική Προκαταρκτική Εξέταση
- 102 εντολές για Ένορκη Διοικητική Εξέταση (ΕΔΕ)
- 785 ποινικές διώξεις
- 10 κατηγορητήρια
- 88 βουλεύματα
- 429 ποινικές αποφάσεις
- 39 πράξεις αναστολής άσκησης καθηκόντων
- 219 πράξεις θέσης σε αργία (108 για δυνητική, 107 για αυτοδίκαιη και 4 αποχές μελών ΔΕΠ)
- 17 πράξεις έκπτωσης υπαλλήλων και 2 αποφάσεις έκπτωσης αιρετών

Με έναυσμα τις ποινικές διώξεις / ποινικές αποφάσεις / βουλεύματα που κοινοποιήθηκαν στην Αρχή, διερευνήθηκαν υποθέσεις ως προς τον πειθαρχικό έλεγχο και την επιβολή τυχόν διοικητικών μέτρων για 1.804 φυσικά πρόσωπα, ειδικότερα για 1.594 υπαλλήλους και για 210 αιρετούς. Η κατανομή ελεγχόμενων, για τους οποίους απεστάλησαν σχετικά έγγραφα προς τους φορείς που υπηρετούν, απεικονίζεται στον πίνακα 24.

Πίνακας 24 Πλήθος ελεγχόμενων υπαλλήλων ανά κατηγορία

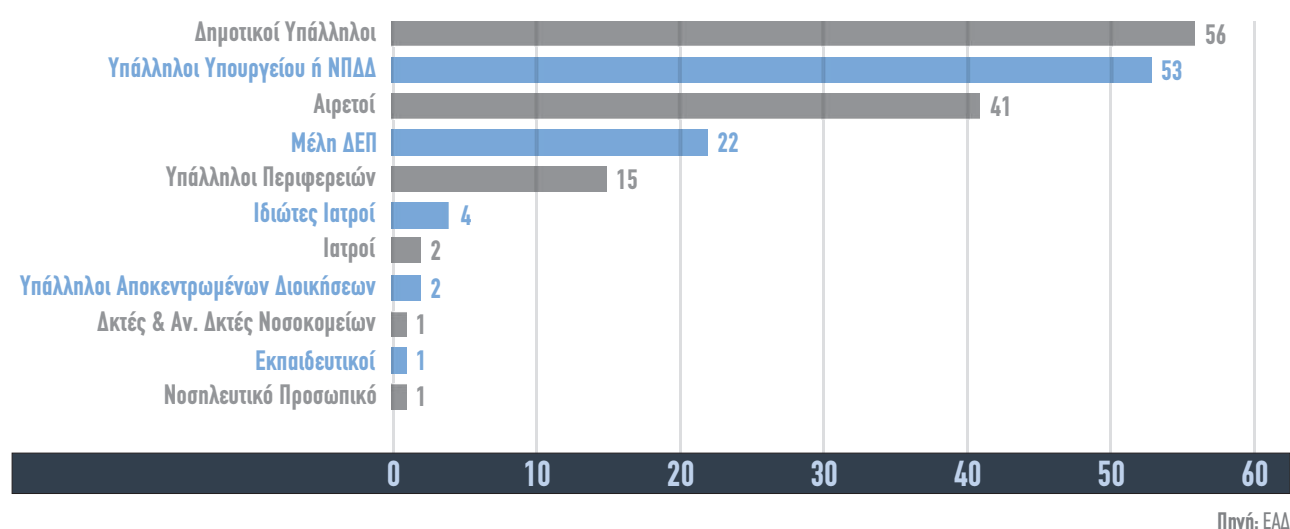
Κατηγορία ελεγχόμενων	Πλήθος ελεγχόμενων υπαλλήλων
Ιατροί/Νοσηλευτικό προσωπικό	368
Υπάλληλοι δήμων	353
Εκπαιδευτικοί	236
Ένστολοι	217
Αιρετοί	210
Υπάλληλοι Περιφερειών	97
Υπάλληλοι υπουργείων	78
Υπάλληλοι Ανεξάρτητων Αρχών	47
Σωφρονιστικοί υπάλληλοι	38
Υπάλληλοι Αποκεντρωμένων Διοικήσεων	9
Υπάλληλοι λοιπών φορέων (ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΑΕ)	151
Σύνολο	1.804

Πηγή: ΕΑΔ

1.6.3. Αποτελέσματα υλοποίησης εκθέσεων ΕΑΔ στο πλαίσιο της παρακολούθησης των πειθαρχικών διαδικασιών

Από τα στοιχεία που περιήλθαν στην ΕΑΔ προκύπτει η εκκίνηση της πειθαρχικής διαδικασίας για 198 περιπτώσεις ελεγχόμενων, σε υλοποίηση σχετικής πρότασης αναζήτησης ευθυνών που είχε διατυπωθεί σε έκθεση ελέγχου της Αρχής. Στο διάγραμμα που ακολουθεί, οι ελεγχόμενοι, στους οποίους ασκήθηκε πειθαρχική δίωξη, κατανέμονται ανά ιδιότητα:

Διάγραμμα 5 Πειθαρχικά διωκόμενοι ανά ιδιότητα



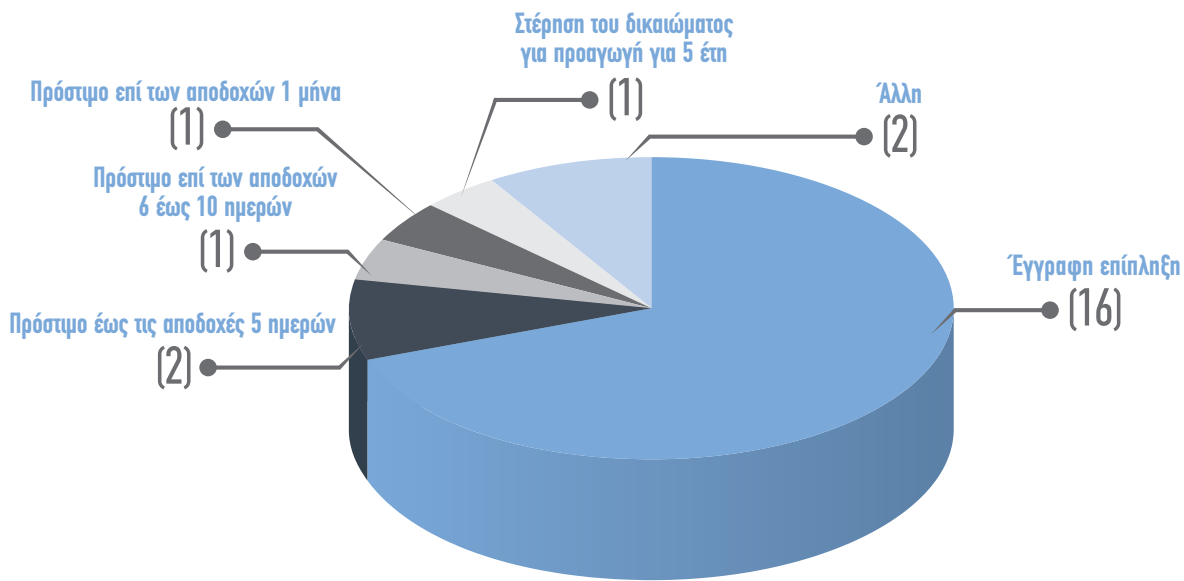
Από τα ανωτέρω 198 πρόσωπα, τα 153 κλήθηκαν σε απολογία και τα υπόλοιπα 45 παραπέμφθηκαν ενώπιον του οικείου Πειθαρχικού Συμβουλίου.

Εκδόθηκαν 64 πειθαρχικές αποφάσεις, εκ των οποίων:

- 41 ήταν απαλλακτικές.
- 23 επέβαλαν πειθαρχική ποινή.

Διάγραμμα 6

Επιβληθείσες πειθαρχικές ποινές



Πηγή: ΕΑΔ

1.6.4. Ηλεκτρονική εφαρμογή e-peitharxika

Στο πλαίσιο λειτουργίας της εφαρμογής «e-Peitharxika» για την παρακολούθηση των πειθαρχικών υποθέσεων, η ΕΑΔ υλοποιεί τα εξής:

- α)** Καθημερινή υποστήριξη των χρηστών για την επίλυση προβλημάτων, την παροχή οδηγιών και διευκρινίσεων μέσω:
 - του συστήματος διαχείρισης αιτημάτων/ερωτημάτων (e-ticketing) της εφαρμογής (απαντήθηκαν 145 ερωτήματα χρηστών)
 - της ηλεκτρονικής διεύθυνσης e-peitharxika@aead.gr (εξυπηρετήθηκαν 624 αιτήματα χρηστών, εκ των οποίων τα 255 αφορούν σε ενεργοποιήσεις νέων λογαριασμών χρηστών)
 - τηλεφωνικής επικοινωνίας (1016)
- β)** Διαχείριση βασικών οντοτήτων της εφαρμογής (Διευθύνσεων Διοικητικού, Πειθαρχικών Συμβουλίων, χρηστών κ.ά.).
- γ)** Επικαιροποίηση της εφαρμογής, βάσει του ν.5225/2025 που επέφερε τροποποιήσεις στην πειθαρχική διαδικασία.
- δ)** Διαμόρφωση των προδιαγραφών για την ανάπτυξη του νέου υποσυστήματος της εφαρμογής e-Peitharxika¹⁴ με αντικείμενο την καταγραφή - καταχώριση από τα ΝΠΙΔ και την παρακολούθηση, έλεγχο και στατιστική επεξεργασία από την ΕΑΔ των πειθαρχικών υποθέσεων και διαδικασιών των λοιπών φορέων που υπάγονται στην αρμοδιότητά της.
- ε)** Παροχή εκπαίδευσης στο πλαίσιο του επιμορφωτικού

προγράμματος του ΕΚΔΔΑ-ΙΝΕΠ με τίτλο «Διαχείριση της ηλεκτρονικής εφαρμογής «e-Peitharxika» της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας». Έως 31.12.2025, πραγματοποιήθηκαν 14 εβδομαδιαία προγράμματα, με συμμετοχή συνολικά άνω των 210 εκπαιδευόμενων.

1.7. Προανακριτικό έργο

- Η ΕΑΔ υπήρξε αποδέκτης 28 δικαστικών παραγγελιών για διενέργεια προκαταρκτικών εξετάσεων, εκ των οποίων οι έξι (6) αφορούσαν αιτήματα του Ελληνικού Γραφείου Ευρωπαίων Εντεταλμένων Εισαγγελέων.
- Επεστράφησαν ανεκτέλεστες έξι (6) δικογραφίες καθότι δεν πληρούσαν τις προϋποθέσεις της παρ. 1 του άρθρου 97 του ν.4622/2019.
- Εκτελέστηκαν 13 παραγγελίες με την υποβολή σχετικών αναφορών και στοιχείων.
- Η διενέργεια οκτώ (8) προκαταρκτικών εξετάσεων είναι σε εξέλιξη.
- Ένα (1) αίτημα διενέργειας προκαταρκτικής εξέτασης από το Ελληνικό Γραφείο Ευρωπαίων Εντεταλμένων Εισαγγελέων τελεί υπό εξέταση.
- Επιπλέον, εκτελέστηκαν τέσσερις (4) εισαγγελικές παραγγελίες προηγούμενων ετών, εκ των οποίων η μία (1) αφορούσε αίτημα του Ελληνικού Γραφείου Ευρωπαίων Εντεταλμένων Εισαγγελέων.

¹⁴ Στο πλαίσιο του Ετήσιου Σχεδίου Δράσης έτους 2025 του Υπουργείου Εσωτερικών για το Έργο 3.2.2. με ορόσημο 3.2.2.1. «Ανάλυση και σχεδιασμός νέου υποσυστήματος στην εφαρμογή e-peitharxika για την παρακολούθηση των πειθαρχικών διαδικασιών των λοιπών φορέων αρμοδιότητας της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας (ΕΑΔ) (άρθρο 83 παρ.1, ν.4622/2019)»

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 97 του ν.4622/2019 και τη διαδικασία διαχείρισης εισαγγελικών παραγγελιών, οι παραγγελίες δικαστικών αρχών προς την ΕΑΔ είναι εκτελεστές, όταν συντρέχουν σωρευτικά οι κατωτέρω προϋποθέσεις:

- Προέρχονται από εισαγγελική αρχή
- Αφορούν προκαταρκτική εξέταση
- Αφορούν υπόθεση για την οποία έχει διενεργηθεί ή διενεργείται έλεγχος από την Αρχή

Πίνακας 25 Παραγγελίες Προκαταρκτικών Εξετάσεων

	Από εισαγγελική αρχή			
Τομείς Κεντρικής Υπηρεσίας	Αιτήματα	Επιστροφή ως ανεκτέλεστων (άρθρο 97 ν.4622/2019)	Εκδοθείσες εντολές βάσει αιτημάτων	Ολοκληρωθείσες εντολές
Υγείας & Πρόνοιας	5	-	5	5
ΟΤΑ (Α' και Β' βαθμού), Αποκεντρωμένης Διοίκησης & Μετανάστευσης	2	1	1	-
Οικονομίας, Ανάπτυξης	2	-	2	2
Ασφάλισης, Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Εργασιακών Σχέσεων	2	1	1	1
Παιδείας, Έρευνας - Τεχνολογίας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	3	-	3	-
Δημοσίων Έργων & Μεταφορών	5 ¹⁵	-	4	4
Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Επικοινωνιών	1	-	1	-
Σύνολο (1)	20¹⁵	2	17	12
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Αιτήματα	Επιστροφή ως ανεκτέλεστων (άρθρο 97 ν.4622/2019)	Εκδοθείσες εντολές βάσει αιτημάτων	Ολοκληρωθείσες εντολές
Πάτρας	2	1	1	1
Ρεθύμνου	1	1	-	-
Λάρισας	3	1	2	-
Τρίπολης	1	-	1	-
Σύνολο (2)	7	3	4	1
	Από προανακριτικούς δικαστικούς υπαλλήλους			
Περιφερειακές Υπηρεσίες	Αιτήματα	Επιστροφή ως ανεκτέλεστων (άρθρο 97 ν.4622/2019)	Εκδοθείσες εντολές βάσει αιτημάτων	Ολοκληρωθείσες εντολές
Σερρών	1	1	-	-
Σύνολο (3)	1	1	-	-
Γενικό Σύνολο (1+2+3)	28¹⁵	6	21	13

Πηγή: ΕΑΔ

Επιπλέον η ΕΑΔ παρέλαβε ένα (1) αίτημα από ανακριτή και δεκαοκτώ (18) αιτήματα από προανακριτικούς δικαστικούς υπαλλήλους τα οποία επεστράφησαν ανεκτέλεστα λόγω μη πλήρωσης των σχετικών διατάξεων της Ποινικής Δικονομίας.

¹⁵ Το ένα αίτημα τελεί υπό εξέταση

1.8. Περιπτώσεις ελέγχου

Μη σύννομη λειτουργία ιδιωτικών Μονάδων Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής/ Τραπεζών Κρυοσυντήρησης

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Δύο (2) Μονάδες Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής (ΜΙΥΑ) / Τράπεζες Κρυοσυντήρησης (ΤΚ)

Αντικείμενο ελέγχου:

Τήρηση διατάξεων, αποδεκτών κανόνων και ενδεδειγμένων ιατρικών μεθόδων στην ιατρικώς υποβοηθούμενη αναπαραγωγή

Ευρήματα:

- Αναφορά στην ιστοσελίδα Μονάδας Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής ποσοστών επιτυχίας μεθόδου ΙΥΑ, κατά παράβαση του Κώδικα Δεοντολογίας
- Λειτουργία Μονάδας (ΜΙΥΑ) χωρίς άδεια, κατά τον χρόνο επιτόπιου ελέγχου και μεταφορά του κρυοσυντηρημένου γεννητικού υλικού σε άλλη αδειοδοτημένη Μονάδα μετά την παύση λειτουργίας της
- Υπέρβαση του προβλεπόμενου ηλικιακού ορίου δοτριών γεννητικού υλικού
- Απουσία ειδικότερων ρυθμίσεων από την Εθνική Αρχή Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής (ΕΑΙΥΑ) για τη διασφάλιση της υγείας των δοτριών, την πρόληψη ανεπιθύμητης συγγένειας γεννητικού υλικού και τον επιμερισμό των δαπανών αποζημίωσης

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Προς την ΕΑΙΥΑ:
 - Για την περαιτέρω ρύθμιση και εξειδίκευση του θεσμικού πλαισίου της ΙΥΑ
- Προς ελεγχόμενη ΜΙΥΑ:
 - Για την τήρηση του Κώδικα Δεοντολογίας ΙΥΑ

Υλοποίηση Προτάσεων - Συστάσεων:

- Η ΕΑΙΥΑ προέβη σε ειδικότερες ρυθμίσεις για διασφάλιση της υγείας των δοτριών
- Η Μονάδα τηρεί την υποχρέωση μη αναφοράς ποσοστών επιτυχίας μεθόδων ΙΥΑ

Μη νόμιμη χρέωση ασφαλισμένων ΕΟΠΥΥ

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Ιδιωτικό Διαγνωστικό Εργαστήριο

Αντικείμενο ελέγχου:

Νομιμότητα χρέωσης ασφαλισμένων του ΕΟΠΥΥ για υποβολή τους σε απεικονιστικές εξετάσεις που διενεργούνται στο Ιδιωτικό Διαγνωστικό Εργαστήριο

Ευρήματα:

- Εξαναγκαστική καταχρηστική χρέωση ασφαλισμένων του ΕΟΠΥΥ με χρηματικά ποσά, επιπλέον της προβλεπόμενης νόμιμης συμμετοχής, για υποβολή τους σε εξετάσεις.
- Δημιουργία προκλητής ζήτησης υπηρεσιών υγείας, καθώς ο ασφαλισμένος υποβαλλόταν σε επιπλέον εξετάσεις από τις αναγραφόμενες στο παραπεμπτικό.

Προτάσεις - Συστάσεις:

Προς τον ΕΟΠΥΥ:

- α) Για την επιβολή κυρώσεων στο Ιδιωτικό Διαγνωστικό Εργαστήριο
- β) Για τη διενέργεια δειγματοληπτικού ελέγχου και σε άλλα ιδιωτικά Διαγνωστικά Εργαστήρια.

Υλοποίηση Προτάσεων - Συστάσεων:

Ο ΕΟΠΥΥ κατήγγειλε τη σύμβασή του με το εν λόγω Ιδιωτικό Διαγνωστικό Εργαστήριο για εκτέλεση παρακλινικών εξετάσεων.

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε στον οικείο Ιατρικό Σύλλογο.

Μη σύννομη υλοποίηση επένδυσης**Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:**

Δήμος

Αντικείμενο ελέγχου:

Τήρηση νομιμότητας υλοποίησης επένδυσης για μελέτη και κατασκευή Σταθμού Αυτοκινήτων, Συνεδριακού Κέντρου, Καταστημάτων και Τουριστικών Εγκαταστάσεων

Ευρήματα:

- Ασαφές ιδιοκτησιακό καθεστώς για οικόπεδο και εσφαλμένη εμβαδομέτρηση αυτού
- Μη τήρηση συμβατικών όρων και ουσιώδεις τροποποιήσεις όρων Σύμβασης Παραχώρησης μετά την ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας
- Μη αναθεώρηση αδειών κατασκευής του έργου από το 2010
- Μεγάλες καθυστερήσεις στην εκτέλεση του έργου, το οποίο, κατά τον επιτόπιο έλεγχο, βρέθηκε ημιτελές, ενώ η Σύμβαση Παραχώρησης είχε υπογραφεί από το 2005
- Μη σύννομη λειτουργία Σταθμού Αυτοκινήτων
- Μη εφαρμογή από τον Δήμο απόφασης Διοικητικού Εφετείου για επανέναρχη του έργου που είχε διακοπεί, με αποτέλεσμα ζημία της τάξεως των 300.000 ευρώ περίπου για τον Δήμο
- Κατόπιν υπαγωγής της επένδυσης στις διατάξεις του επενδυτικού νόμου, το έργο έλαβε ενίσχυση ύψους 2.460.000 ευρώ και πραγματοποιήθηκε η καταβολή προκαταβολής στον Ανάδοχο ύψους 1.230.000 ευρώ, την οποία ο Ανάδοχος όφειλε άμεσα να επιστρέψει ως συνέπεια της μη τήρησης των διατάξεων του ανωτέρω νόμου.

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Προς τον Δήμο:

- Για την οριστική τακτοποίηση του ιδιοκτησιακού καθεστώτος του γηπέδου της επένδυσης
- Για τη σύνομη ολοκλήρωση του αντικειμένου της Σύμβασης Παραχώρησης
- Προς το Υπουργείο Ανάπτυξης:
 - Για την ανάκτηση εντόκως της χορηγηθείσας επιχορήγησης
- Προς την Πυροσβεστική Υπηρεσία:
 - Για την οριστικοποίηση και είσπραξη επιβληθέντος προστίμου
- Προς τον Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ):
 - Για τη σύνομη παροχή εργοταξιακού ρεύματος της επένδυσης

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στην Εισαγγελία Εφετών Αθηνών για ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανομένων σε αυτή
- Στο ΣΔΟΕ σε εκτέλεση εισαγγελικής παραγγελίας

Τήρηση νομιμότητας κατά τη διαδικασία απευθείας αναθέσεων παροχής υπηρεσιών

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Περιφερειακή Υπηρεσία Υπουργείου

Αντικείμενο ελέγχου:

Εξέταση καταγγελίας για μη σύνομες ενέργειες κατά τη διαδικασία απευθείας αναθέσεων παροχής υπηρεσιών και την εκτέλεση των σχετικών συμβάσεων κατά τα έτη 2022-2023

Ευρήματα:

- Απουσία έρευνας αγοράς για ελεγχθείσες απευθείας αναθέσεις, κατά παρέκκλιση των διατάξεων της νομοθεσίας.
- Μη επαρκής τεκμηρίωση του κατεπείγοντος και της αναγκαιότητας απευθείας ανάθεσης, η οποία προέβλεπε, μεταξύ άλλων, την τοποθέτηση στελέχους του αναδόχου στη Διεύθυνση για την οποία προορίζονταν οι υπηρεσίες, για την εκ του σύνεγγυς καθημερινή υποστήριξή της.
- Ορισμός από τον ανάδοχο συγγενή α' βαθμού του Προϊσταμένου της ως άνω Διεύθυνσης για την εκ του σύνεγγυς καθημερινή υποστήριξη, ο οποίος είχε συμμετάσχει στη διαδικασία ανάθεσης με υποβολή πρωτογενούς αιτήματος, κατάρτιση και εισήγηση σχεδίου της πρόσκλησης προς τον ανάδοχο και σχεδίου σύμβασης.
- Έκδοση βεβαιώσεων Προϊσταμένου ανελλιπούς παρουσίας του συγγενικού του προσώπου στην Υπηρεσία και παραλαβής των παραδοτέων καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης, παρά το υφιστάμενο κώλυμα συμφέροντος, και χωρίς να υποβάλει στην Προϊσταμένη Αρχή, αίτηση για εξαίρεσή του από κάθε σχετική ενέργεια.

Προτάσεις - Συστάσεις:

Προς τον ελεγχόμενο φορέα:

Για την αποστολή οδηγιών προς όλα τα στελέχη που εμπλέκονται σε διαδικασίες ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων, με τις οποίες να επισημαίνεται η υποχρέωση:

- Διενέργειας έρευνας αγοράς στις περιπτώσεις απευθείας αναθέσεων και τήρησης σχετικού τεκμηριωτικού υλικού
- Πρόληψης, εντοπισμού και άμεσης αντιμετώπισης τυχόν αναφυόμενων καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε στον αρμόδιο πειθαρχικώς Προϊστάμενο για άσκηση πειθαρχικής δίωξης σε βάρος του ενεχόμενου υπαλλήλου.

Μη σύννομες ενέργειες ανάθεσης συμβάσεων

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Διευθύνσεις Τεχνικών Έργων Περιφέρειας

Αντικείμενο ελέγχου:

Έλεγχος τήρησης διατάξεων νομοθεσίας ως προς τις διαδικασίες σύναψης δημοσίων συμβάσεων κατά το έτος 2024

Ευρήματα:

- Κατάτμηση και απευθείας ανάθεση συμβάσεων κοπής/κλαδέματος δένδρων και θάμνων, συνολικού ύψους πλέον των δύο (2) εκατ. ευρώ, και εργασιών συντήρησης οδών, συνολικού ύψους περίπου πέντε (5) εκατ. ευρώ, κατά παράβαση της νομοθεσίας
- Μη υποβολή σχεδίων σύμβασης ενώπιον του Ελεγκτικού Συνεδρίου, για διενέργεια του προβλεπόμενου υποχρεωτικού ελέγχου νομιμότητας πριν από τη σύναψη των συμβάσεων
- Μη τήρηση της προβλεπόμενης εκ του νόμου διαδικασίας επιλογής οριστικού αναδόχου για δύο συμβάσεις έργων που ανατέθηκαν με τη διαδικασία της διαπραγμάτευσης χωρίς προηγούμενη δημοσίευση, καθώς διαπιστώθηκε ότι η επιλογή των οριστικών αναδόχων είχε προαποφασισθεί πριν λάβει χώρα η διαδικασία της διαπραγμάτευσης

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Σε μέλος Περιφερειακού Συμβουλίου για άσκηση πειθαρχικής δίωξης σε υπαλλήλους των Διευθύνσεων Τεχνικών Έργων της Περιφέρειας
- Στον οικείο Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης για άσκηση της πειθαρχικής του δικαιοδοσίας στον Περιφερειάρχη
- Στον αρμόδιο Εισαγγελέα Εφετών για ποινική αξιολόγηση των ευρημάτων
- Σε Ειδικό Προανακριτικό Τμήμα Πρωτοδικείου για συσχέτιση με προϋπάρχουσα δικογραφία

Μη νόμιμες διαδικασίες δημόσιας σύμβασης προμήθειας καυσίμων

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Δήμος

Αντικείμενο ελέγχου:

Νομιμότητα ενεργειών Δήμου κατά την εκτέλεση σύμβασης προμήθειας καυσίμων

Ευρήματα:

- Παραβίαση όρων σύμβασης ως προς διάρκεια, εκτέλεση, φυσικό αντικείμενο και προϋπολογισμό
- Πλημμελής παρακολούθηση εκτέλεσης σύμβασης από επιτροπές παραλαβής
- Πλημμελής εφαρμογή διατάξεων περί: **α)** έγκαιρης και έγκυρης έκδοσης οικείων δεσμεύσεων πίστωσης (ΑΑΥ¹⁶) και **β)** ειδικότητας πιστώσεων

¹⁶ Απόφαση Ανάλυσης Υποχρέωσης

- Λήψη απόφασης από την Οικονομική Επιτροπή περί τροποποίησης/επέκτασης αρχικής σύμβασης εκτός συμβατικού χρόνου
- Λήψη απόφασης περί τροποποίησης αρχικής σύμβασης από αναρμόδιο όργανο
- Μη τήρηση διατάξεων του ν.4727/2020 περί αμελλητί ανάρτησης των πράξεων στο Διαδίκτυο (Διαύγεια)

Προτάσεις - Συστάσεις:

Ο Δήμος να μεριμνήσει για την:

- Αποτύπωση όλων των τηρούμενων διαδικασιών εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων και την παροχή διαβεβαίωσης περί της επάρκειας αυτών
- Εισήγηση βελτιωτικών προτάσεων και χρήση ασφαλιστικών δικλίδων για αποφυγή σφαλμάτων στο πρόγραμμα οικονομικής διαχείρισης
- Απαρέγκλιτη εφαρμογή διατάξεων περί δημοσίων συμβάσεων, καθώς και τήρησης αρχών δημοσιονομικής διαχείρισης
- Διάρκη ενημέρωση και επιμόρφωση του προσωπικού για προπαρασκευή, σύναψη και εκτέλεση δημόσιων συμβάσεων

Η έκθεση ελέγχου της ΕΑΔ διαβιβάστηκε:

- Στον Δήμαρχο για αναζήτηση πειθαρχικών ευθυνών αρμόδιων υπηρεσιακών παραγόντων
- Στον αρμόδιο Εισαγγελέα Εφετών για ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανόμενων σε αυτή

Νομιμότητα ενεργειών δικαιούχου συγχρηματοδοτούμενων έργων

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία (ΑμΚΕ)

Αντικείμενο ελέγχου:

Έλεγχος δηλωθέντων στοιχείων στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης έργων, ως δικαιολογητικών των Δελτίων Δήλωσης Δαπανών. Ειδικότερα:

- Έλεγχος δηλώσεων παρουσίας ψυχιάτρου σε Κέντρο Ημέρας
- Έλεγχος δηλώσεων ως προς αριθμό ωφελουμένων από υπηρεσίες κατ' οίκον νοσηλείας
- Έλεγχος των δηλωθέντων, στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης, στοιχείων για φιλοξενία ατόμων σε Στέγες Υποστηριζόμενης Διαβίωσης (ΣΥΔ) ως προς:
 - τον αριθμό των ωφελούμενων και των ημερών φιλοξενίας εκάστου φιλοξενούμενου που θα έπρεπε να χρεώνονται ως νοσήλιο
 - την πλήρωση των κριτηρίων φιλοξενίας ατόμων σε αυτές
 - την παρουσία του προσωπικού

Ευρήματα:

- Υποβολή ψευδών ή ανακριβών παρουσιολογίων, μηνιαίων ημερολογίων καταγραφής ενεργειών εκάστου μέλους της διεπιστημονικής ομάδας και μηνιαίων εκθέσεων προόδου ως προς την παρουσία και τις κατ' οίκον επισκέψεις του ψυχιάτρου.
- Πλημμελής τήρηση αρχείου αιτήσεων και δικαιολογητικών.
- Μη τήρηση προβλεπόμενης διαδικασίας ένταξης ωφελουμένων, καθώς δεν διενεργήθηκε αξιολόγηση των υποψηφίων κατόπιν παραπομπής τους στη Διεπιστημονική Ομάδα του Φορέα, δεν καταρτίστηκε έκθεση για ένταξη ή μη και δεν ελήφθησαν οι σχετικές αποφάσεις ένταξης από το όργανο διοίκησης.

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στην Εισαγγελία Εφετών Αθηνών για ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανομένων σε αυτή
- Στο αρμόδιο Πρωτοδικείο

Έλεγχος ως προς τη στέγαση και λειτουργία νηπιαγωγείου

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

ΟΤΑ Α' βαθμού

Αντικείμενο ελέγχου:

Νομιμότητα στέγασης και λειτουργίας Νηπιαγωγείου σε παραχωρημένο ακίνητο

Ευρήματα:

- Μη ανανέωση ή εκ νέου έκδοση απόφασης παραχώρησης κτηρίου.
- Μη πλήρωση κριτηρίων καταλληλότητας κτηρίου, βάσει των οριζόμενων στις ισχύουσες για τη στέγαση εκπαιδευτικής μονάδας διατάξεις.
- Πραγματοποίηση εργασιών διαμόρφωσης στο κτήριο και στον αύλειο χώρο χωρίς τις απαιτούμενες εγκρίσεις και άδειες.
- Μη έγκριση μελέτης ενεργητικής πυροπροστασίας κτηρίου, μη έκδοση πιστοποιητικού πυρασφάλειας και μη τήρηση Βιβλίου Ελέγχου και Συντήρησης Μέσων Ενεργητικής Πυροπροστασίας.
- Μη σύνταξη και υποβολή, σύμφωνα με τις διατάξεις περί πυροπροστασίας ακινήτων που βρίσκονται εντός ή πλησίον δασικών εκτάσεων: **α)** εντύπου αξιολόγησης επικινδυνότητας, **β)** σχετικής τεχνικής έκθεσης και **γ)** δήλωσης εφαρμογής μέτρων πυρασφάλειας.
- Διαφοροποίηση τεχνικής περιγραφής κτηρίου σε σχέση με την εγκεκριμένη μελέτη ενεργητικής πυροπροστασίας του συγκροτήματος όπου ανήκει.

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Προς τον Δήμαρχο:
 - Να μεριμνήσει πριν την έναρξη της σχολικής χρονιάς για την έκδοση των απαιτούμενων αδειών, εγκρίσεων και πιστοποιητικών, προκειμένου να πληρούνται τα κριτήρια καταλληλότητας για τη στέγαση και λειτουργία του νηπιαγωγείου.
- Προς την αρμόδια υπηρεσία του φορέα παραχώρησης του ακινήτου:
 - Να προβεί σε έλεγχο για τήρηση του συνόλου των τιθέμενων με την παραχώρηση προϋποθέσεων.

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στον Εισαγγελέα Εφετών για ποινική αξιολόγηση
- Στον Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης για άσκηση πειθαρχικών αρμοδιοτήτων

Νομιμότητα οικοδομικής άδειας για ανέγερση τουριστικής εγκατάστασης σε εκτός σχεδίου περιοχή

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Υπηρεσία Δόμησης (ΥΔΟΜ) Δήμου

Αντικείμενο ελέγχου:

Νομιμότητα διοικητικών πράξεων για ανέγερση τουριστικής εγκατάστασης-spa σε γεωτεμάχιο εκτός σχεδίου περιοχής.

Ευρήματα:

- Έλλειψη θεσμοθετημένου πλαισίου οικοδομικής δραστηριότητας εντός περιοχής χαρακτηρισμένης ως Καταφύγιο Άγριας Ζωής, όπου βρίσκεται το γεωτεμάχιο.
- Ανάγκη ανάκλησης οικοδομικής άδειας λόγω έλλειψης νομιμότητας, καθότι:
 - α) Χορηγήθηκε βεβαίωση όρων δόμησης από την ΥΔΟΜ, υπό την κρίση ότι το γεωτεμάχιο μπορεί να δομηθεί χωρίς να απαιτείται πρόσωπο επί εγκεκριμένης οδού, μη λαμβάνοντας υπόψη την πάγια νομολογία του ΣτΕ
 - β) Πριν την έκδοση της οικοδομικής άδειας δεν εξασφαλίστηκαν τα ακόλουθα:
 - Λήψη προσήκουσας έγκρισης από το Συμβούλιο Αρχιτεκτονικής
 - Λήψη γνωμοδότησης από την αρμόδια υπηρεσία του Υπουργείου Πολιτισμού
 - Επικύρωση ορίων παραλίας
 - Έκδοση απόφασης οριοθέτησης ρέματος που διατρέχει το γεωτεμάχιο
- Μη αποτύπωση του συνόλου των περιβαλλοντικών επιπτώσεων του εξεταζόμενου τουριστικού καταλύματος, κατά την εφαρμογή των διατάξεων της περιβαλλοντικής νομοθεσίας

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Προς το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας:
 - Να μεριμνήσει για την άμεση ολοκλήρωση των αναγκαίων ενεργειών που εκκρεμούν, αναφορικά με τη θεσμοθέτηση κανόνων προστασίας του Καταφυγίου Άγριας Ζωής.
 - Να παράσχει τις απαραίτητες οδηγίες για την εκτός σχεδίου δόμηση αναφορικά με την τήρηση της υποχρέωσης εξασφάλισης προσώπου επί εγκεκριμένης οδού.
- Προς την ΥΔΟΜ:
 - Να προβεί σε ενέργειες ανάκλησης των ελεγχόμενων διοικητικών πράξεων.
- Προς την οικεία Αποκεντρωμένη Διοίκηση:
 - Να προβεί σε ενέργειες αναφορικά με την απόφαση καθορισμού των ορίων παραλίας.
- Προς την οικεία Περιφερειακή Υπηρεσία Τουρισμού:
 - Να προβεί σε ενέργειες αναφορικά με την περιβαλλοντική αδειοδότηση της τουριστικής εγκατάστασης.

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε στον Εισαγγελέα Εφετών Αθηνών για ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανομένων σε αυτή.

Διαδικασία αδειοδότησης αθλητικού κέντρου

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

ΝΠΔΔ - Αθλητικό Κέντρο

Αντικείμενο ελέγχου:

Τήρηση διατάξεων αδειοδότησης αθλητικού σταδίου

Ευρήματα:

- Έκδοση αποφάσεων αδειών λειτουργίας για κεντρικό στάδιο και κλειστό προπονητήριο, παρά την αρνητική εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου Καταλληλότητας, λόγω εκκρεμοτήτων στην τροποποίηση της οικοδομικής άδειας και στην έκδοση πιστοποιητικού πυρασφάλειας.
- Συνεχείς παρατάσεις στις προσωρινές άδειες λειτουργίας για τις ανωτέρω εγκαταστάσεις χωρίς προγενέστερη τακτοποίηση διαπιστωθεισών ελλείψεων.
- Μην υποβολή στη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού (ΓΓΑ) των προβλεπόμενων στις αποφάσεις αδειών λειτουργίας του βοηθητικού σταδίου και του ανοικτού προπονητηρίου ρίψεων, υπευθύνων δηλώσεων ότι δεν είχε γίνει καμία αλλαγή στις εν λόγω εγκαταστάσεις.
- Μην έκδοση, μέχρι και την ολοκλήρωση της έκθεσης, της αναφερόμενης στο άρθρο 56B παρ. 1 του ν.2725/1999 απόφασης του αρμόδιου για θέματα αθλητισμού Υπουργού για τους όρους έκδοσης της άδειας λειτουργίας του αθλητικού κέντρου από τον Γενικό Γραμματέα Αθλητισμού.

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Προς το αθλητικό κέντρο:
 - Να προβεί στις απαιτούμενες ενέργειες για: **α)** έκδοση πιστοποιητικού πυροπροστασίας, **β)** ολοκλήρωση διαδικασιών βεβαίωσης περαίωσης της διαδικασίας υπαγωγής αυθαίρετων κατασκευών στις διατάξεις του ν.4495/2017 και (γ) ανανέωση της κ.υ.α. έγκρισης περιβαλλοντικών όρων για τη λειτουργία του.
 - Να μεριμνήσει ώστε η Επιτροπή Ελέγχου Καταλληλότητας να πραγματοποιήσει άμεσα νέο έλεγχο στις αθλητικές εγκαταστάσεις
- Προς τη ΓΓΑ:
 - Να προβεί στην έκδοση αποφάσεων άδειας λειτουργίας με πλήρη συμμόρφωση στις προβλέψεις του νόμου.
 - Να αναζητά εγκαίρως τις υπεύθυνες δηλώσεις, των οποίων η υποβολή προβλέπεται στις αποφάσεις αδειών λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων.
 - Να μεριμνήσει για την έκδοση της προαναφερόμενης υ.α. για τους όρους έκδοσης άδειας λειτουργίας του αθλητικού κέντρου

Υλοποίηση Προτάσεων - Συστάσεων:

- Οι αρμόδιες υπηρεσίες της ΓΓΑ αποδέχτηκαν τις προτάσεις και ενημέρωσαν την ΕΑΔ ότι ήδη υλοποιούνται ή θα υλοποιηθούν άμεσα.
- Παρελήφθησαν οι υπεύθυνες δηλώσεις που προβλέπονται στις αποφάσεις αδειών λειτουργίας του βοηθητικού σταδίου και του ανοικτού προπονητηρίου ρίψεων.
- Ολοκληρώθηκε η διαβούλευση για τους περιβαλλοντικούς όρους και θα ακολουθήσει η διαδικασία έγκρισης αυτών.

Διαχείριση περιστατικών αυθαίρετης δόμησης και καταπάτησης δημοτικού κτήματος

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Υπηρεσία Δόμησης Δήμου

Αντικείμενο ελέγχου:

Τήρηση νομιμότητας κατά την αντιμετώπιση αυθαίρετων οικοδομικών εργασιών και καταπάτησης δημοτικού κτήματος

Ευρήματα:

- Απουσία αρμόδιας δημοτικής υπηρεσίας για υποβολή αίτησης εγγραφής δημοτικών κτημάτων στα κτηματολογικά φύλλα
- Μην εγγραφή δημοτικού κτήματος με κοινόχρηστο χαρακτήρα στα κτηματολογικά φύλλα
- Αυθαίρετη κατάληψη και χρήση του εν λόγω δημοτικού κτήματος
- Μην διενέργεια ελέγχου Πράξεων Εκτέλεσης Οικοδομικών Εργασιών (ΠΕΟΕ)
- Μην εφαρμογή διαδικασίας ανάκλησης δήλωσης υπαγωγής αυθαιρέτων και ΠΕΟΕ
- Πλημμελής έλεγχος προέγκρισης
- Πλημμελής άσκηση καθηκόντων κατά τον έλεγχο εργασιών, τον χαρακτηρισμό αυθαιρέτων και τη διακοπή εργασιών
- Μην ανταπόκριση σε αιτήματα - καταγγελίες κατά τα έτη 2022-2024
- Μην υπολογισμός και επιβολή προστίμων
- Μην έκδοση Πρωτοκόλλου Διοικητικής Αποβολής (ΠΑΔ), κατόπιν αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου

Προτάσεις - Συστάσεις:

Ο ελεγχόμενος φορέας να προβεί στις απαιτούμενες ενέργειες για:

- Εφαρμογή διαδικασίας ανάκλησης ΠΕΟΕ
- Έγκριση και εφαρμογή νέου Οργανισμού Εσωτερικής Λειτουργίας
- Χαρακτηρισμό όλων των αυθαιρέτων κατασκευών
- Επιβολή προβλεπόμενων προστίμων
- Έκδοση και εκτέλεση ΠΑΔ
- Τήρηση προθεσμιών
- Ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στον αρμόδιο πειθαρχικό προϊστάμενο για πειθαρχικό έλεγχο εμπλεκόμενων υπάλληλων και Δημάρχου
- Στο Τεχνικό Επιμελητήριο για έλεγχο εμπλεκόμενης μηχανικού
- Στον Εισαγγελέα Εφετών Αθηνών για ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανόμενων σε αυτήν

Διαδικασίες υποδοχής και ταυτοποίησης πολιτών τρίτων χωρών

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Κλειστή Ελεγχόμενη Δομή

Αντικείμενο ελέγχου:

Υπαγωγή στις διαδικασίες υποδοχής και ταυτοποίησης παράνομα εισερχόμενων πολιτών τρίτων χωρών και ατόμων χωρίς ιθαγένεια σε νήσο του Ανατολικού Αιγαίου

Ευρήματα:

- Αυξημένες ημερήσιες αφίξεις πολιτών τρίτων χωρών στην Κλειστή Ελεγχόμενη Δομή το 2^ο εξάμηνο του έτους 2023
- Διακυμάνσεις στον χρόνο διεκπεραίωσης διαδικασιών υποδοχής και ταυτοποίησης, σχετιζόμενες με τον αριθμό των ημερήσιων αφίξεων στη Δομή, την αναγκαιότητα τήρησης των υγειονομικών πρωτοκόλλων COVID-19 και την προτεραιοποίηση ευάλωτων περιπτώσεων και οικογενειών με ανήλικα τέκνα.
- Καθυστερήσεις στη διεκπεραίωση διαδικασιών υποδοχής και ταυτοποίησης των αφιχθέντων τον Σεπτέμβριο 2023, με συνακόλουθη σύρρευση ακατάγραφου πληθυσμού και υπέρβαση, σε ορισμένες περιπτώσεις, του ανώτατου χρονικού ορίου των 25 ημερών περιορισμού της ελευθερίας από την άφιξη έως την καταγραφή.
- Μη έγκαιρη έκδοση αποφάσεων περιορισμού της ελευθερίας και τυχόν παράτασης αυτών για ορισμένες από τις αφίξεις χρονικής περιόδου Σεπτεμβρίου - Οκτωβρίου 2023, κατά παρέκκλιση των διατάξεων της νομοθεσίας.
- Καταχώριση, στις αποφάσεις περιορισμού της ελευθερίας και στο Πληροφοριακό Σύστημα του αρμόδιου Υπουργείου, ανακριβών ημερομηνιών εισόδου των πολιτών τρίτων χωρών στην Κλειστή Ελεγχόμενη Δομή.

Προτάσεις - Συστάσεις:

- Επαρκής στελέχωση των Κλιμακίων της Κλειστής Ελεγχόμενης Δομής που εμπλέκονται στις διαδικασίες υποδοχής και ταυτοποίησης
- Άμεση υπαγωγή των πολιτών τρίτων χωρών / ατόμων χωρίς ιθαγένεια στις διαδικασίες ταυτοποίησης και καταγραφής
- Ορθή καταχώριση στοιχείων στο Ενιαίο Πληροφοριακό Σύστημα Υποδοχής και Ασύλου «ΑΛΚΥΟΝΗ II» του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου

Φαινόμενα βίας και παρενόχλησης στον εργασιακό χώρο (Mobbing)**Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:**

Εφορεία Αρχαιοτήτων

Αντικείμενο ελέγχου:

Εργασιακός εκφοβισμός υπαλλήλου από Προϊσταμένους, κατόπιν καταγγελίας

Ευρήματα:

- Υποβολή καταγγελίας υπαλλήλου ελεγχόμενου φορέα στην ΕΑΔ κατά του Προϊσταμένου Εφορείας Αρχαιοτήτων και κατά του Προϊσταμένου του Τμήματος Διοικητικής και Οικονομικής Υποστήριξης για άσκηση ψυχολογικής βίας και παρενόχλησης σε βάρος του εντός του εργασιακού χώρου. Αναφορά είχε ήδη κατατεθεί και στον Υπηρεσιακό Γραμματέα του Υπουργείου Πολιτισμού (ΥΠΠΟ).
- Επιβολή πειθαρχικής ποινής στον καταγγέλλοντα από τον καταγγελλόμενο Προϊστάμενο της Εφορείας Αρχαιοτήτων, κατόπιν διενέργειας προκαταρκτικής εξέτασης, για υπηρεσιακά θέματα που αποτυπώνονταν στην αρχική καταγγελία του καταγγέλλοντος ως φαινόμενα βίας και παρενόχλησης σε βάρος του.
- Ακύρωση της ως άνω πειθαρχικής απόφασης, κατόπιν ένστασης του καταγγέλλοντος, από το Πειθαρχικό Συμ-

Βούλιο του ΥΠΠΟ.

- Έκδοση εντολής διενέργειας ΕΔΕ από την αρμόδια υπηρεσία του ΥΠΠΟ προς διερεύνηση των καταγγελλομένων, η οποία κατέληξε ότι: **α)** δεν υπήρξε περιστατικό βίας και παρενόχλησης σε βάρος του καταγγέλλοντος από τα καταγγελλόμενα πρόσωπα, **β)** οι διοικητικές πράξεις που αφορούσαν στην αλλαγή χώρου εργασίας και καθηκόντων του καταγγέλλοντος ήταν σύννομες και **γ)** δεν προέκυψε άρνηση χορήγησης αναρρωτικών ή κανονικών αδειών σε αυτόν.

Προτάσεις - Συστάσεις:

Προς την Εφορεία Αρχαιοτήτων:

- Να μεριμνήσει για την υλοποίηση των προτάσεων του Πορίσματος της ΕΔΕ
- Να προβεί σε όλες τις προβλεπόμενες ενέργειες και να τηρεί απαρέγκλιτα τις διατάξεις της εφαρμοζόμενης υ.α. ως προς τη διαδικασία, τα όργανα και τις τασσόμενες προθεσμίες.
- Να ενημερώνει αμελλητί το θιγόμενο πρόσωπο σχετικά με την εξέλιξη της καταγγελίας του ή τη διαβίβασή της σε άλλο αρμόδιο όργανο ή φορέα.

Παράλειψη νόμιμης οφειλόμενης ενέργειας από Διοικητές Νοσοκομείων

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

Διοικητές Νοσοκομείων

Αντικείμενο ελέγχου:

Οι ενέργειες των Διοικητών δύο νοσοκομείων της Περιφέρειας ως προς την έκδοση διαπιστωτικής πράξης αυτοδίκαιης έκπτωσης υπαλλήλων

Ευρήματα:

- Μη έκδοση διαπιστωτικής πράξης αυτοδίκαιης έκπτωσης δύο υπαλλήλων, που είχαν καταδικαστεί αμετάκλητα για κλοπή εντός του νοσοκομείου εν ώρα υπηρεσίας κατά τα έτη 2017 και 2019 αντίστοιχα. Έκδοση σχετικής διαπιστωτικής πράξης μετά τον έλεγχο της ΕΑΔ.
- Μη υποβολή εισήγησης στους Διοικητές για την έκδοση διαπιστωτικής πράξης αυτοδίκαιης έκπτωσης των υπαλλήλων, λόγω παράλειψης ελέγχου των προϋποθέσεων έκδοσής της από την αρμόδια Διεύθυνση Διοικητικών - Οικονομικών Υπηρεσιών.

Προτάσεις - Συστάσεις:

Προς τους Διοικητές και τις διοικητικές και οικονομικές υπηρεσίες των νοσοκομείων:

- Να παρακολουθούν την πορεία της υπόθεσης κατά λόγο αρμοδιότητας και ιδίως σε περίπτωση άσκησης προσφυγής από τους δύο υπαλλήλους κατά της διαπιστωτικής πράξης αυτοδίκαιης έκπτωσης, και να προβούν στις απαραίτητες ενέργειες για την υποστήριξη των συμφερόντων του Δημοσίου και του ΝΠΔΔ στο οποίο προΐστανται.
- Να προβούν στην αναζήτηση του αχρεωστήτως καταβληθέντος ποσού μισθοδοσίας των υπαλλήλων.

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στον Υπουργό Υγείας για άσκηση των πειθαρχικών αρμοδιοτήτων κατά των Διοικητών των δύο νοσοκομείων
- Στα αρμόδια κατά περίπτωση πειθαρχικά όργανα των δύο νοσοκομείων για άσκηση πειθαρχικής δίωξης σε βάρος των εμπλεκόμενων υπαλλήλων

Τήρηση υποχρεώσεων από μέλη ΔΕΠ ΑΕΙ

Ελεγχόμενος φορέας/πρόσωπο:

ΑΕΙ

Αντικείμενο ελέγχου:

Νομιμότητα απουσίας μέλους ΔΕΠ στο εξωτερικό και αναπλήρωσης των διδακτικών και λοιπών υποχρεώσεών του

Ευρήματα:

- Αποδεδειγμένη απουσία του ελεγχόμενου μέλους ΔΕΠ στο εξωτερικό (17/3/2023 - 28/5/2023), χωρίς να δικαιούται και χωρίς να έχει λάβει άδεια για το σύνολο του χρονικού διαστήματος
- Ατελής εκπλήρωση των οριζόμενων υποχρεώσεων/καθηκόντων του κατά την απουσία του
- Αβάσιμη και ψευδής βεβαίωση του τότε Προέδρου Τμήματος στις διοικητικές και οικονομικές υπηρεσίες του ΑΕΙ ως προς την παροχή υπηρεσιών του μέλους ΔΕΠ για τον Απρίλιο 2023
- Παράλειψη διερεύνησης της υπόθεσης από τον τότε Κοσμήτορα της Σχολής, αρμόδιο για την παρακολούθηση τήρησης των υποχρεώσεων μελών ΔΕΠ
- Παρατυπίες και παραλείψεις κατά τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης του Τμήματος

Προτάσεις - Συστάσεις:

Προς τον Κοσμήτορα της Σχολής:

- Να μεριμνήσει για την πιστή και αδιάλειπτη τήρηση των υποχρεώσεων/καθηκόντων όλων των μελών ΔΕΠ.
- Να προβεί σε έλεγχο νομιμότητας καταβολής των αποδοχών μελών ΔΕΠ κατά τους μήνες Μάρτιο - Μάιο 2023.
- Να συντονίζει την επικαιροποίηση του ισχύοντος Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του ελεγχόμενου Τμήματος.

Υλοποίηση Προτάσεων - Συστάσεων:

- Πραγματοποίηση επιθεωρήσεων για τη διαπίστωση παροχής διδακτικού έργου & παρουσίας μελών ΔΕΠ στους πανεπιστημιακούς χώρους
- Υποβολή εβδομαδιαίας αναφοράς από τον Πρόεδρο του ελεγχόμενου Τμήματος
- Σύσταση Επιτροπής επικαιροποίησης Εσωτερικού Κανονισμού Τμήματος
- Συμμετοχή Κοσμήτορα στις συνεδριάσεις του Τμήματος

Η έκθεση ελέγχου διαβιβάστηκε:

- Στον Πρύτανη του ΑΕΙ για την άσκηση πειθαρχικών αρμοδιοτήτων
- Στην αρμόδια εισαγγελική αρχή για την ποινική αξιολόγηση των διαλαμβανομένων σε αυτή
- Στον Υπουργό Παιδείας για ενημέρωση

Οι ανωτέρω περιπτώσεις ελέγχου συνιστούν αντιπροσωπευτικά δείγματα του ελεγκτικού έργου που υλοποιήθηκε κατά το έτος αναφοράς, αναδεικνύοντας τη συμβολή της Αρχής στην πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων κακοδιοίκησης, αδιαφάνειας και διαφθοράς, καθώς και στην ενίσχυση της νομιμότητας και της χρηστής διοίκησης στη δημόσια διοίκηση.

Με σκοπό την πληρέστερη αποτύπωση του εύρους και της έκτασης της ελεγκτικής δραστηριότητας, παρατίθενται ακολούθως 59 επιπλέον περιπτώσεις ελέγχου, κατανεμημένες ανά θεματική κατηγορία. Περισσότερες πληροφορίες για καθεμία από τις περιπτώσεις αυτές είναι διαθέσιμες μέσω του κωδικού QR που βρίσκεται στο τέλος της παρούσας ενότητας.

ΥΓΕΙΑ - ΠΡΟΝΟΙΑ - ΑΣΦΑΛΙΣΗ

1. Μη σύννομη συνταγογράφηση και εκτέλεση συνταγών
2. Αποκλίσεις σε βεβαιώσεις ασφαλιστικών οφειλών
3. Μη σύννομη λειτουργία ιδιωτικού ιατρείου από ιατρό κλάδου ΕΣΥ
4. Μη νόμιμη διαδικασία εισαγωγής ασθενών και εφημεριών ιατρικού προσωπικού
5. Μη τήρηση νόμιμων διαδικασιών σε αναδοχές παιδιών
6. Νομιμότητα εισαγωγής και χρήσης φαρμάκων
7. Τήρηση νομιμότητας από ιδιωτικό διαγνωστικό κέντρο κατά τον προγραμματισμό ραντεβού σε ασφαλισμένους ΕΟΠΥΥ
8. Μη σύννομη κατασκευή και διακίνηση ιατροτεχνολογικού προϊόντος
9. Αύξηση του ποσοστού θνησιμότητας σε Γενικό Νοσοκομείο ΕΣΥ
10. Τήρηση διοικητικών διαδικασιών σε Γενικό Νοσοκομείο
11. Παράνομη λειτουργία Ιδιωτικής Τράπεζας φύλαξης Ομφαλοπλακουντιακού Αίματος

ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΟΛΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

12. Νομιμότητα λειτουργίας παιδικών χαρών Δήμου
13. Μη σύννομη λειτουργία παιδικής κατασκήνωσης
14. Έλεγχος λειτουργίας ιδιωτικού κτηνιατρείου
15. Μη σύννομη ταξινόμηση εισαγόμενων μεταχειρισμένων οχημάτων ΙΧ
16. Νομιμότητα λειτουργίας κτηνοτροφικής εγκατάστασης
17. Διαχείριση μηχανοκίνητου στόλου οχημάτων
18. Νομιμότητα αδειοδότησης Κέντρου Δημέρευσης Ημερήσιας Φροντίδας
19. Μη σύννομη εφαρμογή κυκλοφοριακών ρυθμίσεων
20. Έλεγχος πώλησης προϊόντων με ουσίες που υπάγονται στα ναρκωτικά

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΡΓΑ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

21. Μη σύννομες αναθέσεις συμβάσεων
22. Έλεγχος τήρησης νομοθεσίας ανάθεσης συμβάσεων
23. Μη τήρηση νομιμότητας στις διαδικασίες παραλαβής και εκτέλεσης σύμβασης εκσυγχρονισμού αναβατήρων Χιονοδρομικού Κέντρου
24. Νομιμότητα ενεργειών κατά την υλοποίηση επένδυσης εκσυγχρονισμού ΚΤΕΛ (προμήθεια εξοπλισμού και λογισμικού) και αγορά αστικού λεωφορείου
25. Μη νόμιμες διαδικασίες κατά την ανάθεση και εκτέλεση συμβάσεων απευθείας ανάθεσης
26. Μη τήρηση διαδικασιών ανάθεσης υπηρεσιών διαχείρισης επικίνδυνων ιατρικών αποβλήτων
27. Τήρηση νομιμότητας απευθείας ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΡΓΑ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

- 28. Μη σύννομες απευθείας αναθέσεις συμβάσεων δημόσιου νοσοκομείου
- 29. Έλεγχος τήρησης νομοθεσίας ανάθεσης συμβάσεων
- 30. Τήρηση νομιμότητας σχετικά με τη σύναψη και εξόφληση σύμβασης προμηθειών
- 31. Τήρηση νομοθεσίας για ανάθεση και εκτέλεση έργου ανακατασκευής γηπέδου
- 32. Νομιμότητα ενεργειών κατά την ανάθεση και εκτέλεση δημοσίων συμβάσεων
- 33. Διαδικασίες ανάθεσης και παραλαβής προμηθειών
- 34. Ανάθεση σύμβασης προμηθειών
- 35. Τήρηση νομιμότητας κατά την απευθείας ανάθεση παροχής υπηρεσιών

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

- 36. Ορισμός Υποδιευθυντών ΕΠΑΛ
- 37. Τήρηση παρουσιολογίου υπαλλήλων Τμήματος ΑΕΙ
- 38. Μη σύννομες ενέργειες υπευθύνου σχολικής εκδρομής

ΠΑΡΑΝΟΜΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΧΩΡΟΥ

- 39. Μη νόμιμη λειτουργία θερινού κινηματογράφου και του εντός αυτού κυλικείου
- 40. Μη νόμιμη λειτουργία Καταστήματος Υγειονομικού Ενδιαφέροντος (ΚΥΕ)
- 41. Μη σύννομες ενέργειες εκτέλεσης εργασιών οδοποιίας και μετεγκατάστασης πρώην ολυμπιακών εγκαταστάσεων
- 42. Νομιμότητα οικοδομικής άδειας για ανέγερση κατοικιών σε εκτός σχεδίου περιοχή
- 43. Νομιμότητα λειτουργίας υπαίθριων χώρων στάθμευσης στο ιστορικό κέντρο πόλεως
- 44. Μη τήρηση της νομοθεσίας για μετατόπιση περιπτέρου
- 45. Μη νόμιμη παραχώρηση κοινόχρηστων χώρων πρασίνου

ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗ

- 46. Έκδοση αδειών διαμονής αλλοδαπών

ΕΛΕΓΧΟΣ ΔΗΛΩΣΕΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

- 47. Έλεγχος περιουσιακής κατάστασης υπαλλήλου Υπηρεσίας Δόμησης
- 48. Έλεγχος περιουσιακής κατάστασης μέλους ΔΕΠ Πανεπιστημίου

ΠΛΗΜΜΕΛΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ

- 49. Μη τήρηση νομοθεσίας περί διενέργειας οδικών ελέγχων και απόδοσης εσόδων από πρόστιμα στον Κρατικό Προϋπολογισμό
- 50. Τήρηση νομιμότητας κατά τον έλεγχο γνησιότητας τίτλου σπουδών
- 51. Απόδοση τέλους ταφής
- 52. Στέγαση σεισμοπλήκτων
- 53. Έλεγχος ως προς την υπαγωγή έκτασης στις διατάξεις της δασικής νομοθεσίας
- 54. Έλεγχος ως προς τη διαχείριση των αστικών στερεών αποβλήτων

ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

55. Παράλειψη πειθαρχικού ελέγχου υπαλλήλων

ΤΗΡΗΣΗ ΕΡΓΑΤΙΚΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ

56. Τήρηση νομιμότητας αναφορικά με την κατοχή δεύτερης θέσης
 57. Νομιμότητα σύμβασης δημοτικού υπαλλήλου ΙΔΟΧ
 58. Μη νόμιμη απασχόληση συμβασιούχων έργου
 59. Υπερωριακή απασχόληση υπαλλήλων



<https://aead.gr/images/essays/periptoseis-elenxou.pdf>

1.9. Παρακολούθηση προτάσεων - συστάσεων

Η υλοποίηση από τους ελεγχόμενους φορείς των προτάσεων - συστάσεων των εκθέσεων ελέγχου¹⁷ παρακολουθείται σε δωδεκάμηνη βάση (αφορά στους δύο τελευταίους μήνες προηγούμενου έτους και στους δέκα πρώτους μήνες του απολογιστικού έτους).

Πίνακας 26 Ποσοστά υλοποίησης προτάσεων - συστάσεων

Υλοποιήθηκαν	77,67%
Δεν υλοποιήθηκαν	22,33%
Σύνολο	100%

Πηγή: ΕΑΔ

¹⁷ Σύμφωνα με την παρ.5 του άρθρου 100 του ν.4622/2019, οι φορείς υποχρεούνται εντός διμήνου από τη γνωστοποίηση της σχετικής έκθεσης να ενημερώσουν την ΕΑΔ για τις ενέργειες στις οποίες προέβησαν για την υλοποίηση των προτάσεων της έκθεσης ελέγχου.

1.10. Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου (whistleblowing)

Εσωτερικός δίαυλος αναφοράς

Σύμφωνα με στοιχεία που τηρεί η ΕΑΔ ως αρμόδια για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης των δημόσιων φορέων με την υποχρέωση θέσπισης εσωτερικού διαύλου αναφοράς¹⁸, έως την 31.12.2025 έχουν εκδοθεί 222 αποφάσεις ορισμού Υπευθύνου Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (βλ. Πίνακα 27)

Πίνακας 27 Αποφάσεις ορισμού ΥΠΠΑ ανά κατηγορία φορέα

Κατηγορία φορέα	Αποφάσεις ορισμού ΥΠΠΑ
Νοσοκομεία - ΔΥΠΕ	85
Δήμοι	62
ΝΠΔΔ - ΝΠΙΔ - Ανεξάρτητες Αρχές	53
Υπουργεία	8
Αποκεντρωμένες Διοικήσεις	5
Πανεπιστήμια	5
Περιφέρειες	4
Σύνολο	222

Πηγή: ΕΑΔ

Στο πλαίσιο δράσεων εκπαίδευσης των Υπευθύνων Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) του δημόσιου τομέα, διοργανώθηκαν δύο διαδίκτυα σεμινάρια, που απευθύνονταν στους ΥΠΠΑ δήμων, νοσοκομείων και λοιπών φορέων παροχής υπηρεσιών υγείας, με στόχο την ενίσχυση του ρόλου τους σύμφωνα με τις προβλέψεις του ν.4990/2022. Στα σεμινάρια, στα οποία συμμετείχαν συνολικά ΥΠΠΑ από 47 δήμους και 67 νοσοκομεία και φορείς υγείας, παρουσιάστηκαν καλές πρακτικές, καθώς και διαδικασίες παρακολούθησης και αποτελεσματικής διαχείρισης των αναφορών.

Εξωτερικός δίαυλος αναφοράς ΕΑΔ

Από το σύνολο των 74 αναφορών που δέχτηκε η ΕΑΔ ως εξωτερικός δίαυλος (βλ. ενότητα 1.1.5. «Καταγγελίες ν.4990/2022 - Εξωτερικού διαύλου (whistleblowers)», οι 62 υποβλήθηκαν προδήλως λανθασμένα. Στον πίνακα 28 κατηγοριοποιούνται οι 12 αναφορές που εξετάστηκαν ως εμπίπτουσες ή μη στο πεδίο εφαρμογής του ν.4990/2022.

¹⁸ Βάσει της ΔΙΔΑΔ/Φ.69/231/οικ.8690/18.05.2023 (ΑΔΑ: 910Κ46ΜΤΛ6-57Ω) εγκυκλίου του ΥΠΕΣ

Πίνακας 28 Κατηγοριοποίηση αναφορών whistleblowing

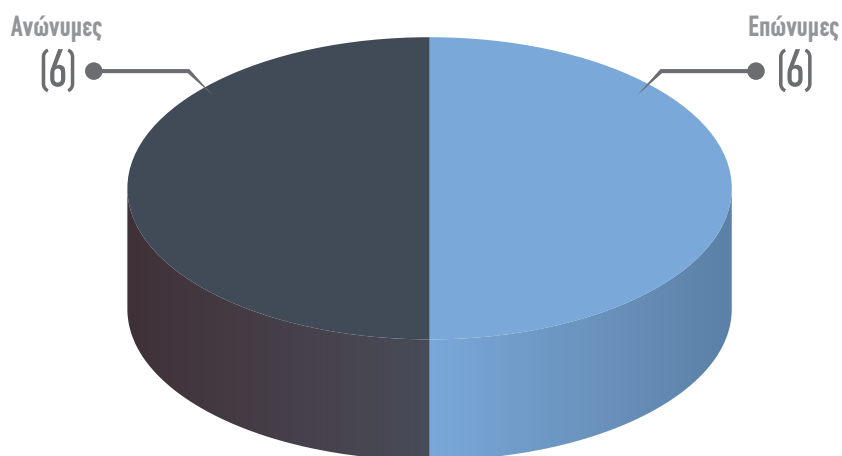
Αναφορές	Πλήθος
Διερευνήθηκαν	4
Διαβιβάστηκαν σε άλλους φορείς ¹⁹	3
Αρχειοθετήθηκαν	5
Σύνολο	12

Πηγή: ΕΑΔ

Κατόπιν διερεύνησης:

- Αρχειοθετήθηκε μία (1) αναφορά.
- Η εξέταση τριών (3) αναφορών είναι σε εξέλιξη.

Διάγραμμα 7 Κατανομή επώνυμων/ανώνυμων αναφορών whistleblowing



Πηγή: ΕΑΔ

¹⁹ Από τις τρεις (3) αναφορές, μία (1) αναφορά διαβιβάστηκε στον Οικονομικό Εισαγγελέα, μία (1) στον Οικονομικό Εισαγγελέα και στην ΑΑΔΕ και μία (1) διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Ανταγωνισμού σύμφωνα με τον ν.4990/2022.

1.11. Εθνικό Συντονιστικό Όργανο Ελέγχου και Λογοδοσίας (ΕΣΟΕΛ)

Κατά το έτος αναφοράς:

1. Ολοκληρώθηκε η διενέργεια τριών (3) ελέγχων από Μικτά Κλιμάκια του ΕΣΟΕΛ σε υποθηκοφυλακεία, αθλητικές ομοσπονδίες και καταστήματα κράτησης, σε συνέχεια εντολών που εκδόθηκαν κατόπιν εισαγγελικών παραγγελιών για διενέργεια προκαταρκτικών εξετάσεων. Αντίστοιχα, συνεχίστηκε η διενέργεια ελέγχων από Μικτά Κλιμάκια στον χώρο της υγείας και του φαρμάκου, αλλά και σε υποθηκοφυλακεία.
2. Συγκροτήθηκε ένα (1) νέο Μικτό Κλιμάκιο Ελέγχου, με αντικείμενο τη διενέργεια ελέγχου σε υπηρεσία δόμησης ως προς τη νομιμότητα έκδοσης οικοδομικών αδειών σε πράξεις νομιμοποίησης αυθαιρέτων.
3. Εκδόθηκαν δύο (2) αποφάσεις συγκρότησης ομάδων εργασίας για την επικαιροποίηση του Οδηγού Καταλογιστικής Διαδικασίας και του Κανονισμού Ελεγκτικής Διαδικασίας του ΕΣΟΕΛ, αντίστοιχα.
4. Περισσότερα από 320 στελέχη φορέων-μελών του ΕΣΟΕΛ συμμετείχαν στην ενημερωτική ημερίδα με τίτλο «Εθνικό Συντονιστικό Όργανο Ελέγχου & Λογοδοσίας: Έλεγχοι, Προστασία Δεδομένων & Διαφάνεια», που συνδιοργάνωσαν στις 23 Σεπτεμβρίου η ΕΑΔ και η Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα (ΑΠΔΠΧ) στο πλαίσιο Μνημονίου Συνεργασίας (βλ. υποκεφάλαιο 3.1. «Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης»).

2. Ενίσχυση ακεραιότητας και λογοδοσίας

2.1. Σύμβουλος Ακεραιότητας

Τοποθετήσεις Συμβούλων Ακεραιότητας σε Αυτοτελή Γραφεία Συμβούλου Ακεραιότητας Υπουργείων

Τοποθετήθηκαν και ανέλαβαν υπηρεσία οκτώ (8) Σύμβουλοι Ακεραιότητας στα αντίστοιχα Αυτοτελή Γραφεία των Υπουργείων Ανάπτυξης, Δικαιοσύνης, Εσωτερικών, Κοινωνικής Συνοχής & Οικογένειας, Μετανάστευσης & Ασύλου, Παιδείας, Θρησκευμάτων & Αθλητισμού, Πολιτισμού και Υποδομών & Μεταφορών.

Σύσταση Αυτοτελών Γραφείων Συμβούλων Ακεραιότητας σε φορείς του δημόσιου τομέα

Βάσει των προβλέψεων του άρθρου 80 παρ. 1 του ν.4795/2021 (Α' 62), η ΕΑΔ γνωμοδότησε στον Υπουργό Εσωτερικών για τη σύσταση Αυτοτελών Γραφείων Συμβούλου Ακεραιότητας στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας Θράκης, στον Εθνικό Οργανισμό Φαρμάκων, στο Πανεπιστήμιο Θράκης, στη ΜΟΔ ΑΕ, στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, στην Περιφέρεια Θεσσαλίας και στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Κρήτης.

Προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την κάλυψη των θέσεων Συμβούλων Ακεραιότητας σε Αυτοτελή Γραφεία Συμβούλου Ακεραιότητας

Δημοσιεύθηκαν τέσσερις (4) Προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την κάλυψη των θέσεων Συμβούλων Ακεραιότητας στα Αυτοτελή Γραφεία της ΑΑΔΕ, της Περιφέρειας Κρήτης και του Δήμου Χερσονήσου, του Δήμου Μυκόνου και της Ανεξάρτητης Αρχής «Επιθεώρηση Εργασίας» και συγκροτήθηκαν αντίστοιχες Επιτροπές Επιλογής.

Διοργάνωση Εργαστηρίου Συμβούλων Ακεραιότητας

Την 1^η Δεκεμβρίου, η ΕΑΔ διοργάνωσε Εργαστήριο Συμβούλων Ακεραιότητας, με στόχο τον συντονισμό και την παροχή κατευθύνσεων για την άσκηση των αρμοδιοτήτων των Συμβούλων Ακεραιότητας που ανέλαβαν υπηρεσία

εντός του έτους.

Πιστοποίηση Επαγγελματικής Επάρκειας Συμβούλων Ακεραιότητας

- Ολοκληρώθηκαν τέσσερις (4) εκπαιδευτικοί κύκλοι του Προγράμματος
- Το ποσοστό επιτυχούς ολοκλήρωσης ανήλθε στο 80,5%

Πίνακας 29 Πιστοποίηση Συμβούλων Ακεραιότητας

	Αριθμός εκπαιδευομένων ανά κατηγορία φορέα
Υπουργεία	23
Δήμοι	19
ΝΠΔΔ	13
Περιφέρειες	7
Ανεξάρτητες Αρχές	6
Αποκεντρωμένες Διοικήσεις	5
Πανεπιστήμια	5
Λοιποί Φορείς	4
Σύνολο	82
Επιτυχής ολοκλήρωση	66

Πηγή: ΕΑΔ

2.2. Ρύθμιση άσκησης δραστηριοτήτων επιρροής (lobbying)

Μητρώο Διαφάνειας

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του ν.4829/2021 (Α' 166), η ΕΑΔ διαχειρίζεται και εποπτεύει το Μητρώο Διαφάνειας και είναι υπεύθυνη για την απρόσκοπτη λειτουργία και συντήρησή του. Στο Μητρώο είναι εγγεγραμμένα, έως 31.12.2025, 36 φυσικά και νομικά πρόσωπα που επιθυμούν να ασκήσουν έναντι τρίτων δραστηριότητες επιρροής.

Εντός του Ιανουαρίου 2025, οι εγγεγραμμένοι εκπρόσωποι συμφερόντων υπέβαλαν ετήσια δήλωση για τις δραστηριότητες επιρροής που ασκήθηκαν από 01.01.2024 έως 31.12.2024. Αντίστοιχη ετήσια δήλωση υπέβαλαν και οι θεσμικοί φορείς ως αποδέκτες δραστηριοτήτων επιρροής εντός του Μαΐου 2025.

Στην πλατφόρμα του Μητρώου Διαφάνειας αναρτήθηκε η Ετήσια Έκθεση 2025 (έτος αναφοράς 2024), καθώς και στατιστικά στοιχεία αναφορικά με τη λειτουργία του Μητρώου. Επιπλέον, δημοσιεύθηκε ενημερωτικό έντυπο για το Μητρώο Διαφάνειας και υλοποιήθηκαν στοχευμένες παρεμβάσεις στο πληροφοριακό σύστημα, με στόχο τη βελτιστοποίησή του ως προς τη διαδικασία καταχώρισης και την προσβασιμότητα.

2.3. Άλλες δράσεις για την ακεραιότητα

Η ΕΑΔ συμμετείχε στο τουρνουά μπάσκετ 3 on 3 «Τάπα στη Βία και στον Ρατσισμό» που πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο της στρατηγικής ενίσχυσης δράσεων κατά της χειραγώγησης αθλητικών διοργανώσεων και της καλλιέργειας ευαισθητοποίησης σε ζητήματα βίας και ρατσισμού, με τη συμμετοχή πλέον των 300 αθλητών (Ασπρόπυργος, 17 - 18.05.2025).

2.4. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Δράσεις για την ανάπτυξη του κανονιστικού πλαισίου

Η ΕΑΔ, στη βάση της αρμοδιότητάς της για την ανάπτυξη του θεσμικού, οργανωτικού και επιχειρησιακού πλαισίου για το Εθνικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), παρέιχε:

- Γνώμη για την έκδοση τεσσάρων (4) κανονιστικών πράξεων αναφορικά με τον καθορισμό προϋποθέσεων και κριτηρίων σύστασης Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου στους εποπτευόμενους φορείς των Υπουργείων: Υποδομών & Μεταφορών, Πολιτισμού, Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών και Παιδείας, Θρησκευμάτων & Αθλητισμού, οι οποίοι υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Μέρους Α' του ν.4795/2021.

- Γνώμη στο Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής & Οικογένειας για την έκδοση απόφασης για την έναρξη λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Επιπλέον, συντάχθηκαν πέντε (5) προτάσεις/σχέδια διατάξεων, με σκοπό την τροποποίηση και συμπλήρωση του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου που διέπει το ΣΕΕ. Οι εν λόγω προτάσεις βασίστηκαν στις διαπιστώσεις της Έκθεσης για την εφαρμογή του Μέρους Α' του ν.4795/2021 για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στους φορείς του Δημόσιου Τομέα, η οποία εκπονήθηκε από την ΕΑΔ το έτος 2024, και αφορούν στις ακόλουθες νομοθετικές ρυθμίσεις:

- Θέσπιση ελάχιστου χρόνου υπηρετήσεως των εσωτερικών ελεγκτών στη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Χρήση, από τους φορείς που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Μέρους Α' του ν.4795/2021, της Πλατφόρμας Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου Δημοσίου Τομέα, που θα αναπτύξει και θα τηρεί η ΕΑΔ
- Καθορισμό αποζημίωσης για τα μέλη των Επιτροπών Ελέγχου των φορέων του δημόσιου τομέα
- Στελέχωση των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των ΑΕΙ
- Χρήση των Προτύπων της ΕΑΔ για την εφαρμογή του εσωτερικού ελέγχου στον δημόσιο τομέα

Δράσεις υποστήριξης των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των φορέων του δημόσιου τομέα

Η ΕΑΔ παρείχε υποστήριξη στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου φορέων μέσα από:

- Παροχή Προτύπων/Υποδειγμάτων: Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και Ετήσιας Έκθεσης των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου
- Κατάρτιση Οδηγού Δειγματοληψίας
- Επικαιροποίηση του Προτύπου Κανονισμού Λειτουργίας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, ώστε να εναρμονιστεί με το θεσμικό πλαίσιο (ν.4795/2021) και να έχει εφαρμογή σε όλους τους φορείς του δημόσιου τομέα
- Παροχή οδηγιών σχετικά με την ανάθεση παροχής υπηρεσιών εσωτερικού ελέγχου σε φυσικό ή νομικό πρόσωπο
- Παροχή οδηγιών για τη σύσταση και λειτουργία Επιτροπής Ελέγχου στους φορείς του άρθρου 2 του ν.4795/2021
- Παροχή οδηγιών προς τα ΑΕΙ για το ΣΕΕ και τη λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου
- Τήρηση και επικαιροποίηση του Μητρώου των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των φορέων του δημόσιου τομέα
- Συντονισμό και συμβουλευτική υποστήριξη της λειτουργίας των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου
- Συνδρομή στον σχεδιασμό και την πραγματοποίηση των προγραμματισμένων ελέγχων των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου
- Παροχή οδηγιών και απόψεων επί ζητημάτων που αφορούν τόσο στην εφαρμογή του κανονιστικού πλαισίου για το ΣΕΕ όσο και στη λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου

Πιλοτικό Πρόγραμμα Διενέργειας Έργων Εσωτερικού Ελέγχου

Η ΕΑΔ πραγματοποίησε δύο (2) Πιλοτικά Προγράμματα Διενέργειας Έργων Εσωτερικού Ελέγχου, με σκοπό την παροχή καθοδήγησης και τεχνογνωσίας (on the job training). Αντικείμενο των Πιλοτικών Προγραμμάτων ήταν η συνδρομή των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου για τη διενέργεια συμβουλευτικών έργων αναφορικά με την εφαρμογή των διατάξεων που αφορούν στη διαχείριση κινδύνων. Στα Προγράμματα συμμετείχαν Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου φορέων Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού και Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων (ΑΕΙ).

Διοργάνωση ημερίδας για την εφαρμογή του ν.4795/2021 αναφορικά με τη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου στους φορείς του δημόσιου τομέα

Στις 26.06.2025 η ΕΑΔ διοργάνωσε Ημερίδα με θέμα "Ο Εσωτερικός Έλεγχος στη δημόσια διοίκηση: Θεσμοθέτηση - Εφαρμογή - Προοπτική", με τη συμμετοχή 571 ατόμων (βλ. υποκεφάλαιο 3.1. «Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης»). Στην Ημερίδα συμμετείχαν ο Περιφερειάρχης Αττικής, ο Αντιπρόεδρος της ΚΕΔΕ & Δήμαρχος Βάρης-Βούλας-Βουλιαγμένης, ο Πρύτανης του Ιονίου Πανεπιστημίου και ο Πρόεδρος της Εθνικής Επιτροπής Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ), οι οποίοι ως επικεφαλής των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των φορέων τους αναφέρθηκαν στην προστιθέμενη αξία του εσωτερικού ελέγχου στους φορείς τους. Σημαντική ήταν η παρέμβαση εκπροσώπων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του ΟΟΣΑ, που επισήμαναν ότι η Ελλάδα είναι από τις κορυφαίες χώρες αναφορικά με την κανονιστική αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και τη διαχείριση κινδύνων σύμφωνα με τους Δείκτες Δημόσιας Ακεραιότητας του ΟΟΣΑ.

Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης (ΔΕΕΔΔ) (<https://gpian.aead.gr>)

Για τα εγγεγραμμένα μέλη του Δικτύου (περίπου 660 μέλη), η ΕΑΔ υλοποίησε τρεις (3) εκπαιδευτικές δράσεις (webinars) με θέμα: «Κατάρτιση Ετήσιας Έκθεσης της ΜΕΕ: παρουσίαση του Προτύπου της ΕΑΔ» (βλ. υποκεφάλαιο 3.1. «Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης»), οι οποίες απευθύνονταν στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου φορέων του Δημοσίου και συγκεκριμένα στις Μονάδες:

- Υπουργείων (16.12.2025)
- ΑΕΙ και Ανεξάρτητων Αρχών (18.12.2025)
- Λοιπών φορέων (18.12.2025)

Πρόγραμμα Πιστοποίησης Ελεγκτικής Επαγγελματικής Εσωτερικού Ελεγκτή Δημοσίου Τομέα

- Ολοκληρώθηκαν πέντε (5) εκπαιδευτικοί κύκλοι του

Προγράμματος

- Το ποσοστό επιτυχούς ολοκλήρωσης ανήλθε σε 96,5%

Πίνακας 30 Πιστοποίηση Εσωτερικών Ελεγκτών

	Αριθμός εκπαιδευομένων ανά κατηγορία φορέα
Υπουργεία	36
ΟΤΑ Α' & Β' βαθμού	31
Ανεξάρτητες Αρχές	10
Πανεπιστήμια	5
Λοιποί φορείς	60
Σύνολο	142
Επιτυχής ολοκλήρωση	137

Πηγή: ΕΑΔ

2.5. Διαχείριση κινδύνων

Δράσεις για την ανάπτυξη του κανονιστικού πλαισίου

- Έκδοση από κοινού με το Υπουργείο Εσωτερικών και το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης Απόφασης (Β' 5335) για τον καθορισμό πρότυπου Μητρώου Κινδύνων και την παροχή οδηγιών σχετικά με τον τρόπο τήρησης και επικαιροποίησής του, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 22Η του ν.4795/2021.
- Έκδοση από κοινού με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης απόφασης (Β' 5925) για τον καθορισμό και την εξειδίκευση ζητημάτων που αφορούν στη λειτουργία του

Κεντρικού Αποθετηρίου Κινδύνων Διαφθοράς, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 22Η του ν.4795/2021.

Πρόγραμμα Επαγγελματικής Επάρκειας Διαχειριστή Κινδύνων

- Ολοκληρώθηκαν τρεις (3) εκπαιδευτικοί κύκλοι του Προγράμματος.
- Το ποσοστό επιτυχούς ολοκλήρωσης ανήλθε στο 73,4%

Πίνακας 31 Πιστοποίηση Διαχειριστών Κινδύνων

	Αριθμός εκπαιδευομένων ανά κατηγορία φορέα
Υπουργεία	50
ΟΤΑ Α' & Β' βαθμού	11
Ανεξάρτητες Αρχές	6
Αποκεντρωμένες Διοικήσεις	2
Λοιποί φορείς	10
Σύνολο	79
Επιτυχής ολοκλήρωση	58

Πηγή: ΕΑΔ

Δράσεις υποστήριξης των φορέων

- Παροχή κατευθυντήριων οδηγιών σχετικά με την ανάπτυξη και λειτουργία του Κεντρικού Αποθετηρίου Κινδύνων Διαφθοράς, στο οποίο συλλέγονται δεδομένα αναφορικά με τους κινδύνους διαφθοράς που αντιμετωπίζουν οι φορείς του δημόσιου τομέα που εμπίπτουν στις διατάξεις του ν.5013/2023. Στο πλαίσιο αυτό αποτυπώθηκαν βασικές υποκατηγορίες κινδύνων διαφθοράς και απάτης, συχνές αιτίες καθώς και ενδεικτικά μέτρα αντιμετώπισής τους.
- Σύμβαση Οδηγού με σκοπό την καθιέρωση μιας ενιαίας και συνεκτικής ορολογίας, αναφορικά με τις έννοιες της διαφθοράς και της απάτης, προκειμένου να τεθούν οι βάσεις για την ανάπτυξη συντονισμένων και ομοιογενών πολιτικών πρόληψης από τους φορείς του δημόσιου τομέα.
- Σύμβαση Οδηγού για την πρακτική εφαρμογή των αρμοδιοτήτων των Οργάνων Διαχείρισης Κινδύνων.
- Ανάπτυξη και λειτουργία με ίδια μέσα του δικτύου διαχειριστών κινδύνων των φορέων που εμπίπτουν στις διατάξεις του ν. 4795/2021, με στόχο τη διασφάλιση της ορθής εφαρμογής της διαχείρισης κινδύνων στον δημόσιο τομέα και τη διαρκή υποστήριξη του έργου τους.
- Ενημερωτικές και εκπαιδευτικές δράσεις για τη διαχείριση κινδύνων στον δημόσιο τομέα και συγκεκριμένα σε ΟΤΑ Α' βαθμού και ΑΕΙ της χώρας (Μάιος και Νοέμβριος).

Συμμετοχή σε συνέδρια και ημερίδες

Υπό την αιγίδα της ΕΑΔ, διοργανώθηκε, στις 17.06.2025, το 5^ο Ετήσιο Συνέδριο του Συνδέσμου Στελεχών Διαχείρισης Κινδύνων (HARIMA) με τίτλο: «In a World of Risk, Join the Risk Management Revolution» (βλ. υποκεφάλαιο 3.1. «Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης»). Στελέχη της Αρχής ανέλαβαν τον συντονισμό της θεματικής συνεδρίας «Overcoming Risks in Public Sector».

Ομάδα Διαχείρισης Κινδύνων

Εστιάζοντας στην επιχειρησιακή ενεργοποίηση του Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων της Αρχής, η Ομάδα Διαχείρισης Κινδύνων της ΕΑΔ υλοποίησε τις ακόλουθες δράσεις:

- Σύμβαση Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης Κινδύνων για το έτος 2024
- Δημιουργία ψηφιακής βιβλιοθήκης διαχείρισης κινδύνων στο εσωτερικό δίκτυο της Αρχής
- Παρουσίαση εγκεκριμένης Πολιτικής και Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων στο στελεχιακό δυναμικό της Αρχής
- Διοργάνωση εκπαιδευτικών εργαστηρίων (workshops) για τα στελέχη της Αρχής

2.6. Ειδικές τομεακές στρατηγικές

Η ΕΑΔ είναι αρμόδια για την ανάπτυξη προτύπων και την παροχή οδηγιών στους φορείς της δημόσιας διοίκησης που εκπονούν ειδικές τομεακές στρατηγικές και προγράμματα κατά της διαφθοράς, καθώς και για την παρακολούθηση και αξιολόγηση των δράσεων που περιλαμβάνονται σε αυτά. Στο πλαίσιο αυτό:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την υλοποίηση του «Στρατηγικού Σχεδίου Ενίσχυσης της Ακεραιότητας και Καταπολέμησης της Διαφθοράς στον τομέα του Αθλητισμού 2022-2025», σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού του ΥΠΑΙΘΑ.
- Συμμετέχει με εκπροσώπους της στο Σχέδιο Δράσης της «Εθνικής Στρατηγικής για τις Δημόσιες Συμβάσεις 2021-2025».
- Συνέταξε Οδηγό για την αξιολόγηση της υλοποίησης των στρατηγικών σχεδίων καταπολέμησης της διαφθοράς.

2.7. Μνημόνια Συνεργασίας

Με σκοπό την προώθηση των αρχών της δημόσιας ακεραιότητας και λογοδοσίας και την αποτελεσματικότερη διαχείριση φαινομένων διαφθοράς, η ΕΑΔ υπέγραψε Μνημόνια Συνεργασίας με τους κάτωθι φορείς:

- Εθνικό Οργανισμό Φαρμάκων (ΕΟΦ) στις 11.02.2025
- Αρχή Λογοδοσίας των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων στις 25.09.2025 (βλ. ενότητα 5.9.3. «Διμερείς Συνεργασίες»)
- Ανεξάρτητη Επιτροπή Καταπολέμησης της Διαφθοράς του Χονγκ Κονγκ (ICAC) στις 14.12.2025 (βλ. ενότητα 5.9.3. «Διμερείς Συνεργασίες»)

Παράλληλα, συνέχισε τις δράσεις που είχαν αναληφθεί μέσω μνημονίων τα προηγούμενα έτη.

Ειδικότερα:

- Στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας με την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα (ΕΑΤ), η ΕΑΔ συμμετείχε συμβουλευτικά στη σύνταξη **α)** εσωτερικού πλαισίου υποβολής καταγγελιών και **β)** Πολιτικής για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας.
- Σε συνεργασία με την ΜΟΔ ΑΕ και στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας συστάθηκε Αυτοτελές Γραφείο Συμβούλου Ακεραιότητας.
- Στο πλαίσιο του Πρωτοκόλλου Συνεργασίας με την ΑΑΔΕ, η ΕΑΔ συμμετείχε σε πέντε (5) εκπαιδευτικά προγράμματα της Φορολογικής και Τελωνειακής Ακαδημίας (ΦΟΤΑ), σε θεματικές πολιτικών πρόληψης.

- Στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας με τον e-ΕΦΚΑ πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με αρμόδια στελέχη του φορέα για την κατάρτιση Οδικού Χάρτη δράσεων μέσω εργαλείου διερεύνησης αναγκών που συνέταξε η ΕΑΔ.

Επιπλέον, φορείς, με τους οποίους η ΕΑΔ έχει συνάψει Μνημόνια Συνεργασίας, κλήθηκαν να συμμετάσχουν:

- Στα διαδικτυακά σεμινάρια που διοργάνωσε η ΕΑΔ στις 10-11.12.2025, με τίτλο «Κώδικες: Η Δεοντολογία στην Πράξη - Πώς η Δεοντολογία Μετατρέπεται σε Πρακτικό Εργαλείο» για την καθοδήγηση των δημοσίων υπαλλήλων στην αντιμετώπιση ηθικών και δεοντολογικών ζητημάτων κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.
- Στα πάνελ συζητήσεων της Ημερίδας με θέμα "Ο Εσωτερικός Έλεγχος στη δημόσια διοίκηση: Θεσμοθέτηση-Εφαρμογή-Προοπτική" (βλ. υποκεφάλαιο 2.4. «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου»).
- Στο Πιλοτικό Πρόγραμμα Διενέργειας Έργων Εσωτερικού Ελέγχου.

2.8. Καταπολέμηση της απάτης σε βάρος των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ

Εκπροσωπήσεις σε εθνικά και ευρωπαϊκά όργανα

Η ΕΑΔ/AFCOS συμμετείχε στις Επιτροπές Παρακολούθησης οκτώ (8) τομεακών, οκτώ (8) περιφερειακών και έξι (6) άλλων προγραμμάτων του ΕΣΠΑ για τις προγραμματικές περιόδους 2014-2020 & 2021-2027.

Επιπλέον, συμμετείχε σε δύο (2) συνεδριάσεις της ολομέλειας της Συμβουλευτικής Επιτροπής για τον Συντονισμό Καταπολέμησης της Απάτης (COCOLAF) και σε πέντε (5) συνεδριάσεις των Ομάδων Εργασίας της.

Συντονιστική δράση για τη συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF)

Η ΕΑΔ/AFCOS υλοποίησε 29 ενέργειες στο πλαίσιο της συντονιστικής της δράσης (συνδρομή εθνικών ελεγκτικών αρχών - ανταλλαγή πληροφοριών κ.ά.) για την αποτελεσματική συνεργασία της Ελλάδας με την OLAF σε 27 υποθέσεις, με στόχο την προστασία των οικονομικών συμφερόντων της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Συνεργασία με AFCOS άλλων κρατών μελών της ΕΕ

Στις 11-13 Φεβρουαρίου 2025, διοργανώθηκε επίσκεψη του Ολλανδικού AFCOS (study visit), με σκοπό τη μεταφορά τεχνογνωσίας σχετικά με την προστασία των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ, ιδιαίτερα στον τομέα των εξόδων.

Ετήσια Έκθεση για την προστασία των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ (PIF Report) 2025

Η ΕΑΔ/AFCOS, σε συνεργασία με τους εμπλεκόμενους εθνικούς φορείς και υπηρεσίες, υπέβαλε στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή συμπληρωμένο το ερωτηματολόγιο PIF, κατόπιν επεξεργασίας των στοιχείων που απέστειλαν οι αρμόδιοι εθνικοί φορείς, γνωστοποιώντας τα μέτρα τα οποία ελήφθησαν από την Ελλάδα κατά το έτος 2024 για την προστασία των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ. Επιπλέον, συνεργάστηκε με τα αρμόδια στελέχη της Επιτροπής για την ενσωμάτωσή τους στην Έκθεση PIF.

Εθνικό Δίκτυο για την Καταπολέμηση της Απάτης - Διαδικτυακή Πλατφόρμα ΕΑΔ/AFCOS (<http://AFCOS.aead.gr>)

Στην διαδικτυακή πλατφόρμα της ΕΑΔ/AFCOS που τηρείται στο ενδοεπιχειρησιακό δίκτυο (intranet) της Αρχής, είναι εγγεγραμμένα, έως τις 31.12.2025, 143 στελέχη από 58 φορείς που εμπλέκονται στην πρόληψη, ανίχνευση και διερεύνηση περιπτώσεων απάτης εις βάρος των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ, γεγονός που επιβεβαιώνει τον ρόλο της πλατφόρμας ως κεντρικού κόμβου διασύνδεσης και ανταλλαγής πληροφορήσης. Εντός του έτους, πραγματοποιήθηκαν 43 αναρτήσεις σχετικού ενδιαφέροντος.

3. Ευαισθητοποίηση

3.1. Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης

Πραγματοποιήθηκαν συνολικά **19** εκδηλώσεις με τη συμμετοχή **5.305** ατόμων (1.703 διά ζώσης και 3.602 διαδικτυακά) (βλ. Πίνακα 32)

Πίνακας 32

Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης

	ΜΑΡΤΙΟΣ	ΑΠΡΙΛΙΟΣ	ΜΑΪΟΣ	ΙΟΥΝΙΟΣ	ΙΟΥΛΙΟΣ
ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ, ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ			09.05.2025 Αντιμετώπιση της διαφθοράς σε διεθνές, ευρωπαϊκό και εθνικό πλαίσιο: σύγχρονες προκλήσεις για το κράτος δικαίου (Συνέδριο - Συνδιοργάνωση με τη Νομική Σχολή του ΑΠΘ) 21.05.2025 Ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας στο σύστημα δημοσίων συμβάσεων μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων (Συνέδριο - Συνδιοργάνωση με ΕΑΔΗΣΥ, Γενική Γραμματεία Εμπορίου και ΟΟΣΑ με τη χρηματοδότηση του Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης (TSI) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής)	26.06.2025 Ο Εσωτερικός Έλεγχος στη Δημόσια Διοίκηση: Θεσμοθέτηση - Εφαρμογή - Προοπτική (Ημερίδα)*	
ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	12.03.2025 Εκπαιδευτική επίσκεψη 2^{ου} Πρότυπου Γυμνασίου Αθηνών στο κεντρικό κτήριο της Αρχής				
Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΕΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ ΤΗΣ ΕΑΔ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ					
ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ				17.06.2025 5th Annual Conference HARIMA με τίτλο "In a World of Risk - Join the Risk Management Revolution" (Συνέδριο - Αιγίδα ΕΑΔ)	



2025

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ	ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ	ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ	ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ	ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ
	23.09.2025 ΕΣΟΕΛ: Έλεγχοι, Προστασία Δεδομένων & Διαφάνεια (Ημερίδα - Συνδιοργάνωση με ΑΠΔΠΧ)	13.10.2025 Ασφαλές και δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον στον Δημόσιο Τομέα: Καλές Πρακτικές Επίλυσης Συγκρούσεων σε Ελλάδα και Ευρώπη (Ημερίδα - Συνδιοργάνωση με ΥΠΕΞ)	18.11.2025 Διαχείριση Κινδύνων στην Τοπική Αυτοδιοίκηση Α' Βαθμού: Εργαλεία, Προκλήσεις (Webinar)	10 & 11.12.2025 Κώδικες: Η Δεοντολογία στην Πράξη - Πώς η Δεοντολογία Μετατρέπεται σε Πρακτικό Εργαλείο (Webinars) 16 & 18.12.2025 Κατάρτιση Ετήσιας Έκθεσης της ΜΕΕ: παρουσίαση του Προτύπου της ΕΑΔ (Webinars) 23.12.2025 Η Σύμβαση του ΟΟΣΑ για τη Δωροδοκία Αλλοδαπών Δημοσίων Λειτουργών στις Διεθνείς Επιχειρηματικές Συναλλαγές / Foreign Bribery (Webinar)
	06.09.2025 - 14.09.2025 89 ^η ΔΕΘ (Συμμετοχή με εκθεσιακό περίπτερο & διοργάνωση δύο ημερίδων με τίτλο "Η διαφθορά μας αφορά όλους - Η γνώμη σου μετράει") *			09.12.2025 5 ^η Φόρουμ Ακεραιότητας: «Χτίζοντας ένα μέλλον με αξίες: Νέοι και κουλτούρα Ακεραιότητας» *
		30.10.2025 Εθνική Αρχή Διαφάνειας Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης Π.Υ. Ρεθύμνου (Ημερίδα) *	19.11.2025 Εθνική Αρχή Διαφάνειας Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης Π.Υ. Θεσσαλονίκης (Ημερίδα) * 20.11.2025 Εθνική Αρχή Διαφάνειας Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης Π.Υ. Σερρών (Ημερίδα) * 27.11.2025 Εθνική Αρχή Διαφάνειας Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης Π.Υ. Πάτρας (Ημερίδα) * 28.11.2025 Εθνική Αρχή Διαφάνειας Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης Π.Υ. Τρίπολης (Ημερίδα) *	
			13.11.2025 8 th Compliance Conference - ΣΕΚΑΣΕ & Νομική Βιβλιοθήκη (Συνέδριο - Αγγλικά ΕΑΔ)	

Για περισσότερες πληροφορίες σαρώστε τον Κωδικό QR

ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ



ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



ΕΤΗΣΙΟ ΦΟΡΟΥΜ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ



<https://aead.gr/education/draseis-evesthitopoiisis>

<https://aead.gr/education/ekpaideftikes-draseis-layout>

<https://aead.gr/5th-integrity-forum/index.html>

3.2. Εκστρατεία Επικοινωνίας*

Υλοποιήθηκε ολοκληρωμένη επικοινωνιακή εκστρατεία, στη βάση συγκεκριμένης στρατηγικής επικοινωνιακής κλιμάκωσης, με στόχο τη μετάβαση από την ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας της Αρχής στην ενεργό συμμετοχή των πολιτών στην προσπάθεια καταπολέμησης της διαφθοράς.

Α΄ ΦΑΣΗ

Κεντρικό μήνυμα: «Εθνική Αρχή Διαφάνειας: Πηγή Ακεραιότητας, Γέφυρα Εμπιστοσύνης»

Στόχος: Ενδυνάμωση της αναγνωρισιμότητας της ΕΑΔ

Μέσα: Πανελλαδική και περιφερειακή τηλεόραση, ραδιόφωνο, ψηφιακά κανάλια

Διάρκεια: Αύγουστος - Σεπτέμβριος 2025



https://www.youtube.com/watch?v=HLDHz_1IY3E

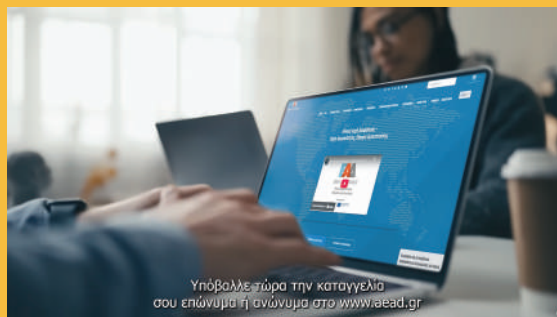
Β΄ Φάση

Κεντρικό μήνυμα: «Η αντιμετώπιση της διαφθοράς είναι υπόθεση όλων μας»

Στόχος: Κινητοποίηση της κοινωνίας και συμμετοχή των πολιτών στην προσπάθεια καταπολέμησης της διαφθοράς

Μέσα: Πανελλαδική και περιφερειακή τηλεόραση, ραδιόφωνο, ψηφιακά κανάλια

Διάρκεια: Οκτώβριος - Νοέμβριος 2025



https://www.youtube.com/watch?v=FY3_hG92xEI

3.3. Φόρουμ Ακεραιότητας*



Στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας κατά της Διαφθοράς (9^η Δεκεμβρίου), η Αρχή διοργάνωσε το **5^ο Φόρουμ Ακεραιότητας, με τίτλο «Χτίζοντας ένα μέλλον με αξίες: Νέοι και κουλτούρα Ακεραιότητας»**. Το Φόρουμ επικεντρώθηκε στη φοιτητική κοινότητα, ιδιαίτερα των πανεπιστημιακών τμημάτων νομικών και πολιτικών επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ), καθώς και τμημάτων της δημόσιας διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών. Η εκδήλωση δομήθηκε σε δύο θεματικές ενότητες:

1. Πολιτικές και Εργαλεία Πρόληψης της Διαφθοράς

Παρουσιάστηκαν οι πολιτικές και τα εργαλεία πρόληψης της διαφθοράς, ενώ παράλληλα αναλύθηκε το θεσμικό και επιχειρησιακό πλαίσιο λειτουργίας της ΕΑΔ, στα πεδία του ελέγχου, της πρόληψης και της ευαισθητοποίησης, εστιάζοντας στα αποτελέσματα του μεταρρυθμιστικού της έργου και στις προκλήσεις της επόμενης περιόδου. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη σημασία των συστημάτων διαχείρισης καταγγελιών και στον ρόλο της ακαδημαϊκής γνώσης στη διαμόρφωση πολιτικών ακεραιότητας.

2. Στάσεις και Αντιλήψεις των Πολιτών για τη Διαφθορά

Παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα πανελλαδικής έρευνας κοινής γνώμης (βλ. υποκεφάλαιο 3.4. «Έρευνα Κοινής Γνώμης») που πραγματοποίησε η Αρχή, σχετικά με τις στάσεις και τις αντιλήψεις των πολιτών απέναντι στο φαινόμενο της διαφθοράς. Οι συμμετέχοντες, με τη βοήθεια της ψηφιακής πλατφόρμας mentimeter, είχαν την ευκαιρία να απαντήσουν σε ερωτήσεις της έρευνας και να συζητήσουν ζωντανά για τα ευρήματά της.

3.4. Έρευνα Κοινής Γνώμης*



Νοέμβριος
2025

Πραγματοποιήθηκε (Νοέμβριος 2025) πανελλαδική έρευνα κοινής γνώμης σχετικά με τις στάσεις και αντιλήψεις πολιτών και στελεχών της δημόσιας διοίκησης απέναντι στο φαινόμενο της διαφθοράς. Ακολουθούν τα βασικά συμπεράσματα της έρευνας:

ΓΕΝΙΚΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ



- **83%** των ερωτηθέντων θεωρούν ότι υπάρχουν σε μεγάλο βαθμό φαινόμενα διαφθοράς στην Ελλάδα.
- **85%** πιστεύουν ότι υπάρχει ανοχή της ελληνικής κοινωνίας στη διαφθορά.
- **38%** δήλωσαν ότι έχει υποπέσει στην αντίληψη τους κάποιο περιστατικό διαφθοράς, με το **80%** αυτών να δηλώνει ότι δεν το κατήγγειλαν.
- **63%** των ερωτηθέντων γνωρίζουν την ΕΑΔ και στην πλειονότητά τους (**70%**) είναι ενήμεροι για τη δυνατότητα υποβολής ανώνυμης καταγγελίας για περιστατικά διαφθοράς στην Αρχή.

ΔΗΜΟΣΙΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ



- **87%** των δημοσίων υπαλλήλων γνωρίζει την ΕΑΔ, με το **71%** αυτών να δηλώνει ότι γνωρίζει τις αρμοδιότητές της.
- Κύριες πηγές ενημέρωσής τους για την Αρχή είναι το διαδίκτυο (**52%**), οι εκπαιδευτικές δράσεις της (**25%**) και τα μέσα μαζικής ενημέρωσης (**22%**).
- **27%** των δημοσίων υπαλλήλων αναφέρουν ότι έχει υποπέσει στην αντίληψη τους κάποιο περιστατικό διαφθοράς, με το **51%** αυτών να δηλώνει ότι δεν προχώρησε σε καταγγελία.

3.5. Ενημερωτικές δράσεις στην 89^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης*

Διοργανώθηκαν δύο διαδραστικές ημερίδες (6 και 7 Σεπτεμβρίου), με τίτλο «**Η Διαφθορά Μας Αφορά - Η Γνώμη Σου Μετράει!**», στο πλαίσιο της συμμετοχής της ΕΑΔ στη ΔΕΘ. Στις εκδηλώσεις συμμετείχαν περισσότεροι από 350 πολίτες, εκπρόσωποι φορέων και επαγγελματίες του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, οι οποίοι έλαβαν μέρος σε ζωντανή ψηφο-

φορία, κατά τη διάρκεια της οποίας κλήθηκαν να εκφράσουν ανώνυμα τη γνώμη τους απέναντι στη διαφθορά, προτείνοντας λύσεις για την αντιμετώπιση του φαινομένου, ενώ παράλληλα υπέβαλαν ερωτήματα προς τα στελέχη της ΕΑΔ αναφορικά με το έργο και τις δράσεις της Αρχής.

3.6. Πανελλήνιος Διαγωνισμός Μαθητικής Δημιουργίας «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο»



Ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση του **3^{ου} Μαθητικού Διαγωνισμού «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο»**, με θέμα «Οι νέοι συζητούν για τη διαφθορά και τους τρόπους αντιμετώπισής της», η οποία περιλάμβανε την αξιολόγηση του συνόλου των συμμετοχών και την επιλογή των καλύτερων δοκιμίων για συμμετοχή στη δεύτερη φάση σε αγώνες προφορικού λόγου.

Στις Επιτροπές Αξιολόγησης (πρώτη και δεύτερη φάση) συμμετείχαν Ακαδημαϊκοί, συγγραφείς, δημοσιογράφοι, εξειδικευμένα στελέχη του ΥΠΑΙΘΑ και της Εκπαιδευτικής Τηλεόρασης, καθώς και στελέχη της Αρχής.

Ο Διαγωνισμός αποτελεί έναν σημαντικό θεσμό ευαισθητοποίησης της εκπαιδευτικής κοινότητας, ο οποίος δίνει φωνή στις μαθήτριες και τους μαθητές όλων των εκπαιδευτικών βαθμίδων. Μέσα από τη συμμετοχή τους τα παιδιά καλούνται να αναπτύξουν κριτική και δημιουργική σκέψη, και να εμβαθύνουν σε έννοιες όπως η ακεραιότητα, η διαφάνεια, η λογοδοσία, η ισονομία, η δημοκρατία και ο σεβασμός, θέτοντας έτσι τις βάσεις για την καλλιέργεια μίας κουλτούρας μη ανοχής στη διαφθορά.

3.7. Άλλες δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της εκπαιδευτικής κοινότητας

- Αναπτύχθηκε εκπαιδευτικό και ενημερωτικό υλικό, ειδικά σχεδιασμένο για μαθήτριες και μαθητές της Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, με στόχο την καλλιέργεια της αξίας της ακεραιότητας από νεαρή ηλικία. Το υλικό περιλαμβάνει αφίσα και έντυπο για την προβολή του Πανελλήνιου Μαθητικού Διαγωνισμού «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο» στις σχολικές μονάδες όλης της χώρας, καθώς και εκπαιδευτικά βίντεο με τη μορφή παιχνιδιών ρόλων. Μέσα από ρεαλιστικά σενάρια και καταστάσεις της καθημερινής σχολικής ζωής, τα παιδιά καλούνται να αναγνωρίσουν ηθικά διλήμματα και να διερευνήσουν τις συνέπειες των επιλογών τους, κατανοώντας στην πράξη τη σημασία της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της υπευθυνότητας.
- Πραγματοποιήθηκε εκπαιδευτική επίσκεψη του 2^{ου} Πρότυπου Γυμνασίου Αθηνών στο κεντρικό κτήριο της ΕΑΔ. Στόχος της επίσκεψης ήταν η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των παιδιών σε θέματα που σχετίζονται με τη διαφθορά και η γνωριμία τους με τον ρόλο και την αποστολή της Αρχής. Οι μαθήτριες και οι μαθητές συμμετείχαν σε διαδραστική συζήτηση με τα στελέχη της ΕΑΔ, όπου αναλύθηκαν, μεταξύ άλλων, βασικά ζητήματα όπως τι είναι η διαφθορά, πώς εκδηλώνεται, πώς επηρεάζει την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της χώρας, πώς μπορεί να καταπολεμηθεί και πώς μπορεί να συμβάλει η νέα γενιά σε αυτό.

3.8. Ενημερωτικό έντυπο σε γραφή Braille*

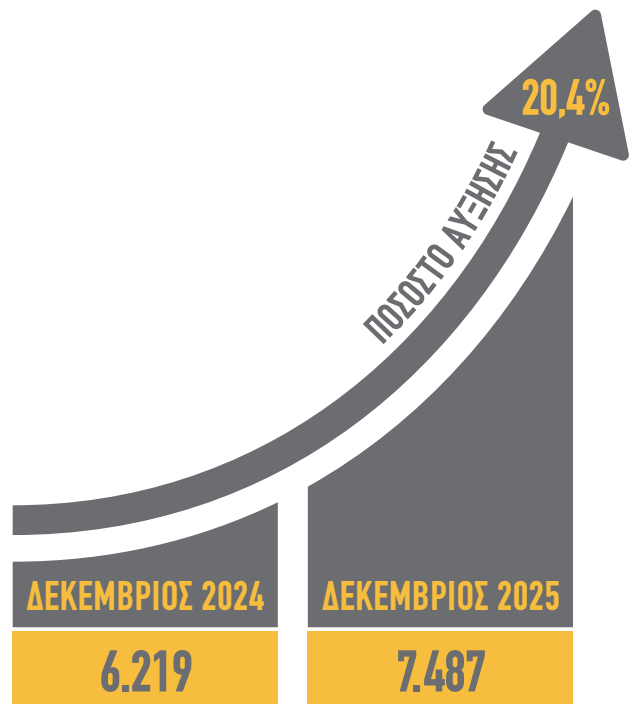
Εκδόθηκε ενημερωτικό έντυπο σε γραφή Braille, ενισχύοντας την προσβασιμότητα στην πληροφόρηση για τα άτομα με οπτική αναπηρία. Η πρωτοβουλία αυτή επιβεβαιώνει τη δέσμευση της Αρχής για ισότιμη πρόσβαση στην ενημέρωση και ίση μεταχείριση όλων των πολιτών, χωρίς αποκλεισμούς. Μέσω του συγκεκριμένου εντύπου, οι πολίτες με οπτική αναπηρία έχουν πλέον τη δυνατότητα να ενημερώνονται αυτόνομα για τις αρμοδιότητες της ΕΑΔ, αλλά και για τους τρόπους με τους οποίους μπορούν να υποβάλουν την καταγγελία τους. Το έντυπο θα διανεμηθεί σε φορείς και συλλόγους ατόμων με οπτική αναπηρία.

3.9. Ενημερωτικά δελτία (Newsletters)

Εκδόθηκαν δεκατέσσερα (14) ενημερωτικά δελτία, σχετικά με το ελεγκτικό έργο, τις δράσεις και τις πρωτοβουλίες της Αρχής.

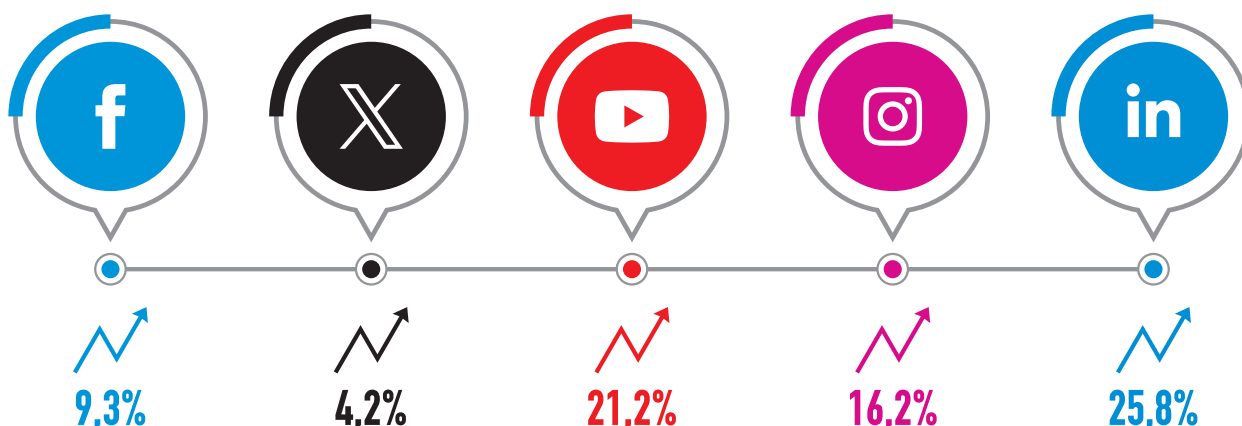
Διάγραμμα 8

Εξέλιξη εγγεγραμμένων αποδεκτών newsletter κατά το τελευταίο έτος



Διάγραμμα 9

Ποσοστό αύξησης ακολούθων ΕΑΔ στα ΜΚΔ (01.01.2025 – 31.12.2025)



3.10. Δράσεις εσωτερικής επικοινωνίας

Εκπαιδευτικό πρόγραμμα στις Πρώτες Βοήθειες

Υλοποιήθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα «BLS - Πρώτες Βοήθειες για Ανάνηπτη» σε συνεργασία με πιστοποιημένους εκπαιδευτές του Τομέα Σαμαρειτών, Διασωστών και Ναυαγοσωστών του Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού. Συνολικά, πραγματοποιήθηκαν 19 σεμινάρια (διάρκειας έξι ωρών το κάθε ένα) με τη συμμετοχή 341 στελεχών τόσο από τις Υπηρεσίες της Αρχής στην Αθήνα, όσο και από τις έξι Περιφερειακές Υπηρεσίες.

Εθελοντική Αιμοδοσία

Διοργανώθηκαν δύο δράσεις εθελοντικής αιμοδοσίας στο κεντρικό κτήριο της ΕΑΔ στην Αθήνα, σε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Αιμοδοσίας και τη συμμετοχή στελεχών της Αρχής.

Συμμετοχή στον Κλασικό Μαραθώνιο της Αθήνας

Στελέχη της ΕΑΔ συμμετείχαν για πέμπτη συνεχόμενη χρονιά στον αγώνα δρόμου των 5 χιλιομέτρων στο πλαίσιο του 42^{ου} Μαραθωνίου της Αθήνας. Με σύνθημα «Στον Αγώνα για τη Διαφάνεια κάθε βήμα μετράει», η Αρχή έδωσε δυναμικό "παρών", επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της



στην προώθηση της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της συμμετοχής των στελεχών της σε δράσεις με θετικό κοινωνικό αποτύπωμα.

3.11. Μετάφραση ιστοτόπου ΕΑΔ

Στελέχη της Αρχής επιμελήθηκαν τη μετάφραση στην αγγλική γλώσσα του επίσημου ιστοτόπου της ΕΑΔ, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας της Αρχής και τη διάχυση του έργου της σε ομόλογους φορείς.

* Υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0" με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης - NextGeneration EU και από εθνικούς πόρους

4. Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ)

4.1. Παρακολούθηση και αποτίμηση της προόδου υλοποίησης του ΕΣΣΚΔ 2022-2025

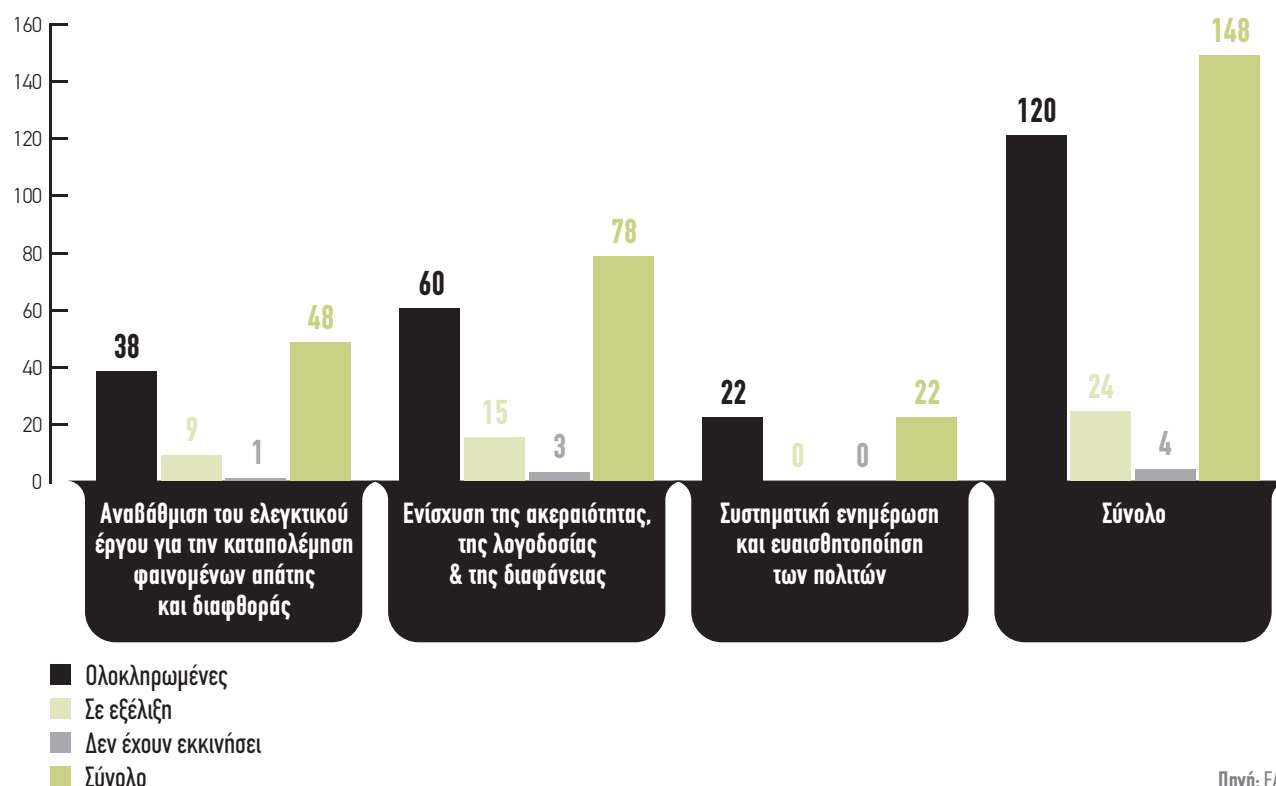
Το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ) 2022-2025 αποτελεί την εθνική στρατηγική της χώρας και ένα δυναμικό εργαλείο παρέμβασης, συνδυάζοντας θεσμικές μεταρρυθμίσεις, διοικητικές παρεμβάσεις, δράσεις πρόληψης και αξιοποίηση ψηφιακών τεχνολογιών για την καταπολέμηση της διαφθοράς. Το Σχέδιο ενσωματώνει συστάσεις και κατευθύνσεις που απορρέουν από διεθνείς και ευρωπαϊκούς μηχανισμούς αξιολόγησης και συνεργασίας, όπως το EU Rule of Law, η UNCAC, ο ΟΟΣΑ και η GRECO.

Η αρχιτεκτονική του ΕΣΣΚΔ 2022-2025 διαρθρώνεται σε τρία διακριτά Μέρη -Καταπολέμηση, Πρόληψη και Ευαισθητοποίηση- με τρεις Στρατηγικούς και εννέα Ειδικούς Στόχους. Αρχικά περιέλαβε 129 δράσεις και, κατόπιν επικαιροποίησης το 2023, διευρύνθηκε σε 148 δράσεις.

Κατά το τέλος του 2025, το σύνολο των ολοκληρωμένων δράσεων ανήλθε σε 120, με το ποσοστό ολοκλήρωσης να διαμορφώνεται στο 81,08%.

Διάγραμμα 10

Πορεία υλοποίησης ΕΣΣΚΔ 2022-2025



Πηγή: ΕΑΔ

4.2. Εξωτερική Αξιολόγηση ΕΣΣΚΑ 2022-2025

Ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση του ΕΣΣΚΑ 2022-2025, η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή με την αξιοποίηση πρωτογενών και δευτερογενών δεδομένων. Σύμφωνα με τα ευρήματα, το ΕΣΣΚΑ 2022-2025 χαρακτηρίζεται από συνεκτική δομή και εσωτερική λογική συνάφεια. Διαπιστώθηκε σημαντική πρόοδος στην υλοποίηση παρεμβάσεων, παράγοντας μετρήσιμα θεσμικά, κανονιστικά, και επιχειρησιακά αποτελέσματα σε βασικούς τομείς πολιτικής. Παράλληλα, αναδείχθηκαν σημεία βελτίωσης, όπως η ανάγκη ανίχνευσης προτεραιοτήτων βάσει ανάλυσης κινδύνων, η διεύρυνση της διαδικασίας διαβούλευσης, καθώς και η εμπέδωση της «ιδιοκτησίας» (ownership) των δράσεων από τους φορείς υλοποίησης. Τα συμπεράσματα και οι προτάσεις της ως άνω αξιολόγησης αξιοποιήθηκαν στον σχεδιασμό του νέου ΕΣΣΚΑ 2026-2030.

4.3. Σχεδιασμός ΕΣΣΚΑ 2026-2030

Το ΕΣΣΚΑ 2026-2030 διατηρεί τη βασική δομή, το σχήμα διακυβέρνησης και τον μηχανισμό παρακολούθησης και αξιολόγησης της προηγούμενης περιόδου, επικαιροποιώντας το όραμα, τις βασικές επιδιώξεις και τις αρχές σχεδιασμού. Στον σχεδιασμό της νέας στρατηγικής αξιοποιήθηκαν:

- Τα απολογιστικά ποσοτικά και ποιοτικά δεδομένα 2022-2025
- Οι συστάσεις διεθνών και ευρωπαϊκών θεσμικών οργάνων (GRECO, ΟΟΣΑ, Ευρωπαϊκή Επιτροπή)
- Τα ευρήματα των ερευνών της ΕΑΔ και του Ειδικού Ευρωβαρόμετρου για τη διαφθορά
- Η χαρτογράφηση περιοχών προτεραιότητας βάσει βαθμού ευαλωτότητας

4.4. Εκτίμηση Κινδύνων Διαφθοράς (CRA)

Η ΕΑΔ κατά τη φάση σχεδιασμού του ΕΣΣΚΑ 2026-2030 (Νοέμβριος 2024 - Μάιος 2025) εκπόνησε μελέτη εκτίμησης κινδύνων διαφθοράς (CRA) σε 22 πεδία άσκησης δημόσιας πολιτικής.

Στο πλαίσιο αυτό αναπτύχθηκε μια πρότυπη μεθοδολογία ανάλυσης διακινδύνευσης μέσω της αξιολόγησης παραγόντων κινδύνου για τη στάθμιση της πιθανότητας εμφάνισης

και του δυνητικού αντικτύπου περιστατικών διαφθοράς.

Ειδικότερα, με στόχο τον τεκμηριωμένο σχεδιασμό επιχειρήθηκε ανά τομέα πολιτικής:

- Η αποτίμηση του βαθμού ευαλωτότητας
- Η καταγραφή των βημάτων προόδου
- Η ανάδειξη περιοχών προτεραιότητας

Η μελέτη βασίστηκε σε συλλογή ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων από βιβλιογραφική ανασκόπηση, έρευνα πεδίου, συνεντεύξεις και απολογιστικά στοιχεία της ΕΑΔ, ενώ, παράλληλα, αξιοποιήθηκε η επιχειρησιακή εμπειρία φορέων πολιτικής, ελεγκτικών μηχανισμών, καθώς και οι προτάσεις της ακαδημαϊκής κοινότητας και της κοινωνίας των πολιτών.

4.5. Διαδικασία διαβούλευσης ΕΣΣΚΑ 2026-2030

Η κατάρτιση του ΕΣΣΚΑ 2026-2030 στηρίχθηκε στην ευρεία διαβούλευση του σχεδίου με στόχο την ενίσχυση της θεσμικής νομιμοποίησης, της ρεαλιστικότητας και του αναμενόμενου αντικτύπου των παρεμβάσεων. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκαν 30 τηλεδιασκέψεις με τη συμμετοχή εκπροσώπων από 24 υπουργεία, επτά (7) ανεξάρτητες αρχές, οκτώ (8) ακαδημαϊκά ιδρύματα, πέντε (5) επαγγελματικές ενώσεις και τέσσερις (4) μη κυβερνητικές οργανώσεις.

Η διαδικασία εστίασε στην εξειδίκευση παρεμβάσεων, στην αποσαφήνιση ρόλων και στη διασφάλιση της συνέργειας της στόχευσης του ΕΣΣΚΑ με τον επιμέρους στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό των εμπλεκόμενων φορέων. Η τεκμηριωμένη ανταλλαγή εμπειρίας και προτάσεων συνέβαλε στην ενίσχυση της «ιδιοκτησίας» των δράσεων από τους φορείς υλοποίησης στην ανάπτυξη οριζόντιων συνεργειών.

5. Διοίκηση Οργάνωση Λειτουργία

5.1. Συμβούλιο Διοίκησης

Το έτος 2025, το Συμβούλιο Διοίκησης πραγματοποίησε είκοσι τρεις (23) συνεδριάσεις κατά τις οποίες ασχολήθηκε με σημαντικές αρμοδιότητές του.

Ειδικότερα, προέβη στην έγκριση της Στοχοθεσίας της Αρχής για το έτος 2025 και εξέτασε ζητήματα σχετικά με την τήρηση του χρονοδιαγράμματος του άρθρου 9 του ν.4940/2022, την πορεία των δεικτών αποδοτικότητας της ΕΑΔ, τη δυνατότητα συγκριτικής σύνδεσής τους με αντίστοιχους δείκτες αλλοδαπών ελεγκτικών φορέων ή διεθνών οργανισμών, καθώς και την αιτιολόγηση της προσαρμογής των στόχων σε σχέση με τους στόχους του έτους 2024.

Επιπλέον ενέκρινε το Ετήσιο Σχέδιο Ελεγκτικής Δράσης έτους 2025, που όπως ζητήθηκε από το Συμβούλιο, υποβλήθηκε για πρώτη φορά αυτοτελώς, την πρόταση για το σχέδιο Προϋπολογισμού οικονομικού έτους 2026, τον Πολυετή Δημοσιονομικό Προγραμματισμό 2026-2029, όπως επίσης και τον Ετήσιο Προγραμματισμό Ανθρώπινου Δυναμικού της Αρχής για το έτος 2026.

Κατά την έγκριση της Έκθεσης Απολογισμού της Αρχής για το έτος 2024, το Συμβούλιο προέβη σε παρατηρήσεις και προτάσεις για τη βελτίωση του περιεχομένου της Έκθεσης, και ζητήθηκε να καταβληθούν προσπάθειες για επιτάχυνση της διαδικασίας σύνταξης της έκθεσης.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας του άρθρου 90 παρ. 2 του ν.4622/2019 για την επιλογή του Διοικητή της ΕΑΔ, το Συμβούλιο αποδέχθηκε τον οριστικό πίνακα κατάταξης των υποψηφίων της Ανεξάρτητης Επιτροπής Επιλογής, προέβη στην κατάταξη των δύο (2) επικρατέστερων υποψηφίων κατά σειρά προτεραιότητας και υπέβαλε σχετική πρόταση στον Υπουργό Εσωτερικών.

Ιδιαίτερα απασχόλησε το Συμβούλιο το θέμα της κατάρτισης της Πολιτικής Προσωπικού της Αρχής και ζητήθηκαν οι ενέργειες της αρμόδιας Δ/σης Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης της Αρχής για την κατάρτιση σχετικού κειμένου και υποβολή του στο Συμβούλιο για έγκριση. Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της εφαρμογής της πολιτικής προσωπικού, το Συμβούλιο παρείχε τη γνώμη του για τη διακοπή απόσπασης πέντε (5) επιθεωρητών-ελεγκτών κατόπιν αιτήσεώς τους, αφού συνεκτίμησε τις υπηρεσιακές ανάγκες της Μονάδας Επιθεώρησης και Ελέγχου.

Επίσης το Συμβούλιο, αποδίδοντας ιδιαίτερη σημασία στην ευρεία και αποτελεσματική εφαρμογή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου του ν.4795/2021 στη δημόσια διοίκηση, ενημερώθηκε από τη Διοικήτρια της Αρχής για την εφαρμογή του συστήματος, κατ' αρχάς, στους ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού, με έμφαση στη σύσταση, λειτουργία και αποτελεσματικότητα των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου, που παρακολουθεί και ελέγχει η ΕΑΔ. Παράλληλα, το Συμβούλιο ενημερώθηκε και για τη συμμετοχή της ΕΑΔ στην ετήσια διάσκεψη του Ευρωπαϊκού Δικτύου για τη Δημόσια Δεοντολογία (European Network for Public Ethics), που πραγματοποιήθηκε στη Βουδαπέστη τον Οκτώβριο 2025 και τα αποτελέσματα αυτής.

Τέλος, το Συμβούλιο, κάλεσε σε συνεδριάσή του την κα Μαρία Γαβουνέλη, καθηγήτρια Διεθνούς Δικαίου στο ΕΚΠΑ, μέλος της Επιτροπής Εμπειρογνομόνων κατά της Διαφθοράς της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, επικεφαλής της Ελληνικής Αντιπροσωπείας στην Ομάδα Εργασίας κατά της Δωροδοκίας σε Διεθνείς Επιχειρηματικές Συναλλαγές του ΟΟΣΑ, της Ελληνικής Αντιπροσωπείας στην Ομάδα Κρατών κατά της Διαφθοράς (GRECO) του Συμβουλίου της Ευρώπης και πρώην μέλος του Συμβουλίου Διοίκησης της ΕΑΔ. Η κα Γαβουνέλη προέβη σε παρουσίαση σημαντικών εν εξελίξει θεμάτων-δράσεων για την καταπολέμηση της διαφθοράς των ως άνω διεθνών οργανισμών που άπτονται των αρμοδιοτήτων της ΕΑΔ και συνεπάγονται ενέργειες ειδικά από τους ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού.

5.2. Επιτροπή Δεοντολογίας

Η Επιτροπή Δεοντολογίας συστάθηκε με το άρθρο 74 του ν.4622/2019 στην Εθνική Αρχή Διαφάνειας ως ένα ανεξάρτητο πενταμελές συλλογικό όργανο, το οποίο αποτελείται από: **α)** τον Πρόεδρο του Συμβουλίου Διοίκησης της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, ως Πρόεδρο, **β)** δύο (2) μέλη του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους με βαθμό Αντιπροέδρου ή Συμβούλου, **γ)** ένα (1) μέλος του Ανώτατου Συμβουλίου Επιλογής Προσωπικού με βαθμό Αντιπροέδρου ή Συμβούλου και **δ)** τον Συνήγορο του Πολίτη ή έναν Βοηθό Συνήγορο. (βλ. <https://aead.gr/nta/epitropi-deontologias/plaisio-leitourgias>)

Η Επιτροπή Δεοντολογίας υποστηρίζεται στη λειτουργία της

από τις αρμόδιες υπηρεσίες της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας.

Η ετήσια έκθεση απολογισμού της Επιτροπής για το έτος 2025 είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της ΕΑΔ στην ηλεκτρονική διεύθυνση:

<https://aead.gr/nta/epitropi-deontologias/ektheseis-epitropis-deontologias>

5.3. Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Υπηρεσίες διαβεβαίωσης

- Εκτίμηση των σημαντικότερων κινδύνων που σχετίζονται με την ελεγκτική λειτουργία της ΜΕΕ - Προσδιορισμός και αξιολόγηση των μέτρων μετριασμού του κινδύνου που εφαρμόζονται εσωτερικά.
- Αξιολόγηση της διακυβέρνησης προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.
- Ολοκλήρωση παρακολούθησης εφαρμογής και εκτίμηση αποτελεσματικότητας συστάσεων εσωτερικού ελέγχου για την κυβερνοασφάλεια και την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων.
- Υποβολή της Ετήσιας Έκθεσης με Γνώμη στη Διοικήτρια της ΕΑΔ.

Συμβουλευτικές υπηρεσίες

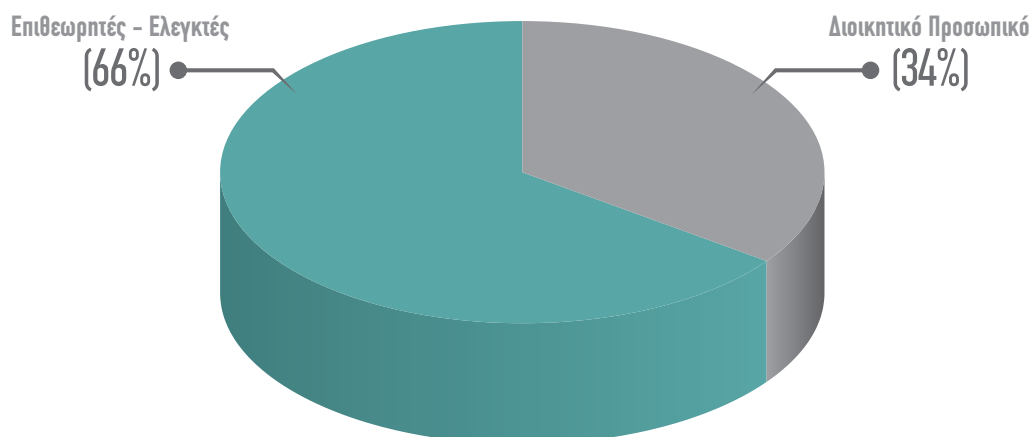
Παροχή συμβουλευτικών προτάσεων προς τις αρμόδιες οργανικές μονάδες της Αρχής, αναφορικά με:

- Τον μηχανισμό παρακολούθησης και αξιολόγησης του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2026-2030
- Τη διαχείριση υποθέσεων AFCOS με χρήση σύγχρονων εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης
- Την τεκμηρίωση των αποσβέσεων και της ωφέλιμης ζωής παγίων

Συμμετοχή σε ημερίδα του Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης (ACFE Greece), στο πλαίσιο διαρκούς ενίσχυσης γνώσεων και δεξιοτήτων σε θέματα πρόληψης και διερεύνησης απάτης.

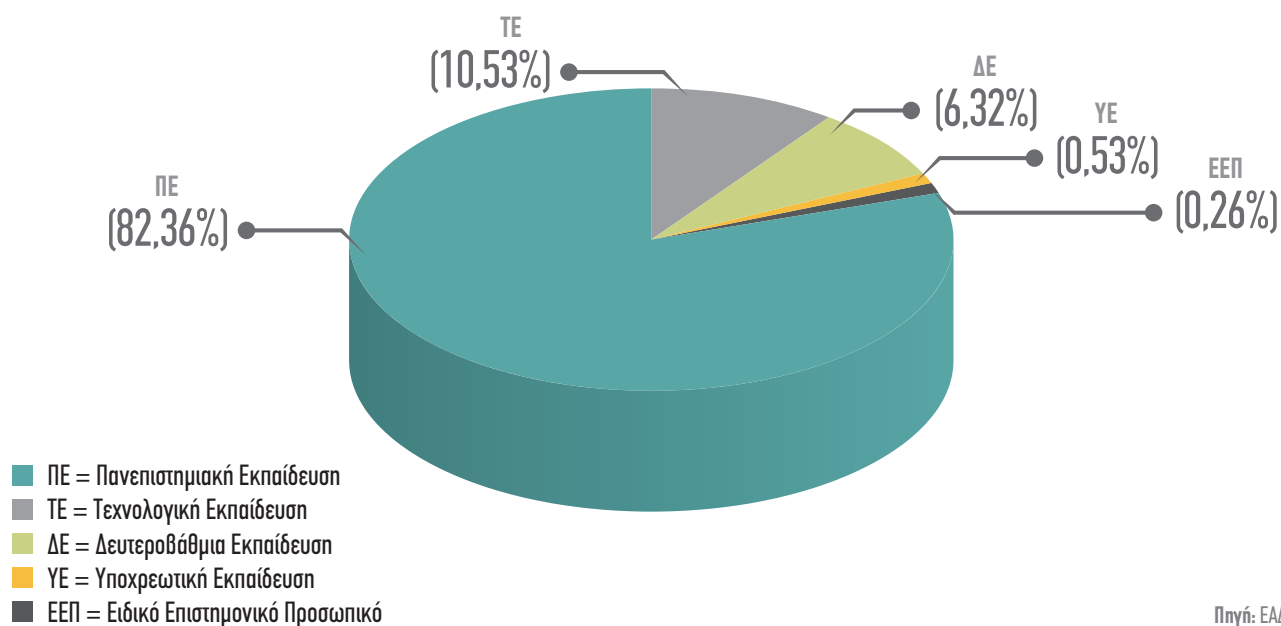
5.4. Ανθρώπινο δυναμικό

Διάγραμμα 11 Υπηρετούντες σε οργανικές μονάδες



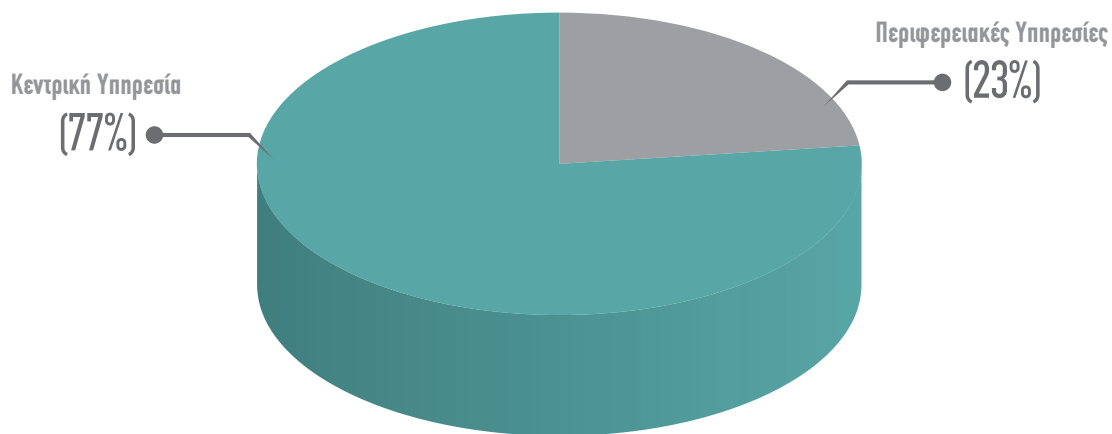
Διάγραμμα 12

Υπηρετούντες ανά κατηγορία εκπαίδευσης



Διάγραμμα 13

Γεωγραφική κατανομή υπηρετούντων υπαλλήλων



Πίνακας 33

Ποσοστό κάλυψης οργανικών θέσεων

1. ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΘΕΣΕΩΝ ΑΝΑ ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ									
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΕΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ	ΛΟΙΠΟ ΣΤΕΛΕΧΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ							ΣΥΝΟΛΟ ΘΕΣΕΩΝ
	ΜΕΕ	ΓΔΑΛΟ	ΓΔΕΔΚ	ΓΔΟΥΔΑ	ΔΣΣΣΑ	ΔΕΕΕ	ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΠΔ	ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΗ	
ΕΕΠ	1				1				2
ΠΕ	291	51	8	44	16	3	1		414
ΤΕ	29	5	2	12	1				49
ΔΕ				34					34
ΥΕ				2					2
ΔΙΚΗΓΟΡΟΙ ΕΜΜΙΣΘΗ ΕΝΤΟΛΗ								2	2
ΠΡΟΒ/ΜΕΝΕΣ	321	56	10	92	18	3	1	2	503
ΚΑΤΕΙΑ/ΝΕΣ	250 (78%)	43 (77%)	7 (70%)	60 (65%)	16 (89%)	2 (67%)	1 (100%)	0	379 (75%)
ΚΕΝΕΣ	71	13	3	32	2	1	0	2	124

2. ΘΕΣΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ				
	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΗ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ ΣΔ	ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΟΙ	ΣΥΝΟΛΟ ΘΕΣΕΩΝ
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΕΣ	6	2	2	10
ΚΑΤΕΙΑΛΗΜΜΕΝΕΣ	5 (83%)	2 (100%)	1 (50%)	8 (80%)
ΚΕΝΕΣ	1	0	1	2

3. ΕΙΔΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΕΠΙ ΘΗΤΕΙΑ						
	ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΤΗΣ ΜΕΕ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ & ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ & ΔΡΑΣΕΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ Δ/ΝΣΗΣ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ Δ/ΝΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ & ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΙΚΩΝ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΘΕΣΕΩΝ
ΠΡΟΒ/ΜΕΝΕΣ	1	1	1	1	1	5
ΚΑΤΕΙΑ/ΝΕΣ	0	1	0	0	0	1
ΚΕΝΕΣ	1	0	1	1	1	4
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΒ/ΜΕΝΩΝ	518 (100%)					
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΤΕΙΑ/ΝΩΝ	388 (74,90%)					
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΝΩΝ	130 (25,10%)					

Ορισμός προϊσταμένων οργανικών μονάδων της Αρχής

- Εκδόθηκαν εννέα (9) αποφάσεις τοποθέτησης προϊσταμένων σε θέσεις ευθύνης.
- Στις 31.12.2025 οι καλυμμένες θέσεις ευθύνης ανέρχονται σε 76 επί συνόλου 89.

Ομάδες εργασίας – Επιτροπές

Στελέχη της ΕΑΔ συμμετείχαν σε 47 ομάδες εργασίας και επιτροπές με αντικείμενο:

- Τη διενέργεια διαγωνισμών
- Την παραλαβή αγαθών και υπηρεσιών
- Την παρακολούθηση και υλοποίηση έργων
- Την επιλογή προσωπικού για τη στελέχωση του οργανισμού
- Την παραγωγή κανονισμών, κωδίκων και πολιτικών της Αρχής
- Την ανταλλαγή τεχνογνωσίας για την αντιμετώπιση και διαχείριση φαινομένων αδιαφάνειας και διαφθοράς

Διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού

Για την κάλυψη κενών οργανικών θέσεων:

- Εγκρίθηκαν 11 θέσεις, σύμφωνα με τον προγραμματισμό προσλήψεων έτους 2026²⁰.
- Καλύφθηκαν τέσσερις (4) θέσεις με μετάταξη από τον Α' Κύκλο Κινητικότητας.
- Ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες διορισμού δέκα (10) νέων υπαλλήλων κατηγορίας ΠΕ από τους επιτυχόντες του γραπτού διαγωνισμού του ΑΣΕΠ, ενώ αναμένονται να ολοκληρωθούν οι διαδικασίες διορισμού δύο (2) θέσεων κατηγορίας ΠΕ & ΤΕ εντός του Α' τριμήνου του έτους 2026.
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία πρόσληψης πέντε (5) ατόμων, με σύμβαση εργασίας ΙΔΟΧ, διάρκειας οκτώ (8) μηνών, βάσει της εγκριτικής απόφασης της Επιτροπής της ΠΥΣ 51/30.09.24, ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί η διαδικασία πρόσληψης ακόμα δύο (2) ατόμων στις αρχές του 2026.
- Καλύφθηκαν 31 θέσεις Επιθεωρητών-Ελεγκτών της ΜΕΕ, στο πλαίσιο της υπ' αριθ. 29642/04.07.24 προκήρυξης.

Προτυποποίηση εντύπων και διαδικασιών

- Διαδικασία Απόσπασης/Τοποθέτησης Συμβούλων Ακεραιότητας στα υπουργεία
- Διοικητικές διαδικασίες φορέα οργανικής θέσης για την

απονομή σύνταξης γήρατος

- Έγγραφα αυτοδίκαιης λύσης υπαλληλικής σχέσης
- Διαδικασία διορισμού μέσω ΑΣΕΠ και ανάκλησης διορισμού
- Διαδικασία αποζημίωσης υπερωριακής απασχόλησης κατόπιν έναρξης λειτουργίας συστήματος ωρομέτρησης
- Διαδικασία απόσπασης υπαλλήλων με οργανική θέση στην ΕΑΔ σε θέσεις Επιθεωρητών-Ελεγκτών
- Διαδικασία παραπομπής σε ειδική Επιτροπή Νευροψυχιατρικών νόσων
- Διαδικασία μετάταξης υπηρετούντων με απόσπαση υπαλλήλων στην ΕΑΔ σύμφωνα με τον ν.5225/2025
- Διαδικασία αποστολής πορισμάτων/εκθέσεων ελέγχου σε αποδέκτες. Έκδοση σχετικού εγχειριδίου.
- Έγγραφα και διαδικασίες για την υποβολή μηνιαίων καταλόγων υπόχρεων Δήλωσης Περιουσιακής Κατάστασης «Πόθεν Έσχες».
- Διαδικασία επιλογής Διοικητή ΕΑΔ στο Εθνικό Μητρώο Διοικητικών Διαδικασιών-Μίτος ΕΑΔ.

Δράσεις επιμόρφωσης προσωπικού

Υλοποιήθηκαν 10 εκπαιδευτικά σεμινάρια από στελέχη της Αρχής και του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Τα σεμινάρια παρακολούθησαν 989 στελέχη της ΕΑΔ και άλλων φορέων του Δημοσίου (ΥΠΕΘΟΟ, ΑΑΔΕ, Επιθεώρηση Εργασίας, Διεύθυνση Οικονομικής Αστυνομίας, ΣΔΟΕ κ.λπ.).

Θεματικές:

- Η χρήση εξωτερικού πραγματογνώμονα κατά την ελεγκτική διαδικασία
- Δικαίωμα πρόσβασης στα έγγραφα (άρθρο 5 ΚΔΔιαδ) & Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ)
- Υλοποίηση πρωτοκόλλων κατεδάφισης αυθαίρετων κατασκευών
- Η επιρροή της οργανωσιακής κουλτούρας στη διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού
- Κατάρτιση & Απολογισμός Επιχειρησιακής Στοχοθεσίας
- Έργο του Ενιαίου Ψηφιακού Χάρτη
- Ψηφιακή Κάρτα Εργασίας
- Η έννοια του κινδύνου υπό το πρίσμα του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ). Μέτρα για την ελαχιστοποίησή του.
- Βασικά θέματα Ψηφιακής Εγκληματολογίας: Εισαγωγή και Μέθοδοι
- 1. Εισαγωγή στον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ) 2. «Πολιτικές κυβερνοασφάλειας και εφαρμογή τους στην ΕΑΔ» 3. «Παρουσίαση εφαρμογών ΕΑΔ»

²⁰ ΠΥΣ 29/27.10.2025

5.5. Οικονομική διαχείριση

Εκτέλεση του προϋπολογισμού και εξέλιξη των πιστώσεών του

Τα προϋπολογισθέντα ποσά με τις αναμορφώσεις και την τελική διαμόρφωση του προϋπολογισμού οικονομικού έτους 2025 αποτυπώνονται στον κάτωθι πίνακα.

Πίνακας 34 Προϋπολογισμός 2025 με αναμορφώσεις

ΤΑΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΝΑ ΜΕΙΖΟΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ (ΜΚ)			
Κατηγορία δαπάνης ανά ΜΚ	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Τελική διαμόρφωση
ΜΚ 21 - Παροχές σε εργαζομένους	5.458.000€	60.000€	5.518.000€
ΜΚ 24 - Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	2.821.000€	-101.120€	2.719.880 €
ΜΚ 31 - Πάγια περιουσιακά στοιχεία	468.000€	0€	468.000€
Σύνολο	8.747.000€	-41.120€	8.705.880€

Πηγή: ΕΑΔ

Συνολικά, εξοφλήθηκαν δαπάνες ύψους 7.563.112,50 ευρώ, δηλαδή ποσοστό 97% των πληρωτέων υποχρεώσεων.

Πίνακας 35 Εκτέλεση προϋπολογισμού 2025 ανά ΜΚ

ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΝΑ ΜΕΙΖΟΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ (ΜΚ)			
Κατηγορία δαπάνης ανά ΜΚ	Προϋπολογισμός (Τελική Διαμόρφωση)	Πληρωτέες Υποχρεώσεις	Εξοφληθείσες υποχρεώσεις
ΜΚ 21 - Παροχές σε εργαζομένους	5.518.000€	5.348.338,52€	5.348.338,52€
ΜΚ 24 - Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	2.719.880€	2.038.903,35€	1.834.873,94€
ΜΚ 31 - Πάγια περιουσιακά στοιχεία	468.000€	402.698,74€	379.900,04€
ΣΥΝΟΛΟ	8.705.880€	7.789.940,61€	7.563.112,50€

Πηγή: ΕΑΔ

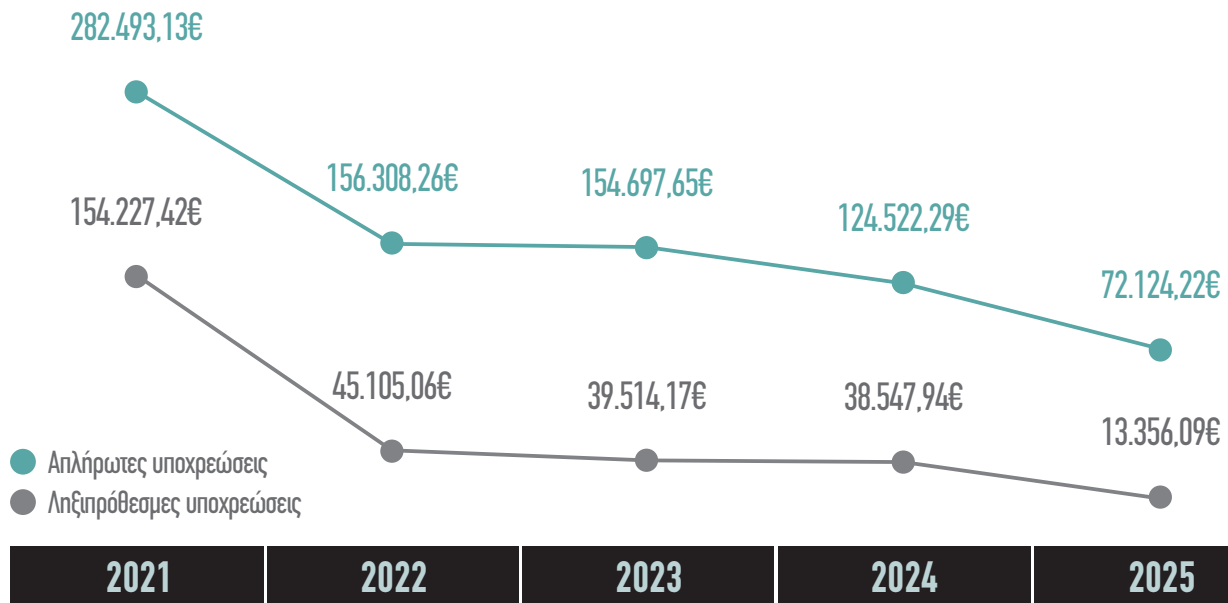
Η αποστολή των δημοσιονομικών αναφορών ήταν εμπρόθεσμη και η λειτουργία του Μητρώου Δεσμεύσεων άρτια καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, μειώνοντας την εκ του νόμου προβλεπόμενη προθεσμία για την υποβολή του στον διαδικτυακό τόπο του ΓΛΚ κατά 50%. Η επίδοση αυτή οφείλεται εν πολλοίς στη λειτουργία πληροφοριακού συστήματος δημοσιονομικής διαχείρισης, το οποίο υιοθετήθηκε στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού των δημοσίων υπηρεσιών και διευκολύνει την ακριβή αποτύπωση των οικονομικών μεγεθών.

Απλήρωτες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι απλήρωτες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της Αρχής μειώθηκαν περαιτέρω και παραμένουν σε χαμηλά επίπεδα.

Διάγραμμα 14

Εξέλιξη απλήρωτων & ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων 2021-2025

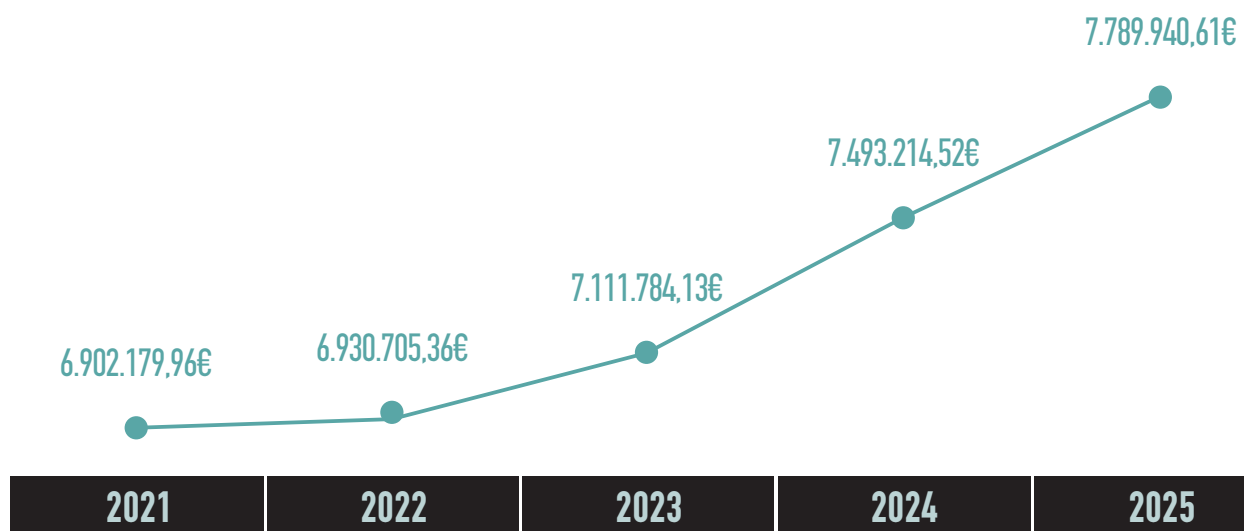


Πηγή: ΕΑΔ

Αντιθέτως, η αξία των παραστατικών τιμολόγησης υποχρεώσεων (τιμολογίων ή άλλων ισοδύναμων εγγράφων) παρουσιάζει σταθερά αυξητική τάση.

Διάγραμμα 15

Εξέλιξη πληρωτέων υποχρεώσεων 2021-2025



Πηγή: ΕΑΔ

Πολιτικές εξοικονόμησης δαπανών

Υλοποιήθηκε δράση για τον περιορισμό της κατανάλωσης ρεύματος στα κτήρια της ΕΑΔ στην ελληνική επικράτεια, η οποία απέφερε εξοικονόμηση του ηλεκτρικού ρεύματος της τάξεως του 10%.

5.6. Ψηφιακός μετασχηματισμός

1. Αναβάθμιση εφαρμογών, συστημάτων και τεχνικού εξοπλισμού

- Αναβάθμιση Συστήματος Υποβολής Αιτήσεων (<https://forms.aead.gr/>)
- Αναβάθμιση της εφαρμογής e-peitharxika:
 - Επικαιροποίηση της λειτουργικότητας της εφαρμογής βάσει των νέων νομοθετικών ρυθμίσεων (ν.5225/2025)
 - Ανάπτυξη νέου υποσυστήματος για την παρακολούθηση της πειθαρχικής διαδικασίας στους φορείς ΝΠΙΔ του δημοσίου τομέα
 - Διασύνδεση της εφαρμογής με το Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΣΔΑΔ) μέσω api
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη νέων εφαρμογών:
 - Υλοποίηση εφαρμογής για την καταχώριση και την ψηφιακή αποστολή των νόμιμων τίτλων βεβαίωσης ή μείωσης εσόδων υπέρ Δημοσίου, μέσω του Κέντρου Διαλειτουργικότητας (ΚΕΔ) της ΓΓΠΣΨΔ (<https://e-katalogismos.aead.gr/>)
 - Υλοποίηση πλατφόρμας για την εκπαίδευση των χρηστών της εφαρμογής e-peitharxika.aead.gr και την επίλυση τυχόν προβλημάτων (<https://training-peith.aead.gr/>)
 - Υλοποίηση της εφαρμογής <https://isupport.aead.gr/>. Το ISupport υποστηρίζει τη λειτουργία του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ΣΔΑΠ) της Αρχής, όπως αυτό έχει αναπτυχθεί σύμφωνα με το Πρότυπο ISO 27001:2022. Παράλληλα, αποτελεί κεντρικό σημείο αναφοράς στον μηχανισμό συμμόρφωσης με το GDPR, την εθνική νομοθεσία για την κυβερνοασφάλεια (ν.4577/2018, ν.4961/2022) και τις διατάξεις της Οδηγίας NIS2, όπως ενσωματώθηκαν στον ν.5160/2024. Επιπροσθέτως, η πλατφόρμα ενισχύει τη διαχείριση κινδύνων και τα εσωτερικά μέτρα πρόληψης, επιτρέποντας την καταγραφή και διαχείριση περιστατικών ασφάλειας, παραπόνων, ελέγχων και ευρημάτων που προκύπτουν από τακτικούς και έκτακτους ελέγχους ευπαθειών και διεισδύσεων.
 - Υλοποίηση εφαρμογής για την ανταλλαγή τεχνολογίας μεταξύ των διαχειριστών κινδύνων των

φορέων που εμπίπτουν στις διατάξεις του ν.4795/2021 (<https://riskmanagers.aead.gr/>)

5.7. Πολιτικές ασφάλειας

- Αναθεώρηση ή επικαιροποίηση των παρακάτω πολιτικών:
 - Πολιτική Ασφάλειας Δικτύων
 - Πολιτική Καταγραφής & Παρακολούθησης Ενεργειών Χρήσης
 - Πολιτική Αντιγράφων Ασφαλείας & Ανάκτησης Δεδομένων
- Συμμόρφωση της ΕΑΔ με την ευρωπαϊκή οδηγία NIS2 σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας
- Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση των κινδύνων:
 1. Οργανωτικά Μέτρα (Organisational Controls)
 - Πολιτικές Ασφάλειας: Καθορισμός και εφαρμογή πολιτικών για την ασφάλεια πληροφοριών, τη χρήση περιουσιακών στοιχείων και τον έλεγχο πρόσβασης.
 - Διαχείριση Κινδύνων Τρίτων: Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με προμηθευτές, συνεργάτες και εξωτερικούς παρόχους.
 - Εκπαίδευση Προσωπικού: Διεξαγωγή σεμιναρίων για την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλείας (security awareness training).
 2. Τεχνολογικά Μέτρα (Technological Controls)
 - Έλεγχος Πρόσβασης: Εφαρμογή ισχυρών μηχανισμών ταυτοποίησης (π.χ. multifactor authentication), διαχείριση δικαιωμάτων πρόσβασης και έλεγχος των απομακρυσμένων συνδέσεων.
 - Προστασία Δικτύου & Συστημάτων: Χρήση τείχους προστασίας (firewalls), συστημάτων ανίχνευσης εισβολών (IDS/IPS) και κρυπτογράφησης δεδομένων.
 - Αντίγραφα Ασφαλείας (Backups): Τακτική λήψη και δοκιμή αντιγράφων ασφαλείας για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας.
 3. Διαδικαστικά Μέτρα (Procedural Controls)
 - Σχέδια Ετοιμότητας (Incident Response): Σχέδια για την πρόληψη, ανίχνευση και αντιμετώπιση περιστατικών ασφαλείας (security incidents).
 - Διαχείριση Αλλαγών: Διαδικασίες για την ασφαλή εφαρμογή αλλαγών στα πληροφοριακά συστήματα.
- Λήψη αποφάσεων αποδοχής για τους υπολειπόμενους κινδύνους βάσει Ανάλυσης Εσωτερικών Αποκλίσεων (Internal Gap Analysis)
- Εφαρμογή ή βελτίωση τεχνικών ελέγχων ασφάλειας:
 - Ενεργοποίηση ελέγχου ταυτότητας δύο παραγόντων (2FA)

- στα εταιρικά emails
- Ανάπτυξη SIEM (Security Information and Event Management) λύσης κυβερνοασφάλειας
- Βελτίωση διαδικασίας αντιγράφων ασφαλείας και προ-σθήκη Disaster Recovery site²¹
- Πραγματοποίηση Penetration Testing²² στα πληροφοριακά συστήματα της ΕΑΔ για την ενίσχυση της άμυνας
- Διοργάνωση δύο δράσεων επιμόρφωσης του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας από στελέχη της Αρχής
- Διεξαγωγή δύο δειγματοληπτικών ελέγχων για την εφαρμογή των Πολιτικών Ασφαλείας της Αρχής

5.8. Δράσεις Υπευθύνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΥΠΔ)

- Παροχή γνώμης επί μελετών εκτίμησης αντικτύπου για την προστασία δεδομένων (DPIAs για βιντεοεπιτήρηση, Ιατρό Εργασίας, Εισαγγελικές Παραγγελίες, πράξεις επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων στο πλαίσιο ελέγχων της ΜΕΕ).
- Επικαιροποίηση DPIA για lobbying.
- Επικαιροποίηση αρχείου δραστηριοτήτων επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων (Record of Processing Activities-RPA).
- Επικαιροποίηση «Διαδικασίας Ασφαλούς Ανάρτησης Εκθέσεων με Δεδομένα Προσωπικού Χαρακτήρα (ΔΠΧ) στην Ιστοσελίδα της ΕΑΔ» και «Διαδικασίας Αντιμετώπισης Περιστατικών Παραβίασης ΔΠΧ».
- Σύμβαση πολιτικών Προστασίας Δεδομένων για τις ιστοσελίδες ΕΣΟΕΛ, Δικτύου Διαχειριστών Κινδύνων και Μαθητικών Διαγωνισμών ΕΑΔ
- Επικαιροποίηση Πολιτικών Προστασίας Δεδομένων για ιστοσελίδες Δικτύου Συμβούλων Ακεραιότητας Δημόσιας Διοίκησης (dsadd.aead.gr) και υποβολής αιτήσεων (forms.aead.gr)
- Παροχή συμβουλευτικής γνώμης στις οργανικές μονάδες της ΕΑΔ ως προς την επεξεργασία ΔΠΧ σε θέματα συμβάσεων προμηθειών, αιτημάτων χορήγησης εγγράφων, ασφάλειας πληροφοριών, εκπόνησης μελετών εκτίμησης αντικτύπου προστασίας δεδομένων, αναφορών whistleblowing, διαμόρφωσης ερωτηματολογίων στο polls.aead.gr και ανάπτυξης νέων ηλεκτρονικών εφαρμογών και πληροφοριακών συστημάτων (data protection by-design).
- Παροχή συμβουλευτικής γνώμης στην Επιτροπή Δεοντο-

λογίας ως προς την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα σε θέματα αιτημάτων χορήγησης ΔΠΧ και εφαρμογής τεχνικών ψευδωνυμοποίησης.

- Εκπαιδευτικές δράσεις:
 - Διαδικτυακά σεμινάρια (webinars) για ειδικότερα θέματα GDPR
 - Σύμβαση και αποστολή ερωτηματολογίου σχετικού με προστασία ΔΠΧ για την ενημέρωση του προσωπικού της Αρχής
 - Συνδιοργάνωση με την ΑΠΔΠΧ επιμορφωτικού σεμιναρίου (ημερίδας) για επιθεωρητές φορέων του ΕΣΟΕΛ σχετικά με ζητήματα προστασίας ΔΠΧ (βλ. υποκεφάλαιο 3.1 Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης)

5.9. Διεθνής παρουσία

5.9.1. Διεθνείς Αξιολογήσεις

• Έκθεση 2025 για το κράτος δικαίου στην ΕΕ

Στην Έκθεση αποτιμώνται θετικά οι προσπάθειες της χώρας για διαμόρφωση αξιόπιστου ιστορικού διώξεων και τελεσίδικων αποφάσεων σε υποθέσεις διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένων περιπτώσεων διαφθοράς υψηλού επιπέδου. Παράλληλα, η επιχειρηματική κοινότητα αναγνωρίζει τις πρωτοβουλίες θωράκισης των δημοσίων συμβάσεων και βελτίωσης των διαδικασιών αδειοδότησης. Τέλος, επισημαίνεται η ανάγκη για περαιτέρω ενίσχυση του πλαισίου για το lobbying, ιδίως μέσω της αναθεώρησης του ορισμού του «λομπίστα»

• Συμμετοχή στη διαδικασία ανταλλαγής απόψεων με την Επιτροπή LIBE του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου ως προς την κατάσταση της δημοκρατίας, του Κράτους Δικαίου και των θεμελιωδών δικαιωμάτων στην Ελλάδα

Η ΕΑΔ παρουσίασε στην Επιτροπή Πολιτικών Ελευθεριών, Δικαιοσύνης και Εσωτερικών Υποθέσεων (LIBE) του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου τις πρόσφατες θεσμικές και επιχειρησιακές πρωτοβουλίες στον τομέα της δημόσιας ακεραιότητας στην Ελλάδα και ειδικότερα στον τομέα του εσωτερικού ελέγχου, της ενίσχυσης του θεσμού του Συμβούλου Ακεραιότητας, του Lobbying, της πολιτικής δώρου, της διαχείρισης κινδύνων, του whistleblowing, της απονομής πειθαρχικής δικαιοσύνης και του ελέγχου περιουσιακής κατάστασης, στο πλαίσιο ανταλλαγής απόψεων για την κατάσταση της δημοκρατίας, του Κράτους Δικαίου και των θεμελιωδών δικαιωμάτων.

²¹ Εναλλακτική Εγκατάσταση Ανάκαμψης από Καταστροφή

²² Δοκιμή Διείσδυσης

• Δείκτης Αντίληψης Διαφθοράς (CPI)

Διάγραμμα 16 Διακύμανση της επίδοσης (Score) της Ελλάδας στον δείκτη CPI για την περίοδο 2012-2025



Η βαθμολογία της Ελλάδας παρουσίασε βελτίωση σε σύγκριση με το 2024, οδηγώντας τη χώρα στην 56^η θέση της παγκόσμιας κατάταξης. Η σημαντική άνοδος της Ελλάδας στον CPI κατά τη διάρκεια της τελευταίας δεκαετίας αντικατοπτρίζει την πρόοδο που έχει επιτευχθεί στην ενίσχυση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της δημόσιας ακεραιότητας, εδραιώνοντας τη χώρα ως "significant improver" σύμφωνα με τη Διεθνή Διαφάνεια.

5.9.2. Συμμετοχή σε Πολυμερή Δίκτυα, Επιτροπές, Προγράμματα και Ομάδες Εργασίας διεθνών οργανισμών

11^{ος} Σύνοδος Διάσκεψης κ-μ στη Σύμβαση του ΟΗΕ για την καταπολέμηση της Διαφθοράς - Ντόχα, 15-19.12.2025

Η Διοικήτρια της ΕΑΔ ως επικεφαλής της ελληνικής αντιπροσωπείας παρουσίασε στην Ολομέλεια της Συνόδου τις σημαντικότερες θεσμικές και επιχειρησιακές εξελίξεις στον τομέα της καταπολέμησης της διαφθοράς κάνοντας ειδική αναφορά στον σχεδιασμό του νέου ΕΣΣΚΔ 2026-2030, στο σύστημα διαχείρισης κινδύνων, στις δράσεις ενίσχυσης δικλίδων δημόσιας ακεραιότητας, καθώς και στην προώθηση κουλτούρας μη ανοχής στη διαφθορά μέσα από τη διοργάνωση σχετικών δράσεων ευαισθητοποίησης.

Στελέχη της Αρχής συμμετείχαν στις ακόλουθες ειδικές θεματικές εκδηλώσεις της Συνόδου:

«**Εθνικές Στρατηγικές για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς**», η οποία διοργανώθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

«**Από την Αξιολόγηση στη Μεταρρύθμιση: 15 χρόνια UNCAC IRM**», με αφορμή τη συμπλήρωση 15 ετών από την έναρξη του Μηχανισμού Αξιολόγησης της Υλοποίησης της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς.

«**Αντιμετώπιση της Διαφθοράς στις Δημόσιες Συμβάσεις μέσα από τη Διαχείριση Κινδύνων**», η οποία διοργανώθηκε από την Ιταλική Αρχή Καταπολέμησης της Διαφθοράς (ANAC).

Επιπλέον, διοργανώθηκαν διμερείς συναντήσεις μεταξύ της ΕΑΔ και ομόλογων Αρχών του εξωτερικού ως εξής:

- **Αρχή του Λιβάνου (NACC):** Συζητήθηκαν θέματα αναφορικά με το πλαίσιο για την προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του ενωσιακού δικαίου (Whistleblowers protection), καθώς και τεχνικά ζητήματα για τη λειτουργία της πλατφόρμας υποστήριξης της υποβολής αναφορών.
- **Αρχή της Γαλλίας (AFA):** Συζητήθηκαν θέματα συνεργασίας στον τομέα του σχεδιασμού της Ευρωπαϊκής Στρατηγικής για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς στο πλαίσιο συμμετοχής των δύο Αρχών στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο κατά της Διαφθοράς.
- **Αρχή της Ιορδανίας (JIACC):** Συζητήθηκε η ανταλλαγή τεχνογνωσίας σε θέματα δημόσιας ακεραιότητας και προτάθηκε η ενίσχυση της συνεργασίας σε διμερές επίπεδο.
- **Αρχή Καταπολέμησης της Διαφθοράς της Αιθιοπίας (FEACC):** Ανταλλάχθηκαν απόψεις σχετικά με το πλαίσιο αρμοδιοτήτων των δύο Αρχών και συζητήθηκαν θέματα του μηχανισμού αξιολόγησης (IRM) της σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για την καταπολέμηση της Διαφθοράς.
- **Αρχή Λογοδοσίας των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων (UAEAA):** Συζητήθηκε η μεθοδολογία αξιολόγησης των καταγγελιών των δύο Αρχών και συμφωνήθηκε η εμβάθυνση της υφιστάμενης συνεργασίας στα πεδία του στρατηγικού σχεδιασμού και της ΤΝ μέσω ανταλλαγής τεχνογνωσίας.

Στο περιθώριο της Συνόδου, η ελληνική αντιπροσωπεία συναντήθηκε με τον Έλληνα Πρόεδρο στη Ντόχα όπου είχε την ευκαιρία να παρουσιάσει τη δομή και λειτουργία της Αρχής καθώς και τις τελευταίες μεταρρυθμιστικές προσπά-

θεις στο πεδίο της δημόσιας ακεραιότητας.

OECD Integrity Week and Global Anticorruption and Integrity Forum (GACIF) - Παρίσι, 24-28.03.2025

Πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με επικεφαλής ομόλογων αρχών και στελέχη του ΟΟΣΑ, για διερεύνηση δυνατοτήτων διμερούς συνεργασίας, ιδίως ως προς την αξιοποίηση εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για την πρόληψη και ανίχνευση φαινομένων διαφθοράς.

Στο περιθώριο των εργασιών έλαβε χώρα συνάντηση με τον επικεφαλής της Μόνιμης Ελληνικής Αντιπροσωπείας στον ΟΟΣΑ, για την ενίσχυση του συντονισμού της ελληνικής εκπροσώπησης.

OECD Working Group on Public Integrity and Anti-Corruption & Task Force on Public Integrity Indicators

Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας συμμετείχε στις συνεδριάσεις της Ομάδας Εργασίας για τη Δημόσια Ακεραιότητα και την Καταπολέμηση της Διαφθοράς του ΟΟΣΑ, αναδεικνύοντας, ως μέλος του Προεδρείου, την πρόοδο στον ψηφιακό μετασχηματισμό των ελεγκτικών μηχανισμών, ιδίως μέσω έργων του Ταμείου Ανάκαμψης. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην αναβάθμιση των μηχανισμών αποτροπής και εντοπισμού φαινομένων διαφθοράς και στη στοχευμένη ευαισθητοποίηση δημοσίων λειτουργών και πολιτών.

Κατά τις εργασίες της Ομάδας Εργασίας για τους «Δείκτες Δημόσιας Ακεραιότητας», εξετάστηκαν ζητήματα βέλτιστης αξιοποίησης δεδομένων στους τομείς της Στρατηγικής και του Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και ο προγραμματισμός συλλογής στοιχείων για τις δικλίδες ακεραιότητας στο σύστημα απονομής δικαιοσύνης και στον πειθαρχικό έλεγχο του δημόσιου τομέα.

Ετήσια Σύνοδος της Διεθνούς Ένωσης Αρχών Καταπολέμησης της Διαφθοράς (IAACA) - Ντόχα, 12-13.12.2025

Η ΕΑΔ συμμετείχε στις εργασίες της Συνόδου ως μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής. Κατά τη διάρκεια της Συνόδου εγκρίθηκε η ένταξη δώδεκα νέων μελών, συμπεριλαμβανομένης της Αρχής κατά της Διαφθοράς της Κύπρου.

Η Διοικήτρια της ΕΑΔ εισηγήθηκε στη θεματική «Integrity for the Future: Innovation, Collaboration & Action against Corruption» ενώ στην ενότητα «Building Bridges», ανέδειξε τον ρόλο της διεθνούς συνεργασίας, παρουσιάζοντας την ελληνική εμπειρία και υπογραμμίζοντας τη σημασία ανταλ-

λαγής τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών για την ενίσχυση των ελεγκτικών μηχανισμών.

Εργαστήριο του Ινστιτούτου Raul Wallenberg - Λουντ, 29.01.2025

Η ΕΑΔ συμμετείχε στο περιφερειακό εργαστήριο που διοργάνωσε το Ινστιτούτο Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και Ανθρωπιστικού Δικαίου Raul Wallenberg σε συνεργασία με το Γραφείο του Υπατού Αρμοστή των Ηνωμένων Εθνών για τα Δικαιώματα του Ανθρώπου (OHCHR) με στόχο την ευαισθητοποίηση και τη μεταφορά τεχνογνωσίας για τη σχέση διαφθοράς - ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Τεχνικό Εργαστήριο για τα Ψηφιακά Εργαλεία κατά της Απάτης - Βουκουρέστι, 20-23.05.2025

Το Εργαστήριο διοργανώθηκε από την OLAF με στόχο την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών μεταξύ εμπειρογνομόνων στον τομέα της καταπολέμησης της απάτης, μέσω ανάπτυξης και χρήσης σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων.

Ετήσιο Συνέδριο Ευρωπαϊκής Υπηρεσίας Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF) - Ελσίνκι, 11-12.06.2025

Στο συνέδριο συμμετείχαν περισσότερα από 100 κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με σκοπό τον από κοινού σχεδιασμό της ευρωπαϊκής πολιτικής για την προστασία των οικονομικών συμφερόντων της Ένωσης.

3^η Συνεδρίαση Ευρωπαϊκού Δικτύου κατά της Διαφθοράς (EU Network Against Corruption) - Βρυξέλλες, 15.10.2025

Το Δίκτυο εστίασε στη σχέση μεταξύ ανταγωνιστικότητας και καταπολέμησης της διαφθοράς, με στόχο την προώθηση ενός πιο ανταγωνιστικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος, την προσέλκυση επενδύσεων και την προώθηση της βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης. Παρουσιάστηκαν καλές πρακτικές από τα κράτη μέλη και τα αποτελέσματα σημαντικών ερευνητικών έργων στο πεδίο της καταπολέμησης της διαφθοράς.

Ευρωπαϊκό Δίκτυο Δημόσιας Ακεραιότητας (ENPE) - Βουδαπέστη, 16-17.10.2025

Η ετήσια συνεδρίαση του Δικτύου είχε ως θέμα την ενίσχυση της εποπτείας της σύγκρουσης συμφερόντων ως κρίσιμου εργαλείου καταπολέμησης της διαφθοράς και τη διερεύνηση του τρόπου μετατροπής των κανονισμών της ΕΕ σε συνεκτικές στρατηγικές με προστιθέμενη αξία για τα

κράτη μέλη.

Διακρατική τεχνική συνάντηση (Study Visit) μεταξύ της Ελλάδας και της Κροατίας για τη Δήλωση ΠΟΘΕΝ ΕΣΧΕΣ - Αθήνα, 6.11.2025

Η συνάντηση, που διοργανώθηκε από τον Συντονιστή της Επιτροπής Ελέγχου, με τη συμμετοχή της Αρχής Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και της Υπηρεσίας Εσωτερικών Υποθέσεων Σωμάτων Ασφαλείας, είχε αντικείμενο τη διαχείριση, επεξεργασία, επαλήθευση και ψηφιοποίηση των Δηλώσεων Περιουσιακής Κατάστασης, καθώς και την πρόληψη σύγκρουσης συμφερόντων.

Παγκόσμια Διάσκεψη της INTERPOL για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς και την Ανάκτηση Περιουσιακών Στοιχείων - Άμπου Ντάμπι, 11-13.11.2025

Κατά τη διάρκεια του συνεδρίου παρουσιάστηκαν σύγχρονες στρατηγικές, διεθνείς συνεργατικοί μηχανισμοί και καινοτόμα εργαλεία εντοπισμού και ανάκτησης παράνομων περιουσιακών στοιχείων, όπως το INTERPOL Silver Notice, τα FINCAF και οι ομάδες επιχειρησιακής υποστήριξης.

Εκπαιδευτικό πρόγραμμα του Πολυεθνικού Κέντρου Εκπαίδευσης Υποστήριξης Ειρήνης (ΠΚΕΕΥΕ) - 1-5.12.2025

Στο πλαίσιο του «Σχολείου Δόμησης Ακεραιότητας» που περιλαμβάνεται στο πρόγραμμα πιστοποιημένης επιμόρφωσης στελεχών των ενόπλων δυνάμεων κρατών του NATO, η ΕΑΔ παρουσίασε το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022-2025, καθώς και το Εθνικό Σύστημα Ακεραιότητας.

Δίκτυο Αρχών Πρόληψης της Διαφθοράς του Συμβουλίου της Ευρώπης (NCPA) - Ντόχα, 18.12.2025

Η ΕΑΔ συμμετείχε στη Συνεδρίαση της Ολομέλειας του Δικτύου, όπου εκπρόσωπός της συντόνισε θεματική ενότητα σχετικά με τη χαρτογράφηση κινδύνων στους τομείς της Υγείας και της Παιδείας, ως πεδία υψηλής διακινδύνευσης για εμφάνιση φαινομένων διαφθοράς, ενώ εκπρόσωποι των Αρχών της Γαλλίας, της Ουκρανίας, του Μαρόκου, της Ιταλίας, της Πορτογαλίας καθώς και του Περιφερειακού Δικτύου RAJ, μοιράστηκαν την οπτική της χώρας τους.

5.9.3. Διμερείς Συνεργασίες

Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας και της Αρχής Λογοδοσίας των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων για την Ενίσχυση της Συνεργασίας στον Τομέα της Καταπολέμησης της Διαφθοράς, (25.09.2025)

Οι διατάξεις του Μνημονίου αποσκοπούν στην προώθηση κοινών δράσεων για την ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ακεραιότητας στον δημόσιο τομέα, μέσω ανταλλαγής τεχνογνωσίας και ανάπτυξης καινοτόμων εργαλείων κατά της διαφθοράς. Η συνεργασία αντικατοπτρίζει τις στρατηγικές προτεραιότητες των δύο Αρχών, που εστιάζουν στην ενίσχυση της διεθνούς συνεργασίας, στην προαγωγή της διαφάνειας και της λογοδοσίας, καθώς και στην εντατικοποίηση των παγκόσμιων προσπαθειών για την καταπολέμηση της διαφθοράς.

Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας και της Ανεξάρτητης Επιτροπής Καταπολέμησης της Διαφθοράς του Χονγκ Κονγκ, (14.12.2025)

Το Μνημόνιο αποσκοπεί στην ενίσχυση της διμερούς συνεργασίας στους τομείς της πρόληψης της διαφθοράς, της ανταλλαγής τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών, καθώς και της ευαισθητοποίησης της κοινωνίας σε ζητήματα δημόσιας ακεραιότητας. Η υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας αποτελεί θεμέλιο για την ενίσχυση της συνεργασίας των δύο Αρχών.

5.10. Χαρτοφυλάκιο έργων - Χρηματοδοτικά εργαλεία

Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων

Η ΕΑΔ λαμβάνοντας υπόψη τις οργανωτικές και επιχειρησιακές ιδιαιτερότητες της Αρχής και με στόχο την εύρυθμη λειτουργία και την αποτελεσματικότητα των Ομάδων Διοίκησης Έργου που σχεδιάζουν και υλοποιούν τα οριζόντια έργα της, εκπόνησε και υιοθέτησε Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων προκειμένου να επιτευχθεί μία ενιαία, δομημένη και αποτελεσματική προσέγγιση αναφορικά με την υλοποίηση έργων.

Η Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων βασίζεται στη Μεθοδολογία PM², η οποία υιοθετήθηκε και υποστηρίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ενσωματώνει στοιχεία από ένα ευρύ φάσμα κοινά αποδεκτών βέλτιστων πρακτικών, προ-

τύπων και μεθοδολογιών διαχείρισης έργων, ώστε να μπο-
ρεί να χρησιμοποιηθεί στην πράξη με επιτυχία.

Ταμείο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ)



Στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικό-
τητας «Ελλάδα 2.0», η ΕΑΔ συμπεριέλαβε στο χαρτοφυλάκιο
της επενδύσεις μέσω της Δράσης 16952, με τίτλο: «Ενίσχυση
της εθνικής υπηρεσίας κατά της διαφθοράς».

Εντός του 2025, η ΕΑΔ προχώρησε στην ωρίμανση των πα-
ρακάτω έργων, καθώς και στην ολοκλήρωση των διαγωνι-
στικών διαδικασιών με την ανάδειξη αναδόχου.

 Έργα ΤΑΑ	Σκοπός
Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ελέγχων και Επιθεωρήσεων και εργαλείου τεχνητής νοημοσύνης για την περαιτέρω ενίσχυση του ελεγκτικού έργου της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας ²³	Ο ψηφιακός εκσυγχρονισμός και η βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του ελεγκτικού έργου, με τη χρήση σύγχρονων εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης Συμβατικό τίμημα: 1.226.382,32€
Δημιουργία εργαστηρίου ψηφιακής εγκληματο- λογίας, ανάλυσης ψηφιακών πειστηρίων και ενίσχυση της δυνατότητας εξέτασής τους μέσω προμήθειας εξειδικευμένου και υποστηρικτικού εξοπλισμού και εγκληματολογικού λογισμικού (Digital Forensics Lab)	Η διεξαγωγή ερευνών και ελέγχων με επιστημονική επάρκεια και αξιοπιστία, διατηρώντας την ακεραιότητα των αποδεικτικών στοιχείων και δημιουργώντας ολοκληρωμένες εκθέσεις με αποτελέσματα ευρη- μάτων τα οποία γίνονται αποδεκτά από το δικαστήριο Συμβατικό τίμημα: 478.255,60€
Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 27001	Η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών και η συμβουλευτική υποστήριξη της ΕΑΔ για την εφαρ- μογή Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO 27001), με στόχο την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριών Συμβατικό τίμημα: 86.260,60€
Ενέργειες επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης κατά της απάτης και της διαφθοράς	Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση στοχευμένων ενεργειών επικοινωνίας, ενημέρωσης και δημοσιότητας, με αντικείμενο την προβολή των δρά- σεων και του έργου της Αρχής, καθώς και την ευαισθητοποίηση πολιτών και επιχειρήσεων σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς Συμβατικό τίμημα: 889.414,80€
Πλατφόρμα Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου Δημόσιου Τομέα	Η ανάπτυξη ψηφιακού εργαλείου για τον συντονισμό και την υποστή- ριξη του Δικτύου Εσωτερικών Ελεγκτών και την παρακολούθηση των δράσεων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου Συμβατικό τίμημα: 36.604,80€

²³ Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο Προγραμματικής Συμφωνίας μεταξύ της ΕΑΔ και της ΚιΠ ΜΑΕ

Μέσο Τεχνικής Υποστήριξης (TSI)



Ολοκληρώθηκε το έργο τεχνικής υποστήριξης «Ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας του συστήματος δημοσίων συμβάσεων μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων», σε συνεργασία με τον ΟΟΣΑ, την Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΔΗΣΥ) και τη Γενική Γραμματεία Εμπορίου (ΓΓΕ) με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG REFORM).

Τα παραδοτέα του έργου παρουσιάστηκαν σε συνέδριο που έλαβε χώρα στις 21.05.2025 στο ΕΚΔΔΑ (βλ. υποκεφάλαιο 3.1. Δράσεις εξωστρέφειας, ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης).

Πληροφορίες σχετικά με τα παραδοτέα του έργου θα βρείτε μέσω του συνδέσμου:

<https://aead.gr/xrimatodotika-ergaleia/eu-technical-support-instrument/systima-diacheirisis-kindynon-dimosies-symvaseis>



DATAACROS III

Η ΕΑΔ συμμετείχε στην εναρκτήρια συνάντηση του συγχρηματοδοτούμενου από την ΕΕ ερευνητικού έργου DATAACROS III "Developing an ethical AI-driven tool-box for boosting cross-border financial investigations on organised crime networks". Στο έργο συμμετέχουν συνολικά 23 οργανισμοί από την Ευρώπη (15 δικαιοϋχοι, 8 συνεργαζόμενοι εταίροι - η ΕΑΔ συμμετέχει στο έργο ως συνεργαζόμενος εταίρος), εκπροσωπώντας φορείς επιβολής του νόμου, αρχές καταπολέμησης της διαφθοράς, γραφεία ανάκτησης περιουσιακών στοιχείων, φορείς καταπολέμησης νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, αρχές ανταγωνισμού, όπως και ερευνητές και μέλη της ερευνητικής δημοσιογραφίας. Μέσω της χρήσης τεχνητής νοημοσύνης, της ενσωμάτωσης νέων δεδομένων και πηγών και της χρήσης ενός ευρέος φάσματος δεικτών κινδύνου, επεκτείνονται οι δυνατότητες και το πεδίο εφαρμογής του εργαλείου στην ανίχνευση φαινομένων διαφθοράς, συμπαιγνιών και νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες. Το ενδιαφέρον της ΕΑΔ επικεντρώνεται στην εφαρμογή των

νέων τεχνολογιών κυρίως σε δεδομένα δημοσίων συμβάσεων για την ανίχνευση φαινομένων διαφθοράς.

5.11. Επιχειρησιακή στοχοθεσία

Η ΕΑΔ, αξιοποιώντας την εμπειρία από την εφαρμογή του συστήματος στοχοθεσίας των προηγούμενων ετών, προχώρησε στη στοχευμένη και ποιοτική αναβάθμισή της, διατηρώντας παράλληλα το συνολικό πλήθος των στόχων σε επίπεδα αντίστοιχα του προηγούμενου έτους.

Ειδικότερα, για την ακριβή και πλήρη αποτύπωση του έργου της Αρχής:

- Πραγματοποιήθηκε συστηματική επαναξιολόγηση των υφιστάμενων στόχων, με αναδιτύπωση, συγχώνευση ή εξειδίκευση όπου κρίθηκε αναγκαίο.
- Διατηρήθηκε η εφαρμογή της μεθοδολογίας SMART σε όλα τα επίπεδα διοικητικής ιεραρχίας.
- Ενσωματώθηκαν διακριτοί στόχοι για τα αυτοτελή γραφεία.
- Προβλέφθηκε σαφής και διακριτή καταγραφή των στόχων που συνδέονται με έργα του Ετήσιου Σχεδίου Δράσης (ΕΣΔ), της απόφασης της Διοικήτριας.

Παράλληλα, στελέχη της Αρχής υλοποίησαν δύο κύκλους επιμορφωτικών σεμιναρίων για το σύνολο του προσωπικού, ενισχύοντας την ενιαία κατανόηση της μεθοδολογίας, καθώς και τη διευκόλυνση της προσαρμογής στο νέο ψηφιακό περιβάλλον του Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΣΔΑΔ) (βλ. υποκεφάλαιο 5.4 «Ανθρώπινο δυναμικό»).

Η επιχειρησιακή στοχοθεσία του 2025 ολοκληρώθηκε με την επίτευξη του 97% των στόχων.

ΜΕΡΟΣ Β'

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ 2026

Δράσεις ακεραιότητας και λογοδοσίας

- Έκδοση Προκηρύξεων - Προσκλήσεων Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για τη στελέχωση των Αυτοτελών Γραφείων Συμβούλων Ακεραιότητας.
- Εκπαιδευτικές δράσεις ενδυνάμωσης των Συμβούλων Ακεραιότητας.
- Υποστήριξη των Αυτοτελών Γραφείων Συμβούλων Ακεραιότητας των υπουργείων.
- Προγραμματισμός νέων κύκλων Πιστοποίησης Επαγγελματικής Επάρκειας Συμβούλων Ακεραιότητας.
- Πιλοτική λειτουργία του Πληροφοριακού Συστήματος για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στον δημόσιο τομέα.
- Κατάρτιση προτύπων εσωτερικού ελέγχου δημόσιου τομέα.
- Διοργάνωση εκπαιδευτικών και ενημερωτικών δράσεων για στελέχη Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου.
- Προγραμματισμός νέων κύκλων Πιστοποίησης Ελεγκτικής Επάρκειας Εσωτερικού Ελεγκτή Δημόσιου Τομέα.
- Υλοποίηση δράσεων εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε φορείς του δημόσιου τομέα για θέματα ακεραιότητας και εσωτερικού ελέγχου.

Διαχείριση κινδύνων

- Συγγραφή επιχειρησιακών απαιτήσεων για την ανάπτυξη του Πληροφοριακού Συστήματος «Μητρώο Κινδύνων Δημόσιου Τομέα» (ΕΣΔ).
- Συγγραφή επιχειρησιακών απαιτήσεων για την ανάπτυξη του Υποσυστήματος Κεντρικού Αποθετηρίου Κινδύνων Διαφθοράς.

- Σχεδιασμός και υλοποίηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων και δράσεων ευαισθητοποίησης για θέματα διαχείρισης κινδύνων και στρατηγικών κατά της διαφθοράς σε τομείς πολιτικής.
- Βελτίωση πλαισίου διακυβέρνησης και λειτουργίας των φορέων του δημόσιου τομέα, σε εναρμόνιση με διεθνή πρότυπα και πιστοποιήσεις (ISO), με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της εμπιστοσύνης πολιτών.

AFCOS

- Επικαιροποίηση Εγχειριδίου διαχείρισης καταγγελιών της ΕΑΔ/AFCOS.

Δράσεις ευαισθητοποίησης και επικοινωνίας

- Ολοκλήρωση του Υποέργου 2 «Σχεδιασμός, εξειδίκευση και υλοποίηση επικοινωνιακού πλάνου, ανάπτυξη επικοινωνιακού υλικού και δημιουργικού περιεχομένου» και του Υποέργου 3 «Προμήθεια τεχνολογικού εξοπλισμού». Τα εν λόγω Υποέργα υλοποιούνται στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας Ελλάδα 2.0 με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης - NextGenerationEU και με εθνικούς πόρους.
- Διοργάνωση θεματικών ημερίδων, εκδηλώσεων και διαδικτυακών σεμιναρίων (webinars) για την ενημέρωση των στελεχών του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα σε θέματα πρόληψης και καταστολής φαινομένων διαφθοράς.
- Διοργάνωση της Β' Φάσης και της Τελετής Βράβευσης των μαθητών/τριών που συμμετείχαν στον 3^ο Πανελλήνιο Μαθητικό Διαγωνισμό «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο»

και δημοσίευση της Προκήρυξης του 4^{ου} Μαθητικού Διαγωνισμού.

- Δημιουργία ειδικής σελίδας προορισμού (landing page) για τον Μαθητικό Διαγωνισμό «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο», η οποία θα συγκεντρώνει το σύνολο του ενημερωτικού υλικού, τις προκηρύξεις και έργα μαθητών/τριών από προηγούμενες διοργανώσεις.
- Διοργάνωση του 6^{ου} Φόρουμ Ακεραιότητας (Παγκόσμια Ημέρα κατά της Διαφθοράς).
- Δράση ευαισθητοποίησης σε σταθμούς του μετρό της Αθήνας.
- Δημιουργία σειράς θεματικών podcasts για την παρουσίαση του ρόλου και του έργου της Αρχής.
- Δράσεις ενημέρωσης σε ΟΤΑ Α΄ Βαθμού για τον ρόλο και τις αρμοδιότητες της Αρχής.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

1. Αναβάθμιση εφαρμογών και τεχνικού εξοπλισμού:
 - Αναβάθμιση του ενδοεπιχειρησιακού δικτύου (intranet) της Αρχής:
 - Προσθήκη νέων τύπων αδειών στο e-adeies
 - Διασύνδεση της εφαρμογής διαχείρισης αδειών e-adeies με την εφαρμογή ηλεκτρονικής σήμανσης παρουσίας (<https://orometrisi.aead.gr/>)
 - Αναβάθμιση της εφαρμογής e-peitharhika για την υλοποίηση διαλειτουργικότητας με άλλα πληροφοριακά συστήματα (ΟΠΣ της ΜΕΕ, ΣΔΑΔ του Δημοσίου κ.λπ.)
 - Αναβάθμιση του ιστοτόπου της ΕΑΔ (<https://aead.gr/>) για τη διασύνδεση της φόρμας καταγγελιών της ΕΑΔ με το Σύστημα Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων (ΣΗΔΕ), με στόχο την αυτόματη πρωτοκόλληση των στοιχείων κάθε υποβληθείσας καταγγελίας.
 - Αναβάθμιση του ηλεκτρονικού εξοπλισμού (server, Η/Υ) και του δικτύου.
2. Σχεδιασμός και ανάπτυξη νέων εφαρμογών:
 - <https://studentcompetition.aead.gr/> - Ιστότοπος του Πανελληνίου Διαγωνισμού Μαθητικής Δημιουργίας "Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο"

Πολιτικές Ασφάλειας

- Έγκριση πολιτικών του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ΣΔΑΠ)
- Ενέργειες για συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της οδηγίας NIS2 για την κυβερνοασφάλεια και της σχετικής εθνικής νομοθεσίας (ν. 5160/2024)
- Υπηρεσίες Ελέγχου Ευπαθειών και Διείσδυσης (Vulnerability and Penetration Testing)
- Διοργάνωση δράσεων επιμόρφωσης του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας

Δράσεις εκπαίδευσης

Υλοποίηση προγράμματος επιμόρφωσης του προσωπικού, μέσω peer-to-peer εκπαίδευσης από στελέχη της Αρχής, στις ακόλουθες θεματικές:

- Προστασία Προσωπικών Δεδομένων και Συστήματα Τεχνητής Νοημοσύνης.
- Νόμος 5225/2025 (Α' 152), Νέο πειθαρχικό δίκαιο δημοσίων υπαλλήλων: Σημαντικότερες αλλαγές - Αρμοδιότητες του Διοικητή της ΕΑΔ.
- Η έννοια του κινδύνου υπό το πρίσμα του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ). Μέτρα για την ελαχιστοποίησή του.
- Εφαρμογή της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων στην πράξη - πρώτα συμπεράσματα - επόμενα βήματα
- Επιχειρησιακή Στοχοθεσία

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

- Παρακολούθηση της διενέργειας νέων και επικαιροποίησης υφιστάμενων DPIAs, καθώς και της Πολιτικής Τήρησης Δεδομένων.
- Υλοποίηση εκπαιδευτικών και επιμορφωτικών δράσεων των στελεχών της Αρχής σε εξαμηνιαία βάση.
- Υλοποίηση κοινών δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης με την ΑΠΔΠΧ στο πλαίσιο του από 19.05.2023 Μνημονίου Συνεργασίας.
- Εσωτερικές επιθεωρήσεις για διαπίστωση συμμόρφωσης με πολιτικές και διαδικασίες προστασίας δεδομένων.

Διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού

- Έκδοση νέας προκήρυξης εντός του 2026 για τη στελέχωση της ΜΕΕ

Υλοποίηση έργων Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

- Ολοκλήρωση έργων που συμβασιοποιήθηκαν εντός του 2025.
- Διενέργεια ελέγχου των συγχρηματοδοτούμενων έργων που υλοποιήθηκαν από ανεξάρτητο ορκωτό ελεγκτή λογιστή.

ΣΥΝΤΜΗΣΕΙΣ ΑΡΚΤΙΚΟΛΕΞΑ

ΑΑΔΕ	Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων
ΑΑΥ	Απόφαση Ανάληψης Υποχρέωσης
ΑΕ	Ανώνυμη Εταιρεία
ΑΕΕΑΠ	Ανώνυμες Εταιρείες Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία
ΑΕΜΥ	Ανώνυμη Εταιρεία Μονάδων Υγείας
ΑμΚΕ	Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία
ΑΠΔΠΧ	Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα
ΑΣΕΠ	Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού
ΓΝΜ	Γενικό Νοσοκομείο — Μαιευτήριο
ΓΓΑ	Γενική Γραμματεία Αθλητισμού
ΓΓΕ	Γενική Γραμματεία Εμπορίου
ΓΓΠΣΨΔ	Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων & Ψηφιακής Διακυβέρνησης
ΓΔΑΛΟ	Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας και Λογοδοσίας
ΓΔΕΔΚ	Γενική Διεύθυνση Ευαισθητοποίησης και Δράσεων με την Κοινωνία
ΓΔΟΔΥΗΔ	Γενική Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης
ΓΚΠΔ	Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων
ΓΛΚ	Γενικό Λογιστήριο του Κράτους
ΓΝ	Γενικό Νοσοκομείο
ΔΔΕ	Διεύθυνση Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
ΔΕΔΔΗΕ	Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας
ΔΕΕΔΔ	Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης
ΔΕΕΕ	Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου και Ερευνών
ΔΕΘ	Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης
ΔΕΟΕ	Διεύθυνση Ερευνών Οικονομικού Εγκλήματος
ΔΕΠ	Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό
ΔΕΥΑ	Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης
ΔΛΤ	Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο
ΔΟΣ	Δήλωση Οικονομικών Συμφερόντων
ΔΟΥ	Δημόσια Οικονομική Υπηρεσία
ΔΠΚ	Δήλωση Περιουσιακής Κατάστασης
ΔΠΧ	Δεδομένα Προσωπικού Χαρακτήρα
ΔΣΣΑ	Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Συμπεριφορικών Αναλύσεων
ΔΥΕΕ	Δημοσιονομικές Υπηρεσίες Εποπτείας και Ελέγχου
ΕΑΔΗΣΥ	Ενιαία Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων
ΕΑΔ	Εθνική Αρχή Διαφάνειας
ΕΑΙΥΑ	Εθνική Αρχή Ιατρικής Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής
ΕΑΤ	Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα
ΕΓΤΑΑ	Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης
ΕΓΤΕ	Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Εγγυήσεων
ΕΔΕ	Ένορκη Διοικητική Εξέταση
ΕΔΣΝΑ	Ειδικός Διαβαθμιδικός Σύνδεσμος Νομού Αττικής
ΕΕ	Ευρωπαϊκή Ένωση
ΕΕΤΑΑ	Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης
ΕΕΤΤ	Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων
ΕΚΔΔΑ	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης
ΕΚΠΑ	Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

ΕΚΠΥ	Ενιαίος Κανονισμός Παροχών Υγείας
ΕΚΤ	Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο
ΕΛΓΟ	Ελληνικός Γεωργικός Οργανισμός
ΕΟΑΝ	Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης
ΕΟΠΥΥ	Εθνικός Οργανισμός Παροχής Υπηρεσιών Υγείας
ΕΟΦ	Εθνικός Οργανισμός Φαρμάκων
ΕΠΑΛ	Επαγγελματικό Λύκειο
ΕΣΔ	Ετήσιο Σχέδιο Δράσης
ΕΣΟΕΛ	Εθνικό Συντονιστικό Όργανο Ελέγχου και Λογοδοσίας
ΕΣΠΑ	Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης
ΕΣΣΚΔ	Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς
ΕΣΥ	Εθνικό Σύστημα Υγείας
ΕΤΑΔ	Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου
ΕΤΠΑ	Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης
ΕΥΔ	Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης
ΕΥΣΤΑ	Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού Ταμείου Ανάκαμψης
ΕΦΕΤ	Ενιαίος Φορέας Ελέγχου Τροφίμων
ΕΦΚΑ	Εθνικός Φορέας Κοινωνικής Ασφάλισης
ΙΔΟΧ	Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου
ΙΤΟπΑ	Ιδιωτική Τράπεζα φύλαξης Ομφαλοπλακουντιακού Αίματος
ΙΥΑ	Ιατρικώς Υποβοηθούμενη Αναπαραγωγή
ΚΑΣ	Κεντρικό Αρχιτεκτονικό Συμβούλιο
ΚΔΗΦ	Κέντρο Δημέρευσης Ημερήσιας Φροντίδας
ΚΕΔ	Κέντρο Διαλειτουργικότητας
ΚΕΔΕ	Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας
ΚΕΣΑ	Κεντρικό Συμβούλιο Αρχιτεκτονικής
Κοιν.Σ.Επ.	Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση
ΚΤΕΛ	Κοινά Ταμεία Εισπράξεων Λεωφορείων
ΚτΠ ΜΑΕ	Κοινωνία της Πληροφορίας Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία
ΚτΠ	Κοινωνία των Πολιτών
ΚΥΕ	Κατάστημα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος
ΜΕΕ	Μονάδα Επιθεωρήσεων και Ελέγχων
ΜΙΥΑ	Μονάδα Ιατρικώς Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής
ΜΚ	Μείζων Κατηγορία
ΜΚΔ	Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης
ΜΚΕ	Μικτό Κλιμάκιο Ελέγχου
ΜΚΟ	Μη Κυβερνητική Οργάνωση
ΜΟΔ	Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων
ΜΦΗ	Μονάδα Φροντίδας Ηλικιωμένων
ΝΠΔΔ	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου
ΝΠΙΔ	Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου
ΝΣΚ	Νομικό Συμβούλιο του Κράτους
ΟΗΕ	Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών
ΟΟΣΑ	Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης
ΟπΑ	Ομφαλοπλακουντιακό αίμα
ΟΠΕΚΕΠΕ	Οργανισμός Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων

ΟΠΣ	Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα
ΟΤΑ	Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης
ΠΔΑ	Πρωτόκολλο Διοικητικής Αποβολής
ΠΕ	Περιφερειακή Ενότητα
ΠΕΟΕ	Πράξη Εκτέλεσης Οικοδομικών Εργασιών
ΠΚΕΕΥΕ	Πολυεθνικό Κέντρο Εκπαίδευσης Υποστήριξης Ειρήνης
ΠΤΑ	Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης
ΠΥΣ	Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου
ΣΔΑΔ	Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού
ΣΔΑΠ	Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών
ΣΔΟΕ	Σώμα Δίωξης Οικονομικού Εγκλήματος
ΣΕΕ	Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
ΣΗΔΕ	Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων
ΣΥΔ	Στέγες Υποστηριζόμενης Διαβίωσης
ΤΑΑ	Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας
ΤΑΜΕ	Ταμείο Ασύλου Μετανάστευσης και Ένταξης
ΤΔΜ	Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης
ΤΚ	Τράπεζα Κρυσυντήρησης
ΥΔΟΜ	Υπηρεσία Δόμησης
ΥΚ	Υπαλληλικός Κώδικας
ΥΝΑΝΠ	Υπουργείο Ναυτιλας και Νησιωτικής Πολιτικής
ΥΠΑΙΘΑ	Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων & Αθλητισμού
ΥΠΔ	Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων
ΥΠΕ	Υγειονομική Περιφέρεια
ΥΠΕΣ	Υπουργείο Εσωτερικών
ΥΠΕΘΟΟ	Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών
ΥΠΠΑ	Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών
ΥΠΠΟ	Υπουργείο Πολιτισμού
ΦΕΚ	Φύλλο Εφημερίδας Κυβερνήσεως
ΦΟΤΑ	Φορολογική και Τελωνειακή Ακαδημία
ΧΕΠ	Χρηματικό Ένταλμα Πληρωμής

ACFE	Association of Certified Fraud Examiners
AFA	French Anticorruption Agency
AFCOS	Anti-Fraud Coordination Service
ANAC	Italian National Anticorruption Authority
BLS	Basic Life Support
COCOLAF	Advisory Committee for the Coordination of Fraud Prevention
CPI	Corruption Perceptions Index
CRA	Corruption Risk Assessment
DPIA	Data Protection Impact Assessment
ENPE	European Network for Public Ethics
FEACC	Federal Ethics & Anti-Corruption Commission
FINCAF	Financial Crime Analysis File
GACIF	Global Anti-Corruption and Integrity Forum
GDPR	General Data Protection Regulation
GRECO	Group of States Against Corruption
HARIMA	Hellenic Association of Risk Managers
ICAC	Independent Commission Against Corruption
INTERPOL	International Criminal Police Organisation
IRM	Implementation Review Mechanism
JIACC	Jordan Integrity and Anti-Corruption Commission
NACC	National Anti-Corruption Commission
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NCPA	Network of Corruption Prevention Authorities
OHCHR	Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights
OLAF	European Anti-Fraud Office
PIF report	Annual Report on the Protection of the EU Financial Interests
RPA	Record of Processing Activities
SIEM	Security Information and Event Management
SMART	Specific Measurable Attainable Relevant Time-Bound
TSI	Technical Support Instrument
UAEAA	UAE Accountability Authority
UNCAC	UN Convention Against Corruption

ISSN: 2732-8406 (online)
2732-8392 (print)

 Λένορμαν 195 & Αμφιαράου | 10442 | Αθήνα
 2132129700
 info@aead.gr
 www.aead.gr



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ